



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis no endereço eletrônico: <https://www.jornaldocomercio.com/publicidade-legal/>. O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 24 de fevereiro de 2026, foi emitido sem ressalvas.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)							
ATIVO	Controladora		Consolidado		PASSIVO	Controladora	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024
Ativo circulante					Passivo circulante		
Caixa e equivalentes de caixa.....	113.944	250.602	427.524	521.165	Empréstimos, financ. e debêntures	235.309	322.751
Aplicações financeiras	-	-	3.755	2.114	Fornecedores	75.798	140.371
Contas a receber de clientes	140.074	111.870	483.394	454.897	Contas a pagar a partes relacionadas	99.130	171.852
Ativo de contrato	3.320	1.567	7.728	3.421	Obrigações fiscais e sociais	56.807	49.717
Contas a receber de partes relacionadas	204.291	302.529	5.193	3.554	Obrigações e provisões trabalhistas	18.465	20.362
Estoques	288.700	328.886	611.492	717.821	Dividendos e juros sobre capital próprio	32.259	66.806
Impostos a recuperar	35.998	46.098	116.107	131.771	Débitos com partes relacionadas	28.906	2.043
Despesas antecipadas	7.615	7.048	11.721	10.651	Passivo de arrendamento	5.426	7.125
Dividendos e juros sobre capital próprio	64.727	76.099	-	-	Outras contas a pagar	23.967	29.552
Créditos com partes relacionadas	-	4.184	-	-	Total do passivo circulante	576.067	810.579
Outros ativos circulantes	12.127	31.357	32.221	69.209	Passivo não circulante		
Total do ativo circulante	870.796	1.160.240	1.699.135	1.914.603	Empréstimos, financ. e debêntures	851.208	886.056
Ativo não circulante					Instrumentos financeiros derivativos	7.392	1.790
Aplicações financeiras	141	278	7.589	12.634	Obrigações fiscais e sociais	402	643
Instrumentos financeiros derivativos	81	19.613	81	19.613	Impostos diferidos	4.937	5.880
Contas a receber de clientes	27.190	44.365	85.088	120.276	Provisão para litígios	1.710	295
Ativo de contrato	11.989	12.355	25.045	24.709	Débitos com partes relacionadas	6.245	30.642
Contas a receber de partes relacionadas	-	1.199	-	-	Passivo de arrendamento	8.319	5.805
Imposto a recuperar	9.248	9.890	28.542	26.475	Outras contas a pagar	220	306
Impostos diferidos	-	2	5.120	2.381	Total do passivo não circulante	880.433	931.417
Outros créditos	49.472	43.863	104.160	83.648	Patrimônio líquido		
Investimentos	1.072.786	989.055	2.700	3.039	Capital social	470.000	470.000
Propriedades para investimento	77.037	76.793	25.025	23.133	Reservas de lucros	410.900	303.486
Imobilizado	271.769	250.526	803.459	748.307	Transações com sócios	(14.163)	(12.144)
Intangível	1.600	1.339	92.730	78.499	Outros resultados abrangentes	81.851	118.533
Ativo de direito de uso	12.979	12.353	18.436	17.238	Total de participação dos controladores ...	948.588	879.875
Total do ativo não circulante	1.534.292	1.461.631	1.197.975	1.159.952	Participação de acionistas não controladores	-	-
Total do ativo	2.405.088	2.621.871	2.897.110	3.074.555	Total do patrimônio líquido	948.588	879.875
					Total do passivo e patrimônio líquido	2.405.088	2.621.871
DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS				DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES			
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024				Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024			
(Em milhares de reais, exceto lucro líquido por ação, expresso em reais)				(Em milhares de reais)			
	Controladora		Consolidado			Controladora	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024
Receita operacional líquida	1.480.962	1.432.137	2.829.299	2.659.257	Lucro líquido do exercício	135.826	270.201
Custo dos produtos vendidos	(1.203.960)	(1.138.110)	(1.918.763)	(1.722.572)	Outros resultados abrangentes a serem classificados p/resultado em exercícios subsequentes:		
Lucro bruto	277.002	294.027	910.536	936.685	Efeito ajuste economia hiperinflacionária em filial no exterior	230	188
Receitas (despesas) operacionais	(109.188)	(126.668)	(247.899)	(275.330)	Efeito ajuste economia hiperinflacionária em controlada no exterior	16.596	4.605
Despesas com vendas	(152.543)	(143.297)	(276.355)	(263.412)	Varição cambial de filiais e controladas no exterior	(49.661)	43.635
Despesas administrativas e gerais	306.032	293.573	-	-	Total dos outros resultados abrangentes ..	(32.835)	48.428
Resultado da equivalência patrimonial	(8.479)	15.404	(16.064)	18.618	Resultado abrangente para o exercício, líquido de impostos	102.991	318.629
Resultado operacional	312.824	333.039	370.218	416.561	Atribuível a:		
Receitas financeiras	208.440	247.644	289.839	357.978	Acionistas controladores	-	-
Despesas financeiras	(389.218)	(314.515)	(453.686)	(406.677)	Acionistas não controladores	12.126	10.463
Resultado antes dos impostos s/o lucro	(180.778)	(66.874)	(163.847)	(48.699)	Acionistas não controladores	115.117	329.092
Imposto de renda e contribuição social	132.046	266.168	206.371	367.862			
Corrente	-	-	(65.946)	(76.091)			
Diferido	3.780	4.033	7.527	(11.107)			
Lucro líquido do exercício	135.826	270.201	147.952	280.664			
Atribuível a:							
Acionistas controladores	-	-	135.826	270.201			
Acionistas não controladores	-	-	12.126	10.463			
Lucro básico e diluído p/ação do capital social (em R\$)	579,94	1.153,68	-	-			

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO							
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)							
	Controladores				Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido	
	Capital social	Reserva legal	Reserva especial	Transações com sócios		Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	190.262	28.251	345.044	(12.144)	74.006	625.419	658.478
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	270.201	270.201	280.664
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	48.428	48.428	48.428
Destinações							
Reserva legal	-	13.510	-	-	-	(13.510)	-
Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	-	(64.173)	-
Reserva especial	-	-	196.419	-	-	(196.419)	-
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	-	(629)
Distribuição de dividendos de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	(8.303)	(8.303)
Aumento de capital	279.738	-	(279.738)	-	-	-	-
A.F.A.C.	-	-	-	-	-	3.499	3.499
Realização da deprec. do custo atribuído, liq. de tributos	-	-	-	-	(3.901)	3.901	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	470.000	41.761	261.725	(12.144)	118.533	879.875	915.149
Aquisição de participação minoritária em controlada	-	-	-	-	-	(4.013)	(4.013)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	135.826	135.826	147.952
Destinações							
Reserva legal	-	6.791	-	-	-	(6.791)	-
Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	-	(32.259)	-
Reserva especial	-	-	100.623	-	-	(100.623)	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	(32.835)	(32.835)	-
Transação de capital entre sócios	-	-	-	(2.019)	-	(2.019)	-
Distribuição de dividendos de exercícios anteriores	-	-	-	-	-	(7.814)	(7.814)
Realização da deprec. do custo atribuído, liq. de tributos	-	-	-	-	(3.847)	3.847	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	470.000	48.552	362.348	(14.163)	81.851	948.588	981.332

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 - (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Borrachas Vipal S.A. ("Companhia"), é uma sociedade por ações, de capital aberto, que em conjunto com suas controladas designadas neste relatório na nota 2.2, é controlada pela empresa Paludo Participações S.A., ao qual detém 100,00% do seu capital. Em 21 de outubro de 2025 a Companhia obteve deferimento do pedido de registro pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) como companhia de capital aberto (categoria "A"). A Companhia tem sede na Rua Buarque de Macedo, 365, Nova Prata/RS e tem como objetivo a industrialização, comércio, importação e exportação de reparos a frio, vulcanizantes e auto vulcanizantes para pneus e câmaras de ar, industrialização, comercialização e prestação de serviços em borracha e seus artefatos, produtos para os ramos automotivo, esportivo e industrial, adesivos, colas e produtos de limpeza em geral, assim como fabricação de máquinas, ferramentas, atuação em comércio, exportação e distribuição de produtos agrícolas em geral, administração de negócios e participações em outras sociedades.

1.1. Transações relevantes no exercício: Transferência de ações: Em 02 de abril de 2025, foi assinado o termo de transferência de ações nominativas, ao qual determinou a transferência de quatro ações ordinárias de Miguel Paludo para Paludo Participações S.A., Controladora do grupo, que passa a ter 100% de participação societária da Borrachas Vipal S.A. Aquisição de participação minoritária: Em 29 de agosto de 2025, foi assinado o contrato de compra e venda de ações ordinárias da controlada Marangoni Tread Latino América S.A., para aquisição de 200.000 ações, equivalente a 20% do capital da investida. A Companhia passou a deter 100% de participação na controlada. O preço acordado pelas ações foi de R\$ 2.534 (equivalente a € 400 (quatrocentos mil Euros)). Por se tratar de transações entre sócios, o impacto da mudança em sua participação na controlada foi tratado no patrimônio líquido da Controladora, como uma transação entre acionistas, conforme orienta o CPC 36 (R3) / IFRS 10 - Demonstrações Consolidadas. Os valores estão demonstrados na nota explicativa 19. Liquidação antecipada das debêntures: Em 22 de setembro de 2025, a Companhia comunicou ao mercado o resgate antecipado facultativo da totalidade das debêntures da sua 1ª (primeira) emissão. O pagamento foi realizado em 29 de setembro de 2025 no valor de R\$ 432.620, sendo R\$ 423.529 de principal, R\$ 2.776 de juros e R\$ 6.315 de prêmio.

2. Sumário das políticas contábeis materiais: 2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem a legislação societária, os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. A Companhia adotou os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelos órgãos institucionais CPC e IASB, que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2025. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis, sendo as mais relevantes divulgadas na Nota 3. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a estimativas incluem: provisão para perdas de crédito esperadas sobre contas a receber de clientes, a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e ativo intangível, a provisão para litígios e a mensuração do valor justo de instrumentos financeiros, quando aplicável e da análise da recuperação de ativos não monetários (impairment). A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente. A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi autorizada em reunião do Conselho de Administração realizada em 24 de fevereiro de 2026.

2.2. Bases de consolidação: As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Empresas no Brasil	País	Moeda Funcional	Percentual de participação			
			31/12/2025	31/12/2024		
Borrachas Vipal Nordeste S.A.	Brasil	Reais	95,58	-	95,58	-
Vipal Indústria de Máquinas Ltda.	Brasil	Reais	100	-	100	-
Vipaltec Pesq. Desenv. Tec. Ltda.	Brasil	Reais	100	-	100	-
Marangoni Tread Latino América S.A. (i)	Brasil	Reais	100	-	80	-
Marpal Administração e Participações Ltda.	Brasil	Reais	100	-	100	-
Empresas no exterior						
Marangoni Tread North America Inc.	Estados Unidos	Dólar Americano	100	-	100	-
Vipal Participadas Espana S.L.	Espanha	Euro	100	-	100	-
Karlevi S.A.	Uruguai	Pesos Uruguaios	-	100	-	100
Vipal Rubber Corporation	Estados Unidos	Dólar Americano	-	100	-	100
Vipal Chile S.A.	Chile	Pesos Chilenos	-	100	-	100
Vipal SPA.	Chile	Pesos Chilenos	-	100	-	100
Vipal Colômbia S.A.	Colômbia	Pesos Colombianos	-	100	-	100
Vipal S.A.	Argentina	Pesos Argentinos	98,50	1,50	98,50	1,50
Cauchos Vi-pal, S.A. de C.V.	México	Pesos Mexicanos	-	100	-	100
Vipal Europe GmbH	Alemanha	Euro	-	100	-	100
Vipal Europe, S.L.	Espanha	Euro	-	100	-	100
Vipal Europe, S.L. – D.o.o.	Eslovênia	Euro	-	100	-	100
Vipal Europe Limited	Reino Unido	Libra Esterlina	-	100	-	100
Vipal Italia Società a Responsabilità Limitata	Itália	Euro	-	100	-	100

(i) A razão social da controlada "Marangoni Tread Latino América S.A." foi alterada para "Marangoni Tread Latino América S.A." após a finalização de seu processo de recuperação judicial. As demonstrações financeiras

das controladas são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis uniformes e consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior. Todos os saldos entre as empresas, receitas e despesas, e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre elas, são eliminados por completo.

2.3. Reconhecimento de receita: A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita: Venda de produtos: As receitas da Companhia e suas controladas são auferidas com a venda de produtos de borracha para vulcanização de pneus, bem como produtos correlatos para reforma e reparos de pneus, para os segmentos automotivo, esportivo e industrial. A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado, quando o controle dos produtos é transferido ao cliente, geralmente na entrega dos produtos nas localidades do cliente e, portanto, a obrigação de performance é atendida. Não há outras promessas nos contratos com clientes que representem obrigações de performance distintas, e que poderiam requerer que uma parcela do preço da transação fosse alocada separadamente. A Companhia e suas controladas avaliam ao determinar o preço da transação se há efeitos de contraprestação variável, cada componente de financiamento, contraprestação não monetária ou devida ao cliente. As receitas são reconhecidas no resultado quando seu valor pode ser mensurado de forma confiável: os produtos foram efetivamente entregues e é provável que os benefícios econômicos sejam gerados a favor da Companhia e suas controladas.

Continua »»