

PUBLICIDADE LEGAL

Confiança do Comércio cresce 1,6% em fevereiro

Os comerciantes brasileiros ficaram mais otimistas em fevereiro, segundo a Confederação Nacional do Comércio de Bens, Serviços e Turismo (CNC). O Índice de Confiança do Empresário do Comércio (Icec) cresceu 1,6% em relação a janeiro, já descontadas as influências sazonais, o quarto aumento consecutivo.

O índice ficou em 104,7 pontos, na zona de satisfação, acima de 100 pontos. O resultado representa o maior nível desde julho de 2025. Na comparação com fevereiro de 2025, o Icec ficou estável (0,0%). Na passagem de janeiro para fevereiro, o componente de avaliação das condições atuais subiu 2,3%, com altas nos itens economia (5,1%), empresa (0,6%) e setor (2,1%).

O componente das expectativas subiu 1,0%, com elevações nos quesitos economia (1,1%), setor (1,0%) e empresa (1,1%). O componente das intenções de investimentos teve elevação de 1,8%, com altas nos itens investimentos na empresa (0,9%), contratação de funcionários (3,3%) e estoques (0,9%). Em fevereiro, a maior parte dos varejistas (70,6%) disse observar piora no momento atual da economia. No entanto, este foi o quarto mês com redução e o menor percentual desde janeiro do ano passado (67,3%).

Prefeitura Municipal de Esmeralda

PREGÃO ELETRÔNICO 04/2026

Objeto: Registro de Preço p/ futura contratação de empresas especializadas no fornecimento e plantio demateriais necessários p/ implantação de Pastagem Perene p/ a viabilização do Programa Municipal de Incentivo à Implantação de Pastagem Perene (menor preço por item). Abertura: 16/03/2026 às 9h, no <https://www.portaldecompraspublicas.com.br>, acesso identificado. Edital: compras.licitacao@esmeraldars.net, www.esmeralda.rs.gov.br ou <https://www.portaldecompraspublicas.com.br>. Ailton de Sá Rosa, Prefeito.

Prefeitura Municipal de Cristal do Sul

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 06/2026

O Prefeito Municipal torna público, que às **09:00 horas, do dia 16 do mês de março de 2026**, terá início a abertura de propostas do pregão eletrônico nº 06/2026. Objetivo: Contratação de empresa especializada para prestação de serviços de **capacitação profissional**, por meio da oferta de **curtos profissionalizantes** de;(operador de máquinas pesadas, instalação de ar-condicionado e pintura de obras), atendendo ao **Programa Qualificar-RS do Governo do Estado FPE nº 2451/2025**. Informações e edital na Secretaria Municipal da administração, nos horários de expediente das 07:30 às 11:30 e das 13:00 às 17:00horas, ou pelo fone e WhatsApp: (55) 3616-2215, site: www.cristaldosul.rs.gov.br, <https://www.portaldecompraspublicas.com.br/>, email:compraslicitacoes@cristaldosul.rs.gov.br Cristal do Sul – RS, 26 de fevereiro de 2026 Alexandre Costa - Prefeito Municipal

PREFEITURA MUNICIPAL DE CAPÃO DO CIPÓ

Pregão Eletrônico nº 07/2026. Objeto: Registro de Preços para aquisição de materiais de limpeza. Data de abertura dia 16/03/2026 às 09:00 horas através do site www.pregaonlinebanrisul.com.br. **Pregão Eletrônico nº 08/2026.** Objeto: Aquisição de um veículo 07 lugares e 03 ar condicionado. Data de abertura dia 20/03/2026 às 09:00 horas através do site www.pregaonlinebanrisul.com.br. Editais em www.capaodocipo.rs.gov.br, Adair Fracaro Cardoso- Prefeito de Capão do Cipó.

Prefeitura Municipal de David Canabarro

PREGÃO ELETRÔNICO Nº 03/2026

OBJETO – FORNECIMENTO DE MATERIAIS HIDRÁULICOS E ELÉTRICOS (menor preço). Abertura: **11 DE MARÇO DE 2026 ÀS 08H30MIN.** Local: Portal de Compras Públicas. O edital encontra-se disponível no site <http://www.davidcanabarro.rs.gov.br>, e no site <https://www.portaldecompraspublicas.com.br/>. Informações na Prefeitura Municipal, na Rua Ernesto Rissato, nº 265, David Canabarro, ou pelo fone: (54) 3351-1214. Lauro Antônio Benedetti, Prefeito Municipal.



MUNICÍPIO DE TRÊS PASSOS

AVISO DE LICITAÇÃO

Lic. 39/2026 Dispensa de Licitação 07/2026. Contratação da empresa VETOR8, CNPJ 17.896.992/0001-80, empresa especializada na prestação de serviços de filmagem, edição e produção de vídeos institucionais em alta qualidade, com utilização de câmeras profissionais e drones. Valor R\$5.600,00. BL art. 75, II, instruído pelo art. 72 da Lei Federal 14.133/2021

Lic. 40/2026 Pregão Eletrônico 25/2026. Obj. Contratação de empresa para aquisição de microchips, aplicadores e equipamentos de proteção para implementação do sistema de identificação permanente de cães e gatos no Município de Três Passos/RS, conforme natureza, condições, quantidades e exigências estabelecidas no Termo de Referência (Anexo I do edital). Critério de Julgamento: Menor valor por item. Credenciamento e recebimento das propostas até às 08h10min do dia 12/03/2026, através do site: www.portaldecompraspublicas.com.br

Termo disponível na íntegra no site: www.trespazos.rs.gov.br licitações 2026. Informações Fone 55 3522 0403. Arlei Luis Tomazoni – Prefeito.



EDITAL DE LEILÃO

"LEILÃO ONLINE"



MILAN LEILÕES
LEILOEIRO OFICIAL

1ºLEILÃO: 17/03/2026 Às 15h. - 2ºLEILÃO: 19/03/2026 Às 15h.

Banco Bradesco S/A, inscrito no CNPJ sob nº 60.746.948/0001-12, promoverá a venda em Leilão (1º ou 2º) do imóvel abaixo descrito, nas datas, hora e local infratitados, na forma da Lei 9.514/97. Localização do imóvel: **ITAARA – RS. BAIRRO ESTAÇÕES.** Estrada Paulo Ribas de Almeida, nº255. Casa. Áreas Totais. Terr. 465,00m² e constr. 84,56m². Matr. 42.332 do 1ºRI de Santa Maria – RS. Obs.: Ocupada. (AF) 1º Leilão: 17/03/2026, às 15h00. **Lance mínimo: R\$ 420.669,40** e2º Leilão: 19/03/2026, às 15h00. **Lance mínimo: R\$ 147.851,03** (caso não seja arrematado no 1º leilão) Condição de pagamento: à vista, mais comissão de 5% ao Leiloeiro. Da participação on-line: O interessado deverá efetuar o cadastramento prévio perante o Leiloeiro, com até 1 hora de antecedência ao evento. O Fiduciante será comunicado das datas, horários e local de realização dos leilões, para no caso de interesse, exercer o direito de preferência na aquisição do imóvel, pelo valor da dívida, acrescida dos encargos e despesas, na forma estabelecida no parágrafo 2º-B do artigo 27 da lei 9.514/97, incluído pela lei 13.465 de 11/07/2017.

Inf: Tel.: (11) 3336-6687 - Ronaldo Milan - Leiloeiro Oficial JUCESP nº 266 Consultar edital completo e detalhado no site - www.milanleiloes.com.br

PREFEITURA MUNICIPAL DE SÃO JOSE DO NORTE/RS

AVISO DE LICITAÇÃO

O MUNICÍPIO DE SÃO JOSE DO NORTE, através de seu Prefeito Municipal, torna público que realizará licitação tipo menor preço, nos termos da Lei nº14.133/2021, de acordo com as informações abaixo: Processo nº005/2026 – Pregão Elet. Reg. Preços nº002/2026, para definição de registro de preços para contratação de empresa para realizar o serviço contínuo de exames ocupacionais, e demais especificações do edital, pelo período de um ano – SMA, no dia 23/03/2026, às 09:15hs. Processo nº016/2026 – Pregão Elet. Reg. Preços nº003/2026, para definição de registro de preços para prestação de serviços de transporte terrestre para realização de viagens por demanda dentro do estado do Rio Grande do Sul, por KM rodado – SMEC (RETIFICADO), no dia 20/03/2026, às 09:15hs. Processo nº032/2026 – Concorrência Elet. nº003/2026, para contratação de empresa especializada para realizar obra de construção de um alambrado e instalação de postes de iluminação – SMTEL, no dia 24/03/2026, às 09:15hs. Processo nº039/2026 – Credenciamento nº02/2026, para credenciamento de leiloeiro oficial, e demais especificações do edital – SMA, a partir do dia 27/02/2026, às 17:00hs. Processo nº040/2026 – Pregão Elet. Reg. Preços nº005/2026, para definição de registro de preços para aquisição de diversos eletroeletrônicos, pelo período de um ano – SMEC, no dia 25/03/2026, às 09:15hs. As propostas deverão ser apresentadas até o dia do julgamento. Os respectivos editais encontram-se à disposição na sede da CMLC, site link LICITACAO do site www.saojosedonorte.rs.gov.br, no endereço eletrônico www.bli.orgg.br, ou via e-mail, gratuitamente.

Neromar de Araújo Guimarães
Prefeito Municipal.

EDITAL DE 1º e 2º PÚBLICOS LEILÕES DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA

1º Público Leilão: 17/03/2026, às 09:55hs / 2º Público Leilão: 19/03/2026, às 09:55hs
FERNANDA DE MELLO FRANCO, Leiloeira Oficial, Matrículas JUCEMG nº 1030 e JUCESP nº 1281, com escritório na Av. Barão Homem de Melo, 2222 – Sala 402 – Estoril – CEP 30494-080 – Belo Horizonte/MG., autorizado por BANCO INTER S/A, CNPJ sob nº 00.416.968/0001-01, venderá em 1º ou 2º Leilão Público Extrajudicial, nos termos do artigo 27 da Lei 9.514/97, com a redação dada pela Lei nº 14.711/2023 e regulamentação complementar com Sistema de Financiamento Imobiliário, o seguinte: O Apartamento nº 1001, tipo duplex, do Edifício Residencial Monterrey, sob nº 345 da rua Augusto Jung, situado no décimo e décimo primeiro pavimentos, localizado na esquina da rua João Antonio da Silveira com a rua Augusto Jung, Novo Hamburgo/RS, com a área real total de 491,49m², área real privativa de 316,04m² e área real de uso comum de 175,45m², correspondendo-lhe a fração ideal de 0,089862 nas coisas de uso comum e no respectivo terreno. Imóvel objeto da Matrícula CNM: 097683.2.0064590-64 trasladada da Matrícula nº 64.590 do Office de Registro de Imóveis da Comarca de Novo Hamburgo/RS. Dispensa-se a descrição completa do IMÓVEL, nos termos do art. 2º da Lei nº 7.433/85 e do Art. 3º do Decreto nº 93.240/86, estando o mesmo descrito e caracterizado na matrícula anteriormente mencionada. **1º PÚBLICO LEILÃO - VALOR: R\$ 2.111.733,07 (dois milhões, cento e onze mil, setecentos e trinta e três reais e sete centavos); 2º PÚBLICO LEILÃO - VALOR: R\$ 1.281.053,80 (um milhão, duzentos e oitenta e um mil, cinquenta e três reais e oitenta centavos).** O arrematante pagará à vista, o valor da arrematação, 5% de comissão do leiloeiro e arcará, também à vista, com despesas cartoriais, impostos de transmissão para lavratura e registro de escritura, responsabilizando-se, ainda, por todas as despesas que vencerem a partir da data de arrematação. O imóvel será entregue no estado em que se encontra. Venda ad corpus. Imóvel ocupado, desocupação a cargo do arrematante, nos termos do art. 30 da Lei nº 9.514/97, com a redação dada pela Lei nº 14.711/2023. Ficam os Fiduciários: JULIO CEZAR WASZAK, brasileiro, administrador, separado, nascido em 16/05/1971, RG: 6043233011 SJS/II RS, CPF: 518.659.040-15, residente e domiciliado na Rua Augusto Jung, 505, Bairro Centro, Novo Hamburgo/RS, CEP: 93510-340, intimado(s) da data dos leilões pelo presente edital. O(s) devedor(es) fiduciante(s) será(ão) comunicado(s) na forma do parágrafo 2º-A do art. 27 da lei 9.514/97, incluído pela lei 13.465/2017, das datas, horários e locais da realização dos leilões fiduciários, mediante correspondência dirigida aos endereços constantes do contrato, inclusive ao endereço eletrônico, podendo o(s) fiduciante(s) readquirir(em) o imóvel entregue em garantia fiduciária, sem concorrência de terceiros, exercendo o seu direito de preferência em 1º ou 2º leilão, pelo valor da dívida, acrescida dos encargos, despesas e comissão de 5% do Leiloeiro, conforme estabelecido no parágrafo 2º-B do artigo 27, da Lei nº 9.514/97, com a redação dada pela Lei nº 14.711/2023, ainda que outros interessados já tenham efetuado lances para o respectivo lote do leilão. Leilão online, os interessados deverão obrigatoriamente, tomar conhecimento do edital completo através do site www.francoleiloes.com.br.



SENAR

Serviço Nacional de Aprendizagem Rural
Administração Regional do Rio Grande do Sul

AVISO DE LICITAÇÃO PREGÃO ELETRÔNICO 09/2026

Objeto: Serviços de Alimentação Coletiva para o CFPR Campanha.

Data da disputa: 09/03/2026 (segunda-feira), às **09h30min.**

O processamento se dará pelo Portal <https://licitacoes-e2.bb.com.br>, onde os interessados deverão se cadastrar.

O Edital na íntegra poderá ser obtido nos portais:

<https://www.senar.rs.com.br/index.php/transparencia>; ou <https://app3.cna.org.br/transparencia/?gestaoLicitacaoAndamento-RS-2026-0>.

Outras informações pelo e-mail: cpl@senar-rs.com.br

Eduardo de Mércio Figueira Condorelli
Superintendente

EDITAL DE 1º e 2º PÚBLICOS LEILÕES DE ALIENAÇÃO FIDUCIÁRIA

1º Público Leilão: 24/03/2026, às 10:00hs / 2º Público Leilão: 26/03/2026, às 10:00hs
FERNANDA DE MELLO FRANCO, Leiloeira Oficial, Matrículas JUCEMG nº 1030 e JUCESP nº 1281, com escritório na Av. Barão Homem de Melo, 2222 – Sala 402 – Estoril – CEP 30494-080 – Belo Horizonte/MG., autorizado por BANCO INTER S/A, CNPJ sob nº 00.416.968/0001-01, venderá em 1º ou 2º Leilão Público Extrajudicial, nos termos do artigo 27 da Lei 9.514/97, com a redação dada pela Lei nº 14.711/2023 e regulamentação complementar com Sistema de Financiamento Imobiliário, o seguinte: Casa nº 02 do Conjunto de Residências, com a área de 65,40m², sob o nº 51 da Rua Acari Garcez, esquina Rua Butiá, correspondente fração ideal de 0,5000, equivalendo a 180,00m², do terreno situado no Bairro Campestre, Loteamento Haras Chirú, composto do lote 01 da quadra 2872, São Leopoldo/RS, com área superficial de 360,00m². Imóvel objeto da Matrícula CNM: 097766.2.0107540-37 trasladada da Matrícula nº 107.540 do Office de Registro de Imóveis da Comarca de São Leopoldo/RS. Dispensa-se a descrição completa do IMÓVEL, nos termos do art. 2º da Lei nº 7.433/85 e do Art. 3º do Decreto nº 93.240/86, estando o mesmo descrito e caracterizado na matrícula anteriormente mencionada. **1º PÚBLICO LEILÃO - VALOR: R\$ 459.562,58 (quatrocentos e cinquenta e nove mil, quinhentos e sessenta e dois reais e cinquenta e oito centavos); 2º PÚBLICO LEILÃO - VALOR: R\$ 361.621,62 (trezentos e sessenta e um mil, seiscentos e vinte e um reais e sessenta e dois centavos).** O arrematante pagará à vista, o valor da arrematação, 5% de comissão do leiloeiro e arcará, também à vista, com despesas cartoriais, impostos de transmissão para lavratura e registro de escritura, responsabilizando-se, ainda, por todas as despesas que vencerem a partir da data de arrematação. O imóvel será entregue no estado em que se encontra. Venda ad corpus. Imóvel ocupado, desocupação a cargo do arrematante, nos termos do art. 30 da Lei nº 9.514/97, com a redação dada pela Lei nº 14.711/2023. Ficam os Fiduciários: CARLOS AUGUSTO PASSOS CANABARRO, brasileiro, analista de segurança da informação, solteiro, nascido em 04/04/1985, RG: 4085397232 – SJS/II RS, CPF: 007.764.850-16 e JULIANA DE SOUZA, brasileira, analista de governança, solteira, nascida em 27/12/1984, RG: 6085924071 – SSP/DI RS, CPF: 827.529.900-49, ambos declaram conviver em união estável entre si, residentes e domiciliados na Rua Tomé de Souza, nº 100, Bloco 2 – APTO 203, Bairro Santos Dumont, São Leopoldo/RS, CEP: 93115-270, intimado(s) da data dos leilões pelo presente edital. O(s) devedor(es) fiduciante(s) será(ão) comunicado(s) na forma do parágrafo 2º-A do art. 27 da lei 9.514/97, incluído pela lei 13.465/2017, das datas, horários e locais da realização dos leilões fiduciários, mediante correspondência dirigida aos endereços constantes do contrato, inclusive ao endereço eletrônico, podendo o(s) fiduciante(s) readquirir(em) o imóvel entregue em garantia fiduciária, sem concorrência de terceiros, exercendo o seu direito de preferência em 1º ou 2º leilão, pelo valor da dívida, acrescida dos encargos, despesas e comissão de 5% do Leiloeiro, conforme estabelecido no parágrafo 2º-B do artigo 27, da Lei nº 9.514/97, com a redação dada pela Lei nº 14.711/2023, ainda que outros interessados já tenham efetuado lances para o respectivo lote do leilão. Leilão online, os interessados deverão obrigatoriamente, tomar conhecimento do edital completo através do site www.francoleiloes.com.br.



LOJAS QUERO-QUERO S.A.

Companhia Aberta

CNPJ sob nº 96.418.264/0218-02 | NIRE nº 4330002898-4

LJQQ3

B3 LISTED

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 16 DE JANEIRO DE 2026
Data, Hora e Local: No dia 16 de janeiro de 2026, às 09h00, de modo virtual, conforme autorizado nos termos do Art. 14, parágrafo 4º, do Estatuto Social da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia").
Convocação: Convocação dispensada tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia, nos termos do Art. 14, parágrafo 2º, do Estatuto Social da Companhia.
Presença: Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **Mesa:** Presidente: Christiano Antoniazzi Galló; e Secretário: Jean Pablo de Mello. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre a aprovação do 8º Programa de Outorga de Opções da Companhia ("8º Programa") no âmbito do Plano 2020 e a outorga de novas Opções; **Deliberações:** Após exame e discussão da matéria constante na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração aprovaram, por unanimidade de votos e sem ressalvas o 8º Programa no âmbito do Plano 2020, nos termos da minuta apresentada na presente reunião e arquivada na sede da Companhia, bem como a outorga de 350.000 (trezentas e cinquenta mil) Opções para determinados executivos, empregados e prestadores de serviços, a serem vestidas ao longo dos próximos 4 (quatro) anos, nos termos do documento apresentado na presente reunião, o qual ficará arquivado na sede social da Companhia. Em razão das deliberações acima, o Conselho de Administração autoriza a Diretoria da Companhia a tomar todas as medidas necessárias para o cancelamento das Opções mencionadas, a outorga de novas Opções sob o 8º Programa, a divulgação aos participantes, esclarecimento de eventuais dúvidas e celebração dos respectivos instrumentos contratuais. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada por todos. **Assinaturas: Mesa:** Christiano Antoniazzi Galló – Presidente da Mesa; Jean Pablo de Mello – Secretário da Mesa. **Conselheiros:** Christiano Antoniazzi Galló – Presidente; Flávio Benício Jansen Ferreira – Membro Independente; Eduardo Campozana Gouveia – Membro Independente; Guilherme Yuiti Miazaki – Membro Independente; Jorge Fernando Herzog – Membro Independente e Peter Takaharu Furukawa – Membro. Esta ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. Cachoeirinha, 16 de janeiro de 2026. **Mesa: Christiano Antoniazzi Galló** – Presidente, **Jean Pablo de Mello** – Secretário. JUCISRS. Certifico registro sob o nº 11611232 em 13/02/2026 da Empresa LOJAS QUERO-QUERO S.A., CNPJ 96418264021802 e protocolo 260281727 - 22/01/2026. Autenticação: CAA1E551CBEA5E5527AD99882BEF481952D7. José Tadeu Jacoby - Secretário-Geral.



LOJAS QUERO-QUERO S.A.

Companhia Aberta

CNPJ sob nº 96.418.264/0218-02 | NIRE nº 4330002898-4

LJQQ3

B3 LISTED

ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 12 DE JANEIRO DE 2026
Data, Hora e Local: Realizada no dia 12 de janeiro de 2026, às 09:00, por meio de videoconferência, conforme faculdade prevista no §4º do Artigo 14 do Estatuto Social da Lojas Quero-Quero S.A. ("Companhia").
Convocação: Dispensada a convocação prévia, tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **Presença:** Presentes a totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **Composição da Mesa:** Presidente: Sr. Christiano Antoniazzi Galló; Secretário: Sr. Jean Pablo de Mello. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre a eleição de Luiz Felipe Nunes Barbosa ao cargo de Diretor sem Designação Específica. **Deliberações:** Após discussão, por unanimidade dos votos e sem reservas ou ressalvas, foi aprovada a eleição do Sr. Luiz Felipe Nunes Barbosa, brasileiro, casado, publicitário, portador da cédula de identidade RG nº 11641523-3, emitido pelo SESP/DeTRAN-RJ, inscrito no CPF/ME sob nº 08163297-61, com endereço comercial na Avenida Flores da Cunha nº 1.943, cidade de Cachoeirinha, Estado do Rio Grande do Sul para o cargo de Diretor sem Designação Específica. O Diretor ora eleito terá mandato até o vencimento do mandato dos membros da Diretoria eleitos em 03 de maio de 2024. Nos termos do Estatuto Social, o Conselho de Administração fixou as competências do Diretor sem designação específica. Em razão das deliberações tomadas acima, a Diretoria da Companhia fica composta pelos seguintes membros: (a) Diretor Presidente: Peter Takaharu Furukawa; (b) Diretor Financeiro e de Relações com Investidores: Jean Pablo de Mello; (c) Diretor sem designação específica: Luciano Matzenbacher Scotta; (d) Diretor sem designação específica: Daniel José Artus; (e) Diretor sem designação específica: Mirson Jose Engelmann; (f) Diretora sem designação específica: Cristiane Rhoden; e (g) Diretor sem designação específica: Luiz Felipe Nunes Barbosa. **Encerramento:** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada por todos. **Assinaturas: Mesa:** Christiano Antoniazzi Galló – Presidente da Mesa; Jean Pablo de Mello – Secretário da Mesa. **Conselheiros:** Christiano Antoniazzi Galló – Presidente; Flávio Benício Jansen Ferreira – Membro Independente; Eduardo Campozana Gouveia – Membro Independente; Guilherme Yuiti Miazaki – Membro Independente; Jorge Fernando Herzog – Membro Independente e Peter Takaharu Furukawa – Membro. Esta ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. Cachoeirinha, 12 de janeiro 2026. **Mesa: Christiano Antoniazzi Galló** – Presidente, **Jean Pablo de Mello** – Secretário. JUCISRS. Certifico registro sob o nº 11608091 em 12/02/2026 da Empresa LOJAS QUERO-QUERO S.A., CNPJ 96418264021802 e protocolo 260167622 - 15/01/2026. Autenticação: 123B61B6952DCE3BE0CF77866C27BEA6A4E9537. José Tadeu Jacoby - Secretário-Geral.



FUNDAÇÃO FAMÍLIA PREVIDÊNCIA

PROCESSO SELETIVO PARA OS CARGOS DE DIRETOR-PRESIDENTE, DIRETOR FINANCEIRO E DIRETOR DE PREVIDÊNCIA

A Fundação Família Previdência está promovendo processo de recrutamento e seleção para o preenchimento das posições de: Diretor-Presidente, Diretor Financeiro e Diretor de Previdência da Entidade, obedecendo aos seguintes parâmetros, critérios e características, em conformidade com a Resolução nº 35/2019 do Conselho Nacional de Previdência Complementar e com o disposto no Estatuto da Fundação Família Previdência. 1. DISPOSIÇÕES PRELIMINARES - A Fundação Família Previdência, com sede na cidade de Porto Alegre/RS, exige condições para atuação integralmente presencial no desempenho dos cargos de Diretor-Presidente, Diretor Financeiro e Diretor de Previdência, em regime de dedicação integral e exclusiva. Não haverá, por parte da Entidade, qualquer compromisso com despesas relacionadas à viagem e hospedagem para atuação na cidade sede. 1.1. Poderão fazer parte destes processos de recrutamento e seleção todos aqueles que atenderem aos requisitos registrados neste Edital, sem qualquer restrição relativa a fatores diferentes daqueles aqui estabelecidos. 1.2. Após homologação deste processo seletivo pelo Conselho Deliberativo, para o cargo de Diretor de Previdência, o(s) candidato(s), deverá(ão) passar pelo Processo Eleitoral, conforme Edital a ser publicado pela Entidade. 1.3. Este Edital está estruturado conforme a descrição a seguir: a. Item 2: Condução dos processos b. Item 3: Considerações gerais; c. Item 4: Inscrições, datas e etapas seguintes; d. Item 5: Remuneração; e. Item 6: Mandatos; f. Item 7: Requisitos; g. Item 8: Fatores classificatórios; h. Item 9: Situações de impedimento; i. Item 10: Situações de desclassificação de candidatos; j. Item 11: Atribuições comuns aos membros da Diretoria Executiva; k. Item 12: Atribuições e requisitos específicos do Diretor-Presidente; l. Item 13: Atribuições e requisitos específicos para Diretor Financeiro – AETQ; m. Item 14: Atribuições e requisitos específicos para Diretor de Previdência – ARPB; e n. Item 15: Disposições Finais. 2. CONDUÇÃO DO PROCESSO - 2.1. Este processo de recrutamento e seleção será conduzido pela EXEC Consultoria em Recursos Humanos Ltda, que avaliará o nível de atendimento dos candidatos inscritos aos requisitos de cada cargo, considerando: a. As informações prestadas pelos candidatos; b. A documentação apresentada visando a comprovação dessas informações; c. O desempenho observado nas entrevistas e análises comportamentais que serão realizadas a fim de se verificar o nível de desenvolvimento nas competências profissionais demandadas para cada cargo. 2.2. Quaisquer dúvidas relacionadas ao processo de recrutamento e seleção deverão ser encaminhadas, imprimevavelmente, para o endereço de e-mail dúvidas.fpf@exec.com.br. 3. CONSIDERAÇÕES GERAIS 1.1. Conforme os §§ 1º e 2º do artigo 48 do Estatuto Social da Entidade, será adotada, consoante o Anexo I deste Edital, a pontuação mínima de 12 pontos na etapa classificatória. Serão considerados classificados os 5 (cinco) candidatos que obtiverem as maiores pontuações no processo de seleção. Dentre esses, os 3 (três) candidatos com melhor avaliação em todas as etapas de seleção conduzidas pela EXEC terão seus nomes encaminhados ao Conselho Deliberativo da Entidade, que, observado o § 3º do artigo supracitado, poderá, a seu critério, instituir a realização de etapas qualitativas no certame, as quais restando indicadas e definidas no presente Edital 1.2. As etapas qualitativas, destinadas ao aprimoramento da compreensão global e avaliação de aderência dos candidatos que obtiverem maior pontuação na etapa classificatória do processo seletivo, poderão ser realizadas a critério do Conselho Deliberativo, conforme descrito no item 3.1 deste Edital. Tais etapas poderão incluir, mas não se limitam a: entrevista coletiva com os membros do Conselho Deliberativo; apresentação de estudo de caso prático ao Conselho; e/ou realização de entrevista por competências conduzida pelo mesmo órgão. Fica reservado ao Conselho Deliberativo, observados os termos deste Edital e o Estatuto Social da Entidade, o direito de estabelecer outras etapas que considerar pertinentes, em conformidade com as necessidades e especificidades do processo seletivo. 1.3. O Conselho Deliberativo, no exercício de suas competências estatutárias e em conformidade com as disposições deste Edital, poderá, fundamentalmente, concluir que os candidatos inicialmente selecionados não atendem, de maneira plena, aos critérios de adequação, bem como aos requisitos técnicos exigidos e/ou comportamentais esperados para o cargo. Nessa hipótese, o Conselho poderá deliberar pela não aprovação de nenhum dos candidatos indicados nesta etapa, sendo esta decisão irrecorrível, e determinar a abertura de um novo processo seletivo, em conformidade com as normas estabelecidas no Estatuto. 1.4. A empresa de consultoria, contratada para conduzir o processo seletivo regido por este Edital, é responsável por assegurar o sigilo em relação aos candidatos inscritos que não forem aprovados para as etapas subsequentes do processo seletivo. A devolutiva aos candidatos não aprovados é realizada exclusivamente pela consultoria, de forma estruturada, com base em cada uma das etapas da avaliação, observando-se os princípios de confidencialidade, proteção de dados pessoais dos candidatos e respeito às informações fornecidas. 1.5. Serão repassadas ao Conselho Deliberativo da Fundação Família Previdência somente as informações relativas aos candidatos considerados aptos para participar da etapa Seleção. 1.6. Após o período de inscrição, a empresa contratada para a condução do processo realizará a análise das informações prestadas no preenchimento do cadastro (etapa de triagem) e indicará os candidatos considerados aptos a participar da etapa seguinte (seleção), que contará com a aplicação de inventários comportamentais e entrevistas individuais. 1.7. Para cada cargo pretendido, os candidatos considerados aptos a participar da etapa seguinte (seleção) deverão apresentar documentação comprobatória que confirme as informações prestadas no formulário de inscrição. 4. INSCRIÇÕES: DATAS E ETAPAS SEGUINTES 4.1. Previamente à sua inscrição, o candidato deverá tomar conhecimento de todas as informações registradas neste Edital, bem como acessar os documentos aqui referenciados, especialmente o Estatuto e o Código de Ética da Fundação Família Previdência, disponíveis no site <https://www.fundacaofamiliaprevidencia.com.br/index.php/normativos/>. 4.2. A inscrição para o processo será efetivada por intermédio de registro em cadastro acessado pelo link: "Formulário de Inscrição", obedecidos os prazos estabelecidos no item 4.5. 4.3. Esse cadastro é restrito a estes processos seletivos. Ao final, todos os nomes serão excluídos, não restando mais nenhum dado específico a respeito daqueles que participaram do referido processo. 4.4. Os dados registrados estão sujeitos à confidencialidade e somente serão utilizados para efeito deste processo de seleção, de acordo com o estabelecido pela Lei nº 13.709/2018 (Lei Geral de Proteção de Dados). 4.5. O período de inscrição para os três processos será entre 02/03/2026 e 13/03/2026. 4.6. O processo de triagem ocorrerá no período de 16/03/2026 a 19/03/2026. 4.7. O prazo para recurso de impugnação de inscrição dos candidatos será entre os dias 18/03/2026 a 19/03/2026. 4.8. Tão logo o candidato tenha realizado sua inscrição, receberá, no endereço de e-mail cadastrado, confirmação de sua inscrição no processo. Caso isso não aconteça, o candidato deve verificar o endereço informado e, se for o caso, enviar mensagem a esse respeito para contato.fpf@exec.com.br observado o período de inscrições estabelecido. 4.9. Na sequência, os candidatos considerados aptos passarão pelas seguintes etapas de seleção, entre 26/03/2026 e 08/04/2026 a. Análise curricular e dos documentos exigidos; e b. Entrevista individual, por competência e aplicações de inventários comportamentais. 4.10. Aqueles que forem selecionados para as posições de Diretor-Presidente, Diretor Financeiro e Diretor de Previdência terão seus nomes indicados para entrevista com o Conselho Deliberativo da Fundação Família Previdência, que poderá realizá-la a seu critério. 4.11. A Divulgação do resultado preliminar da Seleção será em 09/04/2026. 4.12. Prazo para recurso de impugnação do resultado do processo Seletivo será entre 09/04/2026 e 13/04/2026. 4.13. Divulgação do resultado de recurso de impugnação dos candidatos do Processo Seletivo será em 20/04/2026. 4.14. Análise e deliberação do processo Seletivo pelo Conselho Deliberativo será em 23/04/2026. 4.15. Divulgação do Resultados do processo Seletivo e publicação do Edital de Homologação será em 24/04/2026. 4.16. O Conselho Deliberativo homologará o resultado final do processo seletivo aos cargos de Diretor-Presidente e Diretor Financeiro da Fundação Família Previdência. 4.17. Concluída a etapa de entrevista, quando houver, apenas os candidatos selecionados ao cargo de Diretor de Previdência participarão do processo eleitoral, o qual será realizado pelos participantes e assistidos da Fundação Família Previdência. 5. REGIME CONTRATUAL E DE REMUNERAÇÃO 5.1. Os integrantes da Diretoria Executiva serão contratados sob o regime estatutário, sem vínculo empregatício regido pela Consolidação das Leis do Trabalho – CLT, conforme dispõe a Política de Remuneração e Benefícios aos Cargos Diretivos da Fundação Família Previdência, e receberão os honorários mensais descritos abaixo para o desempenho dos respectivos cargos: Diretor-Presidente: R\$ 31.570,74 Diretor Financeiro: R\$ 28.413,67 Diretor de Previdência: R\$ 28.413,67 5.2. Para as remunerações citadas no subitem 5.2 poderão ser acrescentados, conforme definido pelo Conselho Deliberativo e Política de Remuneração e Benefícios da Diretoria Executiva dessa entidade, os seguintes benefícios: a) Vale-refeição ou vale-alimentação; b) Auxílio-teletrabalho, quando aplicável; c) Plano de saúde e odontológico; d) Participação no Plano de Previdência; e) Abono natalino; f) Descanso remunerado proporcional, acrescido de 1/3; g) Reembolso de despesas com deslocamento, alimentação e hospedagem, nos termos da política interna de viagens da Fundação; h) Outros benefícios autorizados pelo Conselho Deliberativo, em caráter excepcional e mediante justificativa formal. 6. MANDATOS 6.1. Cada mandato será de 4 (quatro) anos, sendo que o término dos mesmos dar-se-á no último dia do mês de junho e o início dos próximos mandatos dar-se-á no primeiro dia do mês de julho, conforme definido pelo Estatuto. 6.2. O início dos mandatos dos candidatos aprovados para os cargos objeto deste processo seletivo está condicionado à conclusão de todas as etapas previstas no presente processo seletivo e à obtenção do Atestado de Habilitação de Dirigente, emitido pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC), em conformidade com as normas legais e regulamentares aplicáveis. 6.3. Em todos os casos, observada a condição estabelecida no item 6.1, o início dos mandatos deverá ocorrer em 1º de julho de 2026. 6.4. Será permitida a recondução no cargo, mediante participação em novo processo seletivo e eleitoral, este último, de forma exclusiva para o cargo de Diretor de Previdência; 7. REQUISITOS 7.1. Para concorrer aos postos de Diretor-Presidente, Diretor Financeiro e Diretor de Previdência, o candidato deverá possuir: a. Nível superior completo; b. Certificação Profissional no âmbito das Entidades Fechadas de Previdência Complementar - EFPC, emitida por instituição autônoma certificadora reconhecida pela Superintendência Nacional de Previdência Complementar (PREVIC), nos termos da Portaria PREVIC nº 1.044/2023, ou condições de obtê-la dentro do prazo normativo estabelecido pela Resolução CNPC nº 39, de 2021; c. Condições de ser habilitado pela PREVIC para exercer a função de Diretor de acordo com estabelecido na Resolução PREVIC nº 23/2023; d. Comprovada experiência, de no mínimo 3 (três) anos, ocorrida nos últimos 15 (quinze) anos, em uma das seguintes áreas: Financeira, Administrativa, Contábil, Jurídica, de Fiscalização, de Previdência, de Auditoria ou Atuarial. e. Especificamente para o cargo de Diretor Financeiro (AETQ), nos termos da Resolução Previc nº 23/2023, o candidato deverá possuir certificado específico para profissionais de investimentos e experiência mínima de 3 (três) anos, ocorrida nos últimos 15 (quinze) anos, de exercício de atividades na área de investimentos. 7.2. O candidato deverá atender, ainda, às seguintes condições: a. Ser participante ou assistido no gozo dos seus direitos estatutários com, no mínimo, 5 (cinco) anos de vinculação a pelo menos um dos planos de benefícios administrados pela Fundação Família Previdência; b. Não ter sofrido condenação criminal transitada em julgado; c. Não manter negócios de qualquer natureza, direta ou indiretamente, com a Fundação Família Previdência, exceto na condição de participante ou assistido; d. Não ter sofrido penalidade administrativa por infração da legislação da seguridade social, inclusive da previdência complementar ou como servidor público; e. Possuir reputação ilibada, conforme os preceitos da legislação vigente; f. Ser residente no Brasil; g. Não possuir, como autor ou coautor, ação judicial em tramitação, movida contra a Fundação Família Previdência; e h. Formalizar o conhecimento do Código de Ética da Fundação Família Previdência, bem como aceitar ficar submetido ao mesmo (<https://www.fundacaofamiliaprevidencia.com.br/index.php/normativos/>). 7.2.1. Não havendo candidatos ao cargo de Diretor Financeiro que sejam participantes ou assistidos no gozo de seus direitos estatutários com, no mínimo, 5 (cinco) anos de vinculação aos planos de benefícios administrados pela Fundação Família Previdência, serão aceitas, neste mesmo processo seletivo, as candidaturas de participantes com qualquer tempo de vinculação, nos termos no artigo 29, parágrafo 5º, do Estatuto Social da Fundação Família Previdência. 7.3. Os candidatos selecionados deverão, obrigatoriamente, se comprometer a apresentar e a formalizar, antes de sua posse no cargo, a seguinte documentação: a. Declaração de bens, em envelope lacrado, ao Conselho Fiscal da Fundação Família Previdência, nos termos da Resolução TCE-RS nº 16/2023, bem como em conformidade com o disposto no Artigo 6.1 da Política de Governança da Fundação Família Previdência. Esse documento também deverá ser entregue anualmente e ao final do mandato; b. Declaração sobre propriedade ou direção de empresas, especificando seu ramo de atuação e tipo de participação societária, em observância às normas de conduta previstas na seção de Conflito de Interesses do Código de Ética da Fundação Família Previdência. A identificação de potenciais ou eventuais conflitos de interesses poderá constituir impedimento para que o candidato prossiga no processo seletivo ou seja nomeado para o cargo, em conformidade com os princípios de ética e governança que regem a Entidade; e c. Formalizar os Termos e Declarações exigidos pela Fundação Família Previdência, em conformidade com suas Políticas, Estatuto Social, Regimento Interno e demais instrumentos normativos internos aplicáveis, incluindo, especialmente, o Termo de Conhecimento e Compromisso de Submissão ao Código de Ética e o Termo de Adesão à Política de Segurança da Informação. d. Ausência de vínculo empregatício ativo com qualquer organização,

pública ou privada, nacional ou estrangeira, na data da posse, em razão do regime de dedicação integral e exclusiva exigido para o exercício dos cargos objeto deste Edital. O candidato selecionado que mantiver vínculo empregatício com qualquer organização deverá providenciar o seu encerramento formal, mediante pedido de demissão formalizado perante o respectivo empregador, antes da data fixada para a posse. O candidato selecionado deverá comprovar, até a data da posse, o encerramento formal do vínculo empregatício. A não comprovação implicará a impossibilidade de assunção do cargo. A participação no presente processo seletivo implica o pleno conhecimento e aceitação desta condição. 8. FATORES CLASSIFICATÓRIOS 8.1. Fica estabelecida a pontuação mínima de 12 (doze) pontos como requisito para a elegibilidade de cada candidato. 26/02/2026 8.2. A classificação dos finalistas será realizada com base na tabela de pontuação (anexa a esse Edital), previamente aprovada pelo Conselho Deliberativo. 8.3. São os seguintes os fatores classificatórios que serão levados em consideração no processo de recrutamento e seleção: a. Cursos de especialização, mestrado ou doutorado, em áreas relacionadas com as atividades desempenhadas na Entidade; b. Tempo de atuação em cargos de nível diretivo, notadamente nos últimos 15 (quinze) anos, especialmente aqueles vinculados à área de atuação da Diretoria pleiteada; c. Tempo de atuação em cargos de nível gerencial, notadamente nos últimos 15 (quinze) anos, especialmente aqueles vinculados à área de atuação da Diretoria pleiteada; d. Tempo de atuação em cargos de nível de governança (Conselheiro de Administração, Conselho Fiscal e Conselho Deliberativo), notadamente nos últimos 15 (quinze) anos, em organizações de médio e grande porte e em EFPCs em particular; e. Tempo de atuação em EFPCs em cargos de outros níveis que não o de governança, notadamente nos últimos 15 (quinze) anos, especialmente aqueles vinculados à área de atuação da Diretoria pleiteada; f. Outras certificações profissionais emitidas por organizações de reconhecida competência técnica, especialmente aquelas vinculadas à área de atuação da Diretoria pleiteada; e g. Nível de desenvolvimento em competências comportamentais necessárias para o alto desempenho no cargo ao qual está concorrendo. 9. SITUAÇÕES DE IMPEDIMENTO 9.1. Fica vedada a participação nestes processos de recrutamento e seleção de candidatos que se enquadrem em pelo menos uma das situações abaixo: a. Membros e ex-Membros da Diretoria Executiva que tiverem suas contas de exercícios anteriores rejeitadas pelo Conselho Fiscal da Fundação Família Previdência; b. Profissionais que estejam realizando ou tenham realizado, nos últimos cinco anos, atividades de auditoria ou fiscalização na Entidade, independentemente do patrocinador ou instituidor ao qual estejam vinculados; c. Aqueles que se encontrem inabilitados, em qualquer circunstância, de forma definitiva, pela Previc ou outro Regulador, a assumir funções ou atividades no setor; d. Aqueles que tenham sido demitidos por justa causa ou que tenham sido julgados como responsáveis por danos ou irregularidades praticadas no âmbito da sua empregadora, com ou sem processo disciplinar, dependendo das exigências regulamentares da referida organização; e e. Diretores ou Conselheiros dos Patrocinadores de Origem, dos demais Patrocinadores ou dos Instituidores. 10. SITUAÇÕES PASSÍVEIS DE DESCLASSIFICAÇÃO DE CANDIDATOS 10.1. Ausência de comprovação ilibada, nos termos da Resolução PREVIC nº 23/2023, em seu Art. 25º; 10.2. Considera-se configurada a ausência de reputação ilibada a existência de condenação judicial proferida por órgão colegiado em ações de natureza criminal, de responsabilidade civil ou de improbidade administrativa, desde que a condenação guarde relação com as atividades do cargo pretendido; 10.3. A reputação ilibada deverá ser comprovada por meio de declaração assinada pelo candidato, acompanhada de documentação que ateste a inexistência de condenações, sem prejuízo da consulta às bases de dados disponíveis e análise documental adicional por órgãos públicos e pela PREVIC; 10.4. O Conselho Deliberativo da Fundação Família Previdência, conforme descrito no item 3.3 deste Edital, se reserva o direito de desclassificar candidatos pré-selecionados na fase de recrutamento ou na fase de seleção, em virtude de critérios próprios que envolvam, entre outras, questões reputacionais. 11. ATRIBUIÇÕES COMUNS AOS MEMBROS DA DIRETORIA EXECUTIVA 11.1. Compete à Diretoria Executiva, composta pelos atuais Diretor-Presidente, Diretor Financeiro e Diretor de Previdência, entre outras, as seguintes atribuições, registradas nos normativos da Fundação Família Previdência disponíveis no site da Entidade (https://www.fundacaofamiliaprevidencia.com.br/wp-content/uploads/2021/12/estatuto_quadro_comparativo_dezembro_2021.pdf <https://www.fundacaofamiliaprevidencia.com.br/index.php/normativos/>) a. Propor ao Conselho Deliberativo, entre outras, as seguintes ações: i. Aprovação dos planos de benefícios previdenciários e os respectivos planos de custeio, conforme legislação vigente, as hipóteses atuariais e as políticas; ii. Criação, transformação ou extinção de órgãos da Fundação Família Previdência; iii. Aceitação de doações, com ou sem ônus; iv. Estrutura da organização e normas gerais de administração, assim como o plano de cargos, carreiras e salários dos empregados da Fundação Família Previdência; v. Admissão e retirada de patrocinadores ou de instituidores; vi. Exame do orçamento anual e suas revisões e alterações; e vii. Abertura de filiais ou postos de atendimento. b. Aprovar a celebração de contratos cujo valor não exceda a 1% (um por cento) da soma dos patrimônios dos planos de benefícios administrados pela Fundação Família Previdência, observadas condições específicas; c. Autorizar a aplicação de disponibilidades eventuais, até o limite de 3% (três por cento) dos recursos garantidores, respeitadas condições regulamentares estabelecidas; d. Autorizar alterações orçamentárias, de acordo com diretriz fixada; e. Aprovar a designação dos titulares dos órgãos técnicos e administrativos da Fundação Família Previdência; f. Orientar e acompanhar a execução das atividades técnicas, financeiras e administrativas, baixando os atos necessários; g. Aprovar as demonstrações contábeis e atuariais, encaminhando-as para análise e aprovação do Conselho Fiscal e, posteriormente, para deliberação do Conselho Deliberativo; h. Encaminhar as atribuições e competências das Diretorias não previstas no Estatuto; i. Aprovar os quadros de lotação quantitativa e qualitativa de pessoal da Fundação Família Previdência; e j. Resolver os casos omissos referentes às atribuições dos diretores. 12. ATRIBUIÇÕES E REQUISITOS ESPECÍFICOS DE CADA DIRETORIA 12.1. DIRETOR-PRESIDENTE 12.1.1 O Diretor-Presidente tem as seguintes atribuições específicas, observadas os normativos da Fundação Família Previdência disponíveis no site da Entidade: a. Representar a Fundação Família Previdência, ativa e passivamente, judicial e extrajudicialmente, podendo nomear procuradores, prepostos e delegados, mediante aprovação da Diretoria Executiva, com poderes especificados nos respectivos instrumentos; b. Representar a Fundação Família Previdência, mediante prévia aprovação da Diretoria Executiva, em convênios, contratos, acordos e demais documentos, bem como movimentar, conjuntamente com um dos Diretores, os recursos da Entidade, podendo tais facilidades ser outorgadas por mandato; c. Admitir, promover, transferir, licenciar, requisitar, punir e dispensar empregados, observadas as diretrizes do Conselho Deliberativo; d. Propor à Diretoria Executiva a designação dos titulares dos órgãos técnicos e administrativos da Fundação Família Previdência; e. Fiscalizar e supervisionar a administração da Entidade quanto à execução das atividades estatutárias e das deliberações do Conselho Deliberativo e da Diretoria Executiva; f. Fornecer às autoridades competentes as informações que lhe forem solicitadas sobre assuntos da Fundação Família Previdência; g. Fornecer ao Conselho Deliberativo e ao Conselho Fiscal os elementos necessários ao exercício regular de suas atribuições; h. Determinar, quando julgar conveniente, exames e verificações dos atos normativos ou programas de atividades dos órgãos administrativos ou técnicos da Entidade; i. Praticar outros atos de gestão não compreendidos na competência específica dos demais Diretores; j. Propor alterações no quadro de lotação e na matriz salarial do pessoal da Fundação Família Previdência; k. Acompanhar os planos de ação de todas as atividades da Entidade; l. Promover a organização das folhas de pagamento dos empregados; m. Promover a lavratura e a publicação dos atos oficiais e internos da Entidade; e n. Promover o desenvolvimento e a integração do sistema de informações da Fundação Família Previdência. 12.1.2 Estão subordinadas diretamente ao Diretor-Presidente as seguintes áreas organizacionais: Gerência de Controladoria, Gerência Jurídica, Gerência de Relações Corporativas e Gerência de Tecnologia da Informação. 12.1.3 Destacam-se como requisitos para ocupação do cargo de Diretor-Presidente as seguintes competências profissionais: a. Visão estratégica e sistêmica; b. Capacidade de prospectar oportunidades e ameaças e propor encaminhamentos à Diretoria Executiva; c. Capacidade de definir prioridades a partir do contexto, dos recursos disponíveis e dos objetivos institucionais; d. Liderança e coordenação de equipes multidisciplinares; e. Comprometimento com resultados e sustentabilidade da Entidade; f. Capacidade de negociação; g. Habilidade em relações institucionais; h. Capacidade de tomada de decisão; e i. Inovação e orientação para transformação digital. 12.2. DIRETOR FINANCEIRO 12.2.1 O Diretor Financeiro tem as seguintes atribuições específicas, observados os normativos da Fundação Família Previdência disponíveis no site da Entidade: a. Planejar, coordenar e executar as atividades financeiras, contábeis, orçamentárias e patrimoniais da Fundação Família Previdência; b. Propor à Diretoria Executiva a política de investimentos da Entidade; c. Propor à Diretoria Executiva o plano de custeio administrativo, o orçamento anual e suas revisões; d. Propor à Diretoria Executiva as demonstrações contábeis e a execução financeira; e. Aprovar os balanços, balancetes e demais demonstrativos contábeis; f. Recomendar normas de concessão de crédito, empréstimos e outras operações financeiras; g. Recomendar a aceitação de doações, a alienação de bens imóveis e a constituição de ônus ou direitos reais; h. Autorizar a abertura de créditos adicionais, desde que haja recursos disponíveis e propostas fundamentadas; i. Promover a execução e o controle orçamentário; j. Zelar pelos valores patrimoniais da Fundação Família Previdência e dos planos de benefícios por ela administrados; k. Promover o funcionamento das carteiras de empréstimos e dos sistemas de investimentos, em conformidade com o plano de aplicações do patrimônio; l. Promover estudos econômicos e atuariais necessários à elaboração dos planos de custeio e de aplicação dos recursos; m. Divulgar informações e relatórios de natureza financeira e patrimonial de interesse da Entidade; n. Promover o bom funcionamento das atividades administrativas de apoio; e o. Praticar outros atos correlatos à gestão financeira e patrimonial, nos limites das normas internas. 12.2.2 Estão subordinadas diretamente ao Diretor Financeiro as áreas organizacionais responsáveis pelas atividades financeiras, contábeis, orçamentárias, patrimoniais e administrativas da Fundação Família Previdência. 12.2.3 Destacam-se como requisitos para ocupação do cargo de Diretor Financeiro as seguintes competências profissionais: a. Conhecimento técnico em finanças, contabilidade, investimentos e orçamento; b. Capacidade de análise econômico-financeira e patrimonial; c. Visão estratégica e sistêmica; d. Capacidade de planejamento e controle; e. Comprometimento com a sustentabilidade econômico-financeira da Entidade; f. Tomada de decisão baseada em análise de riscos; g. Ética e responsabilidade na gestão de recursos; h. Capacidade de articulação com órgãos de governança e controle; e i. Aderência às normas legais e regulamentares aplicáveis. 12.3. DIRETOR DE PREVIDÊNCIA 12.3.1 O Diretor de Previdência tem as seguintes atribuições específicas, observados os normativos da Fundação Família Previdência disponíveis no site da Entidade: a. Planejar, coordenar e executar as atividades previdenciárias da Fundação Família Previdência; b. Propor à Diretoria Executiva normas e procedimentos relativos à inscrição de participantes e assistidos, bem como ao cálculo e à concessão de benefícios; c. Propor à Diretoria Executiva o cadastro de participantes e assistidos, as premissas atuariais, o custeio e a destinação dos resultados dos planos de benefícios; d. Propor ações de prospecção de patrocinadores, instituidores, participantes e assistidos; e. Divulgar informações referentes aos regulamentos e às alterações dos planos de benefícios; f. Promover a organização, manutenção e atualização dos cadastros de participantes e assistidos; g. Promover o controle da autenticidade das condições de inscrição e concessão de benefícios; h. Promover a execução das folhas de pagamento de benefícios aos assistidos; i. Promover a manutenção dos planos de benefícios vigentes; j. Propor e acompanhar o desenvolvimento de novos planos de benefícios; e k. Praticar outros atos correlatos à gestão previdenciária, nos limites das normas internas. 12.3.2 Estão subordinadas diretamente ao Diretor de Previdência as áreas organizacionais responsáveis pelas atividades previdenciárias, cadastrais, atuariais e de benefícios da Fundação Família Previdência. 12.3.3 Destacam-se como requisitos para ocupação do cargo de Diretor de Previdência as seguintes competências profissionais: a. Conhecimento técnico em previdência complementar e legislação aplicável; b. Capacidade de interpretação e aplicação de regulamentos de planos de benefícios; c. Visão estratégica e sistêmica do negócio previdenciário; d. Capacidade de planejamento atuarial e previdenciário; e. Comprometimento com a segurança e sustentabilidade dos planos de benefícios; f. Capacidade de comunicação institucional; g. Ética e responsabilidade profissional; h. Capacidade de articulação com órgãos reguladores e de governança; i. Foco em conformidade, qualidade e melhoria contínua. 13. DISPOSIÇÕES FINAIS 13.1. A participação do candidato no processo seletivo implicará no seu pleno conhecimento e aceitação das normas e condições estabelecidas neste Edital, das quais não poderá alegar desconhecimento. 13.2. O Conselho Deliberativo da Fundação Família Previdência poderá cancelar a seu critério o presente processo seletivo, em qualquer momento. 13.3. O Conselho Deliberativo da Fundação Família Previdência reserva-se o direito de realizar alterações neste Edital, no que tange às etapas classificatórias, podendo promover inversões, inclusões ou exclusões de etapas, datas, bem como realizar mais de uma etapa no mesmo dia, desde que sejam mantidos os princípios de concorrência e igualdade no procedimento. 13.4. Casos omissos serão avaliados e deliberados pelo Conselho Deliberativo da Fundação Família Previdência.

BRB estuda vender fatias de diferentes subsidiárias

O Banco de Brasília (BRB) analisa a possibilidade de vender participações minoritárias em diferentes subsidiárias do conglomerado. O objetivo é levantar recursos para enfrentar os problemas financeiros surgidos após prejuízos em operações com o Banco Master.

A eventual venda de fatias dessas empresas é relatada por três pessoas com conhecimento do assunto. De acordo com uma delas, o banco concluiu de maneira preliminar haver potencial de negócios em ao menos três controladas: as divisões financeira, de cartões e de serviços.

Segundo outra pessoa, um representante do banco ouvido nesta quarta-feira, há propostas para mais de uma empresa do conglomerado -mas em especial para a Financeira BRB, que tem como produtos principais o crédito consignado e o financiamento de veículos.

A controlada tem 1,6 milhão de clientes (de acordo com o balanço do primeiro semestre de 2025, o mais recente disponível), o que representou um aumento de 316% em relação ao mesmo período do ano anterior. Segundo o banco, o crescimento foi favorecido pela expansão do crédito consignado.

O tema foi levado a representantes do Banco Central em reuniões recentes. Na avaliação de um interlocutor a par das tratativas, a alternativa apresentada pelo BRB se mostra viável economicamente, mas dependerá do valor de oferta do mercado. Além disso, ele considera que essa solução sozinha não resolve o problema do banco do Distrito Federal.

De acordo com representantes do BRB, não está sendo considerada a venda integral das companhias. A ideia é colocar em prática a venda de uma participação minoritária, de até 49% de cada subsidiária negociada.

O entendimento interno é que essas são empresas saudáveis e que geram faturamento. Portanto, elas reuniriam condições de compor o conjunto de ações lançadas para melhorar a situação do BRB.

A subsidiária de cartões, BRB Card, administra e processa transações de pagamento e saques cartões pré ou pós-pagos, além de credenciar recebedores para aceitação dos instrumentos de pagamento. Um de seus produtos, o cartão Dux, é referência entre os cartões de crédito de alta renda, e se tornou nos últimos anos um dos produtos mais desejados no mercado premium brasileiro.

SEGURADORA



CNPJ nº 87.163.234/0001-38
NIRE 43300032990
Carta Patente SUSEP nº 021
Rua Sete de Setembro, 515 - térreo - 5º e 9º andares
CEP 90010-190 - Porto Alegre - RS

Relatório da Administração

Prezados Acionistas e Stakeholders,

A Diretoria da Sabemi Seguradora S/A submete a V. Sas. o presente Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras, o Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras e o Parecer de auditoria atuarial independente, relativos ao exercício de 2025.

Aviso: As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação

societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas auditadas, estão disponíveis no endereço eletrônico a seguir: <http://www.jornaldocomercio.com>.

Agradecimentos

Agradecemos aos nossos colaboradores a dedicação, competência e o talento que nos permitem obter resultados consistentes e diferenciados. Agradecemos também aos nossos acionistas, parceiros, fornecedores e clientes o indispensável apoio e a confiança, que fortalecem e reforçam nosso compromisso em superar as expectativas. Porto Alegre, 27 de fevereiro de 2026.

A Diretoria

Balanco patrimonial em 31 de dezembro Em milhares reais					
Ativo	2025	2024	Passivo e patrimônio líquido	2025	2024
Circulante	127.733	106.872	Circulante	60.552	40.730
Disponível (Nota 5)	4.239	2.820	Contas a pagar	14.213	12.396
Caixa e bancos	4.239	2.820	Obrigações a pagar (Nota 15)	8.370	8.581
Equivalente de caixa (Nota 5)	8.561	6.482	Impostos e encargos sociais a recolher (Nota 16)	2.056	1.523
Aplicações (Nota 6)	70.353	27.396	Encargos trabalhistas	1.088	1.199
Créditos das operações com seguros e resseguros (Nota 6.4.1)	14.312	7.719	Impostos e contribuições (Nota 17)	2.301	646
Prêmios a receber	14.162	7.711	Outras obrigações	398	447
Operações com seguradoras	121	8	Débitos de operações com seguros e resseguros	3.980	935
Operações com resseguradoras	29		Prêmios a restituir	24	12
Créditos das operações com previdência compl. (Nota 6.4.2)	2.961	4.309	Operações com resseguradoras	557	180
Valores a receber	2.961	4.309	Corretores de seguros e resseguros	3.073	328
Ativos de resseguro e retrocessão	19	93	Outros passivos operacionais	326	415
Títulos e créditos a receber (Nota 6.4.3)	19.295	55.301	Depósitos de terceiros (Nota 18)	4.878	998
Títulos e créditos a receber	6.186	40.585	Provisões técnicas - seguros (Nota 19)	29.916	17.059
Créditos tributários e previdenciários	172	475	Pessoas	29.916	17.059
Assistência financeira a participantes (Nota 6.4.3)	11.073	12.170	Provisões técnicas - previdência complementar (Nota 19)	6.957	8.798
Outros créditos	1.864	2.071	Planos não bloqueados	6.957	8.798
Outros valores e bens	4	1	Outros débitos	608	544
Outros valores	4	1	Passivos de arrendamento (Nota 20)	608	544
Despesas antecipadas (Nota 7)	2.609	2.612	Passivo não circulante	38.591	44.852
Custos de aquisição diferidos (Nota 8)	5.380	139	Contas a pagar	308	1.475
Seguros	5.380	139	Outras contas a pagar	308	1.475
Ativo não circulante	40.662	43.433	Provisões técnicas - previdência complementar (Nota 19)	719	140
Realizável a longo prazo	39.571	42.217	Planos não bloqueados	719	140
Títulos e créditos a receber	35.326	38.017	Outros débitos	36.337	41.386
Títulos e créditos a receber (Nota 6.4.3)	10.845	15.595	Provisões judiciais (Nota 22 (b))	36.337	41.386
Imposto de renda e contribuição social diferido (Nota 11.1)	10.896	10.780	Débitos diversos	1.227	1.851
Depósitos judiciais (Nota 10)	7.025	7.152	Passivos de arrendamento (Nota 20)	1.227	1.851
Assistência financeira a participantes (Nota 6.4.3)	6.560	4.490	Patrimônio líquido (Nota 23)	69.252	64.723
Outros valores e bens (Nota 9)	1.584	2.241	Capital social	55.000	55.000
Despesas antecipadas (Nota 7)	1.373	1.959	Reservas de lucros	14.252	9.723
Custos de aquisição diferidos (Nota 8)	1.288				
Seguros	1.288				
Investimentos	301	297			
Participações societárias (Nota 12)	269	265			
Outros investimentos (Nota 12)	32	32			
Imobilizado (Nota 13)	751	901			
Bens móveis	751	901			
Intangível (Nota 14)	39	18			
Outros intangíveis	39	18			
Total do ativo	168.395	150.305	Total do passivo e do patrimônio líquido	168.395	150.305

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido Em milhares reais					
	Capital social	Reserva Legal	Reserva Retenção de lucros	Lucros acumulados	Total
Em 1º de janeiro de 2024	55.000	8.983	736	-	64.719
Dividendos s/resultado de exercícios anteriores aprovados em AGE 27/01/2025 (Nota 23.2)			(736)		(736)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	5.002	5.002
Proposta de destinação do resultado:					
Reserva legal		250		(250)	
Reserva retenção lucros	-		490	(490)	
Dividendos obrigatórios (Nota 23.2)	-	-	-	(4.262)	(4.262)
Em 31 de dezembro de 2024	55.000	9.233	490	-	64.723
Lucro líquido do exercício				7.979	7.979
Proposta de destinação do resultado:					
Reserva legal		399		(399)	-
Reserva retenção lucros			4.130	(4.130)	
Juros sobre o capital/dividendos antecipados (Nota 23.2)				(3.450)	(3.450)
Em 31 de dezembro de 2025	55.000	9.632	4.620	-	69.252

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 Em milhares reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Contexto operacional

A Sabemi Seguradora S.A ("Seguradora" ou "Companhia") tem por objeto operar em seguros de pessoas, bem como em previdência privada complementar, nas modalidades de pecúlio e de renda, operando em todo território nacional. A Seguradora possui sede na Rua Sete de Setembro 515 - térreo, 5º e 9º andares, Centro - Porto Alegre/RS, tendo suas atividades reguladas pelo Conselho Nacional de Seguros Privados - CNSP e pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP. A Severo Participações S.A é controladora da Sabemi Seguradora S.A com participação de 100% no capital social em 31 de dezembro de 2025. As atividades da Companhia são realizadas entre outras empresas do Grupo econômico Sabemi. A Seguradora também atua como correspondente de instituição financeira no país, de acordo com a Circular SUSEP nº 600/20.

2 Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovados pela SUSEP, no que não contrariem a Circular SUSEP nº 648/21 e alterações posteriores, e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração da Seguradora no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas na Nota 3.

As presentes demonstrações financeiras foram aprovadas pela Diretoria da Seguradora em 23 de fevereiro de 2026.

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

A elaboração de demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil requer que a administração use de julgamento na determinação e no registro de estimativas contábeis. Os ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas envolvem, dentre outros, imposto de renda e contribuição social diferidos, avaliação sobre a recuperação dos valores registrados nas provisões para contingências. A liquidação das transações que envolvem essas estimativas poderá ser efetuada por valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Seguradora revisa essas estimativas e premissas periodicamente.

4 Gestão de risco

Os principais riscos decorrentes dos negócios da Seguradora são os riscos de mercado (taxa de juros), de crédito, de liquidez, de risco de seguros e de risco de capital. O gerenciamento desses riscos envolve diferentes departamentos, e contempla uma série de políticas e estratégias de alocação de recursos consideradas adequadas pela administração.

"As demonstrações financeiras completas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, o relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras completas e o relatório do auditor independente atuarial, estão disponíveis eletronicamente no endereço: <http://www.jornaldocomercio.com>.

Os referidos relatórios do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras e do auditor independente atuarial, foram emitidos em 27 de fevereiro de 2026 e em 25 de fevereiro de 2026, respectivamente, sem modificações"

Demonstração do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares reais, exceto quando indicado de outra forma		
	2025	2024
Operações de seguros (Nota 24)		
Prêmios emitidos líquidos	130.835	121.006
Contribuições para cobertura de riscos	26.693	27.880
Variação das provisões técnicas de prêmios	(10.711)	(4.913)
Prêmios ganhos (Nota 24)	146.817	143.973
Sinistros ocorridos (Nota 24)	(27.552)	(21.392)
Custo de aquisição (Nota 24)	(26.375)	(25.767)
Outras receitas e despesas operacionais, líquido (Nota 24)	(20.008)	(27.810)
Resultado com operações de resseguro – despesa com resseguro	(854)	(448)
Variação de outras provisões técnicas	(176)	75
Custo de aquisição (Nota 24)	(1.842)	(1.625)
Outras receitas e despesas operacionais, líquido (Nota 24)	(53)	(49)
Despesas administrativas (Nota 24)	(65.749)	(59.546)
Despesas com tributos (Nota 24)	(6.923)	(7.104)
Resultado financeiro (Nota 24)	15.617	7.912
Resultado patrimonial	6	11
Resultado operacional	12.908	8.230
Resultado antes dos impostos e participações	12.908	8.230
Imposto de renda (Nota 11.2)	(2.756)	(1.678)
Contribuição social (Nota 11.2)	(1.776)	(1.119)
Participações sobre o resultado	(397)	(431)

Lucro líquido do exercício	7.979	5.002
Quantidade de ações	79	79
Lucro por ação - em Reais	101.004,22	63.315,70

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares reais		
	2025	2024
Resultado do exercício	7.979	5.002
Outros resultados abrangentes no exercício	-	-
Resultado abrangente do exercício	7.979	5.002

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares reais		
Atividades operacionais	2025	2024
Lucro líquido do exercício	7.979	5.002
Ajustes para:		
Depreciação e amortizações	180	138
Variação nas contas patrimoniais:		
Ativos financeiros	(42.957)	(4.815)
Créditos das operações de seguros, incluindo ativos oriundos de contratos de seguros	(6.593)	(2.374)
Créditos das operações com previdência complementar	1.348	82
Ativos de resseguro	74	1
Créditos fiscais e previdenciários	187	(462)
Depósitos judiciais e fiscais	127	(216)
Despesas antecipadas	589	714
Custos de aquisição diferidos	(6.529)	(117)
Outros ativos	39.037	(15.091)
Impostos e contribuições	5.210	4.181
Outras contas a pagar	(1.431)	6.656
Débitos de operações com seguros e resseguros	3.045	(444)
Depósitos de terceiros	3.880	(310)
Provisões técnicas - seguros e resseguros	12.857	6.016
Provisões técnicas - previdência complementar	(1.262)	(758)
Provisões judiciais	(5.049)	4.878
Outros Passivos	(560)	(458)

Caixa gerado pelas operações	10.132	2.623
Imposto sobre o lucro pagos	(3.134)	(3.916)
Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades operacionais	6.998	(1.293)

Atividades de investimento		
Aquisição de imobilizado	(7)	(564)
Aquisição de intangível	(43)	
Caixa líquido consumido nas atividades de investimentos	(50)	(564)

Atividades de financiamento		
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(3.450)	(4.998)
Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento	(3.450)	(4.998)

Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	3.498	(6.855)
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	9.302	16.157
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	12.800	9.302
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	3.498	(6.855)

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Diretoria	
Antonio Tulio Lima Severo	
Diretor-Presidente	
CPF nº 002.057.530-00	
Rodrigo de Castro Fernandes Pecoraro	
Diretor Executivo de Seguros	
CPF nº 256.511.078-27	
Rodrigo Severo	
Diretor Executivo Administrativo Financeiro e Diretor Executivo de Serviços Financeiros	
CPF nº 918.470.440-34	
Eliana Schwingel Diederichsen	
Diretora Executiva de Planejamento Estratégico e Compliance	
CPF nº 261.696.570-49	
Eder Gerson Aguiar de Oliveira	
Atuário MIBA 630	
CPF nº 395.346.850-20	
Beatriz Varela Fernández	
Contadora CRCRS nº 051.365/O	
CPF nº 402.860.100-20	

Jornal do Comércio

PUBLICIDADE LEGAL

TEM DATA E LOCAL CERTO PARA SER PUBLICADA

Dê mais **credibilidade** e segurança à publicidade legal da sua empresa no Jornal do Comércio.

O 2º Caderno é publicado diariamente no digital e no impresso. Nosso portal oferece um ambiente confiável para a divulgação de atas, avisos, balanços, comunicados aos acionistas, convocações e editais. Tradição, credibilidade e tecnologia para garantir a segurança das suas publicações.



LEIA O QR CODE

ENTRE EM CONTATO PARA FAZER
UM ORÇAMENTO E CONHECER
MELHOR NOSSO PRODUTO.

WHATSAPP: (51) 3213-1342
E-MAIL: COMERCIAL@JORNALDOCOMERCIO.COM.BR



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis no endereço eletrônico: <https://www.jornaldocomercio.com/publicidade-legal/>. O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 24 de fevereiro de 2026, foi emitido sem ressalvas.

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)									
ATIVO	Controladora		Consolidado		PASSIVO	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Ativo circulante					Passivo circulante				
Caixa e equivalentes de caixa.....	113.944	250.602	427.524	521.165	Empréstimos, financ. e debêntures	235.309	322.751	293.889	390.893
Aplicações financeiras	-	-	3.755	2.114	Fornecedores	75.798	140.371	169.066	266.579
Contas a receber de clientes	140.074	111.870	483.394	454.897	Contas a pagar a partes relacionadas	99.130	171.852	435	4
Ativo de contrato	3.320	1.567	7.728	3.421	Obrigações fiscais e sociais	56.807	49.717	213.838	165.649
Contas a receber de partes relacionadas	204.291	302.529	5.193	3.554	Obrigações e provisões trabalhistas	18.465	20.362	32.609	32.722
Estoques	288.700	328.886	611.492	717.821	Dividendos e juros sobre capital próprio	32.259	66.806	35.088	70.155
Impostos a recuperar	35.998	46.098	116.107	131.771	Débitos com partes relacionadas	28.906	2.043	28.906	5.201
Despesas antecipadas	7.615	7.048	11.721	10.651	Passivo de arrendamento	5.426	7.125	8.056	10.581
Dividendos e juros sobre capital próprio	64.727	76.099	-	-	Outras contas a pagar	23.967	29.552	46.596	52.174
Créditos com partes relacionadas	-	4.184	-	-	Total do passivo circulante	576.067	810.579	828.483	993.958
Outros ativos circulantes	12.127	31.357	32.221	69.209	Passivo não circulante				
Total do ativo circulante	870.796	1.160.240	1.699.135	1.914.603	Empréstimos, financ. e debêntures	851.208	886.056	1.019.101	1.073.005
Ativo não circulante					Instrumentos financeiros derivativos	7.392	1.790	7.392	1.790
Aplicações financeiras	141	278	7.589	12.634	Obrigações fiscais e sociais	402	643	2.180	4.463
Instrumentos financeiros derivativos	81	19.613	81	19.613	Impostos diferidos	4.937	5.880	37.241	45.625
Contas a receber de clientes	27.190	44.365	85.088	120.276	Provisão para litígios	1.710	295	3.258	1.385
Ativo de contrato	11.989	12.355	25.045	24.709	Débitos com partes relacionadas	6.245	30.642	6.245	31.001
Contas a receber de partes relacionadas	-	1.199	-	-	Passivo de arrendamento	8.319	5.805	11.655	7.873
Imposto a recuperar	9.248	9.890	28.542	26.475	Outras contas a pagar	220	306	223	306
Impostos diferidos	-	2	5.120	2.381	Total do passivo não circulante	880.433	931.417	1.087.295	1.165.448
Outros créditos	49.472	43.863	104.160	83.648	Patrimônio líquido				
Investimentos	1.072.786	989.055	2.700	3.039	Capital social	470.000	470.000	470.000	470.000
Propriedades para investimento	77.037	76.793	25.025	23.133	Reservas de lucros	410.900	303.486	410.900	303.486
Imobilizado	271.769	250.526	803.459	748.307	Transações com sócios	(14.163)	(12.144)	(14.163)	(12.144)
Intangível	1.600	1.339	92.730	78.499	Outros resultados abrangentes	81.851	118.533	81.851	118.533
Ativo de direito de uso	12.979	12.353	18.436	17.238	Total de participação dos controladores ...	948.588	879.875	948.588	879.875
Total do ativo não circulante	1.534.292	1.461.631	1.197.975	1.159.952	Participação de acionistas não controladores	-	-	32.744	35.274
Total do ativo	2.405.088	2.621.871	2.897.110	3.074.555	Total do patrimônio líquido	948.588	879.875	981.332	915.149
					Total do passivo e patrimônio líquido	2.405.088	2.621.871	2.897.110	3.074.555

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA									
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)									
Fluxos de caixa das atividades operacionais	Controladora		Consolidado		Fluxos de caixa das atividades de investimento	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Lucro antes dos impostos	132.046	266.168	206.371	367.862	Em aplicações financeiras	137	66.271	3.404	52.465
Ajustes por:					Dividendos recebidos	1.500	-	-	-
Depreciação e amortização	36.025	34.911	72.893	72.006	Em propriedade para investimentos	-	(1.860)	-	(1.860)
Realização ajuste valor presente - CPC 06 (R2) (IFRS 16)	1.599	693	2.130	1.246	Em investimentos em controladas/coligadas	(8.780)	(16.895)	(2.534)	-
Efeito de hiperinflação - CPC 42 (IAS 29)	160	(2)	4.480	(30.141)	Em imobilizado	(32.405)	(47.501)	(127.169)	(115.413)
Resultado das baixas do imobilizado	7.431	5.700	14.721	12.995	No intangível	(1.079)	(1.236)	(15.499)	(20.188)
Resultado de equivalência patrimonial	(306.032)	(293.573)	-	-	A.F.A.C.	-	-	3.499	-
Provisão (reversão) para perdas esperadas com créditos de clientes	(7.767)	(1.693)	(742)	(6.521)	Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(40.627)	(1.221)	(141.798)	(81.497)
Provisão (reversão) para estoques obsoletos	(1.167)	855	(2.424)	1.738	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos				
Realização do lucro na integralização do capital	(617)	(620)	-	-	Empréstimos, financ. e debêntures - captações	600.889	586.592	636.585	713.010
Provisão (reversão) para litígios	1.415	(242)	1.873	(3.014)	Empréstimos, financ. e debêntures - pagamentos	(699.145)	(533.810)	(765.401)	(640.209)
Variações em derivativos	25.134	(17.823)	25.134	(17.823)	Juros de empréstimos pagos	(193.549)	(148.149)	(218.001)	(170.625)
Variação cambial sobre mais valia de ativos	(1.179)	824	-	-	Créditos com partes relacionadas	4.184	3.091	-	-
Juros e var. cambial /emprést. financ. e debêntures	156.715	205.435	173.560	227.861	Débitos com partes relacionadas	(466)	(870)	(3.983)	5.528
Amortização diferido mais valia de ativos	(2.839)	(11.340)	-	-	Pagamentos de arrendamentos	(10.364)	(9.530)	(15.594)	(14.369)
Juros e variação cambial com partes relacionadas	3.169	8.638	2.932	9.102	Pagamentos de dividendos	(66.806)	(69.300)	(77.969)	(80.959)
	44.093	197.931	500.928	635.311	Caixa líquido gerado pelas ativ. de financiamentos	(365.257)	(171.976)	(444.363)	(187.624)
Variações nos ativos e passivos					Redução líquida em caixa e equivalentes de caixa	(136.658)	(30.103)	(93.641)	(10.335)
Contas a receber	54.260	(154.298)	3.384	(106.653)	Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	250.602	280.705	521.165	531.500
Estoques	41.353	(98.205)	108.753	(215.045)	Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	113.944	250.602	427.524	521.165
Impostos a recuperar	11.363	(22.486)	14.463	(46.002)					
Outras contas a receber	11.738	(33.467)	10.834	(77.273)					
Fornecedores	104.270	287.332	(97.082)	113.584					
Obrigações fiscais e sociais	5.240	(17.563)	3.847	(12.045)					
Outras contas a pagar	(3.091)	(16.054)	(28.607)	(7.361)					

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS									
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto lucro líquido por ação, expresso em reais)									
Receita operacional líquida	Controladora		Consolidado		Custo dos produtos vendidos	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Lucro bruto	1.480.962	1.432.137	2.829.299	2.659.257	Lucro líquido do exercício	135.826	270.201	147.952	280.664
Despesas (despesas) operacionais	(109.188)	(126.668)	(247.899)	(275.330)	Outros resultados abrangentes a serem classificados p/resultado em exercícios subsequentes:				
Despesas administrativas e gerais	(152.543)	(143.297)	(276.355)	(263.412)	Efeito ajuste economia hiperinflacionária em filial no exterior	230	188	230	188
Resultado da equivalência patrimonial	306.032	293.573	-	-	Efeito ajuste economia hiperinflacionária em controlada no exterior	16.596	4.605	16.596	4.605
Outras receitas (despesas), líquidas ...	(8.479)	15.404	(16.064)	18.618	Variação cambial de filiais e controladas no exterior	(49.661)	43.635	(49.661)	43.635
Resultado operacional	312.824	333.039	370.218	416.561	Total dos outros resultados abrangentes ..	(32.835)	48.428	(32.835)	48.428
Receitas financeiras	208.440	247.644	289.839	357.978	Resultado abrangente para o exercício, líquido de impostos	102.991	318.629	115.117	329.092
Despesas financeiras	(389.218)	(314.515)	(453.686)	(406.677)	Atribuível a:				
Resultado antes dos impostos s/o lucro	(180.778)	(66.874)	(163.847)	(48.699)	Acionistas controladores	-	-	102.991	318.629
Imposto de renda e contribuição social	32.046	266.168	206.371	367.862	Acionistas não controladores	-	-	12.126	10.463
Corrente	-	-	(65.946)	(76.091)				115.117	329.092
Diferido	3.780	4.033	7.527	(11.107)					
Lucro líquido do exercício	135.826	270.201	147.952	280.664					
Atribuível a:									
Acionistas controladores	-	-	135.826	270.201					
Acionistas não controladores	-	-	12.126	10.463					
Lucro básico e diluído p/ação do capital social (em R\$)	579,94	1.153,68	-	-					

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES									
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)									
Receita operacional líquida	Controladora		Consolidado		Custo dos produtos vendidos	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Lucro bruto	1.480.962	1.432.137	2.829.299	2.659.257	Lucro líquido do exercício	135.826	270.201	147.952	280.664
Despesas (despesas) operacionais	(109.188)	(126.668)	(247.899)	(275.330)	Outros resultados abrangentes a serem classificados p/resultado em exercícios subsequentes:				
Despesas administrativas e gerais	(152.543)	(143.297)	(276.355)	(263.412)	Efeito ajuste economia hiperinflacionária em filial no exterior	230	188	230	188
Resultado da equivalência patrimonial	306.032	293.573	-	-	Efeito ajuste economia hiperinflacionária em controlada no exterior	16.596	4.605	16.596	4.605
Outras receitas (despesas), líquidas ...	(8.479)	15.404	(16.064)	18.618	Variação cambial de filiais e controladas no exterior	(49.661)	43.635	(49.661)	43.635
Resultado operacional	312.824	333.039	370.218	416.561	Total dos outros resultados abrangentes ..	(32.835)	48.428	(32.835)	48.428
Receitas financeiras	208.440	247.644	289.839	357.978	Resultado abrangente para o exercício, líquido de impostos	102.991	318.629	115.117	329.092
Despesas financeiras	(389.218)	(314.515)	(453.686)	(406.677)	Atribuível a:				
Resultado antes dos impostos s/o lucro	(180.778)	(66.874)	(163.847)	(48.699)	Acionistas controladores	-	-	102.991	318.629
Imposto de renda e contribuição social	32.046	266.168	206.371	367.862	Acionistas não controladores	-	-	12.126	10.463
Corrente	-	-	(65.946)	(76.091)				115.117	329.092
Diferido	3.780	4.033	7.527	(11.107)					
Lucro líquido do exercício	135.826	270.201	147.952	280.664					
Atribuível a:									
Acionistas controladores	-	-	135.826	270.201					
Acionistas não controladores	-	-	12.126	10.463					
Lucro básico e diluído p/ação do capital social (em R\$)	579,94	1.153,68	-	-					

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO									
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais)									
	Controladores					Participação dos acionistas não controladores	Total do patrimônio líquido		
	Capital social	Reservas de lucros legal	Reserva especial	Transações com sócios	Outros resultados abrangentes				
Saldos em 31 de dezembro de 2023.....	190.262	28.251	345.044	(12.144)	74.006	270.201	625.419	33.059	658.478
Lucro líquido do exercício.....	-	-	-	-	-	270.201	-	10.463	280.664
Outros resultados abrangentes.....	-	-	-	-	48.428	48.428	-	-	48.428
Destinações									
Reserva legal.....	-	13.510	-	-	-	-	-	(13.510)	-
Dividendos obrigatórios.....	-	-	-	-	-	(64.173)	(64.173)	(2.815)	(66.988)
Reserva especial.....	-	-	196.419	-	-	-	-	(629)	(629)
Juros sobre capital próprio.....	-	-	-	-	-	-	-	(8.303)	(8.303)
Distribuição de dividendos de exercícios anteriores.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumento de capital.....	279.738	-	(279.738)	-	-	-	-	3.499	3.499
A.F.A.C.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Realização da deprec. do custo atribuído, liq. de tributos	-	-	-	-	(3.901)	3.901	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024.....	470.000	41.761	261.725	(12.144)	118.533	879.875	35.274	(4.013)	915.149
Aquisição de participação minoritária em controlada.....	-	-	-	-	-	-	(4.013)	(4.013)	-
Lucro líquido do exercício.....	-	-	-	-	-	135.826	12.126	-	147.952
Destinações									
Reserva legal.....	-	6.791	-	-	-	-	-	(6.791)	-
Dividendos obrigatórios.....	-	-	-	-	-	(32.259)	(32.259)	(2.829)	(35.088)
Reserva especial.....	-	-	100.623	-	-	-	-	(100.623)	-
Outros resultados abrangentes.....	-	-	-	-	(32.835)	(32.835)	-	-	(32.835)
Transação de capital entre sócios.....	-	-	-	(2.019)	-	(2.019)	-	(7.814)	(2.019)
Distribuição de dividendos de exercícios anteriores.....	-	-	-	-	-	-	-	(7.814)	-
Realização da deprec. do custo atribuído, liq. de tributos	-	-	-	-	(3.847)	3.847	-	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025.....	470.000	48.552	362.348	(14.163)	81.851	948.588	32.744	-	981.332

Outras receitas.....	13.451	13.716	25.367	8.242
Provisão p/perdas esperadas c/créd. de clientes.....	7.767	1.693	742	6.521
Insumos adquiridos de terceiros.....	(1.270.034)	(1.202.302)	(2.102.348)	(1.897.979)
Custos dos prod., das merc. e dos serv. vendidos.....	(682.284)	(588.887)	(1.205.410)	(977.749)
Materiais, energia, serv. de terceiros e outros.....	(587.750)	(613.415)	(896.938)	(920.230)
Valor adicionado bruto.....	562.145	519.907	1.630.514	1.568.655
Depreciação e amortização.....	(36.025)	(34.911)	(72.893)	(72.006)
Valor adicionado liq. produzido pela entidade.....	526.120	484.996	1.557.621	1.496.649
Valor adicionado recebido em transferência.....	514.472	541.217	289.839	357.978
Resultado da equivalência patrimonial.....	306.032	293.573	-	-
Receitas financeiras.....	208.440	247.644	289.839	357.978
Valor adicionado total a distribuir.....	1.040.592	1.026.213	1.847.460	1.854.627
Distribuição do valor adicionado.....	(1.040.592)	(1.026.213)	(1.847.460)	(1.854.627)
Pessoal e encargos.....	(214.168)	(195.725)	(416.114)	(379.308)
Remuneração direta.....	(174.383)	(161.041)	(326.161)	(298.475)
Benefícios.....	(27.357)	(23.806)	(69.709)	(61.502)
FGTS.....	(12.428)	(10.878)	(20.244)	(19.331)
Impostos, taxas e contribuições.....	(300.272)	(251.185)	(821.378)	(793.213)
Federais.....	(135.648)	(108.271)	(483.012)	(473.539)
Estaduais.....	(164.216)	(142.558)	(336.614)	(317.950)
Municipais.....	(408)	(356)	(1.752)	(1.724)
Remuneração de capitais de terceiros.....	(390.326)	(309.102)	(462.016)	(401.442)
Juros.....	(203.327)	(153.598)	(220.688)	(171.125)
Aluguéis.....	(1.117)	(422)	(5.542)	(4.086)
Outras.....	(185.882)	(155.082)	(235.786)	(226.231)
Remuneração de capitais próprios.....	(135.826)	(270.201)	(147.952)	(280.664)
Dividendos.....	(32.259)	(64.173)	(32.259)	(64.173)
Juros sobre capital próprio.....	(103.567)	(206.028)	(103.567)	(206.028)
Lucros retidos.....	-	-	(12.126)	(9.834)
Participação de acionistas não controladores.....	-	-	-	-



»»» Continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Uma receita não é reconhecida caso haja uma incerteza significativa de sua realização. *Abatimentos por volume (bonificação por performance comercial):* A Companhia e suas controladas oferecem abatimentos por volume para determinados clientes quando a quantidade de produtos adquiridos durante o exercício excede um limite especificado em contrato. Os abatimentos são compensados com valores a receber do cliente. O método do “valor mais provável” é adotado pela Companhia para estimar a contraprestação variável em um contrato. O método selecionado é o que melhor prediz o montante de contraprestação variável, principalmente pelo fato de os contratos incluírem apenas uma única meta, em sua grande maioria. Um passivo de restituição é reconhecido para os abatimentos futuros esperados e neste caso tais valores não são incluídos no preço da transação. A Companhia e suas controladas também são partes de contratos nos quais entregam cargas bonificadas de produtos a clientes, tendo como contrapartida por parte desses clientes o atingimento de metas de compras durante um período determinado contratualmente. Os custos incorridos a título de bonificação são considerados custos incrementais necessários para a obtenção de um contrato com cliente e, portanto, são registrados como despesa antecipada no momento da entrega dos produtos e amortizado pelo tempo do contrato e conforme o atingimento das metas pelo cliente. **Receita de juros:** Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado e ativos financeiros que rendem juros, classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, a receita ou despesa financeira é contabilizada utilizando-se a taxa de juros efetiva. A receita de juros é incluída na rubrica receita financeira, na demonstração do resultado.

2.4. Conversão de saldos denominados em moeda estrangeira: Moeda funcional e de apresentação das demonstrações financeiras: As demonstrações financeiras são apresentadas em Reais que é a moeda funcional da Companhia. As demonstrações financeiras de cada controlada incluída na consolidação da Companhia, que são utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial, são preparadas com base na moeda funcional de cada entidade, e posteriormente convertidas para Reais. As demonstrações financeiras das controladas localizadas no exterior são convertidas para Reais (R\$) pela taxa de câmbio das datas de fechamento dos balanços e os resultados apurados pelas taxas médias mensais dos exercícios, sendo os efeitos dessa conversão registrados em conta específica do patrimônio líquido da controladora. **Economia hiperinflacionária:** Para fins de conversão dos saldos contábeis das unidades na Argentina para a moeda de apresentação (Reais (BRL)) utilizadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, foram adotados os seguintes procedimentos requeridos pelo CPC 02 (R12) (IAS 21) – Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações financeiras: • Os montantes de ativos, passivos e itens do patrimônio líquido, exceto os itens não monetários, convertidos pela taxa histórica, foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento de \$0,003792 Pesos argentinos por Reais em 31 de dezembro de 2025 (\$0,006012 em 31 de dezembro de 2024); e • Os montantes de receitas e despesas do exercício foram convertidos pela taxa de câmbio da data de encerramento do exercício de \$0,003792 Pesos argentinos por Reais em 31 de dezembro de 2025 (\$0,006012 em 31 de dezembro de 2024). **Correção monetária por hiperinflação - CPC 42 / IAS 29:** Com inflação acumulada superior a 100% nos últimos três anos na Argentina, a aplicação do CPC 42 / IAS 29 - Contabilidade em economia hiperinflacionária - passou a ser requerida a partir do exercício de 2018 para as unidades da Companhia nesse país. De acordo com a norma, os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de investimentos que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços ao consumidor “IPC”. A inflação acumulada no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi de 31,5% (117,8% em 31 de dezembro de 2024), conforme IPC. A Companhia efetuou a correção monetária na sua controlada Vival S.A., sediada na Argentina, e em sua filial Borrachas Vival Argentina. Os ativos e passivos não monetários registrados pelo custo histórico e o patrimônio líquido foram atualizados pela inflação. Os impactos da correção monetária até o exercício de 2017 foram registrados em “outros resultados abrangentes”, no patrimônio líquido. O efeito em 31 de dezembro de 2025 na controladora foi uma perda de R\$ 153 (ganho de R\$ 951 em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado uma perda de R\$ 7.777 (ganho de R\$ 27.837 em 31 de dezembro de 2024). **Transações denominadas em moeda estrangeira:** Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda funcional usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos respectivos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e os encerramentos dos exercícios são reconhecidos como receitas ou despesas financeiras no resultado.

2.5. Estoques: Os estoques estão avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, que não excede ao seu valor realizável líquido. As provisões para estoques de baixa rotatividade ou obsoletos são constituídas quando consideradas necessárias pela Administração. **Matérias primas, materiais de embalagens, intermediários e diversos:** Valorizados ao custo de aquisição. **Produtos acabados e em elaboração:** Custo dos materiais diretos e mão de obra e uma parcela proporcional dos gastos gerais indiretos de fabricação com base na capacidade operacional normal. O valor realizável líquido corresponde ao preço de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e os custos estimados necessários para a realização da venda.

2.6. Investimentos: Os investimentos em controladas e coligadas são avaliados por equivalência patrimonial, conforme CPC 18 (R2) / IAS 28, para fins de preparação das demonstrações financeiras da controladora. Este investimento é deduzido de provisão para perda por redução ao valor recuperável, quando aplicável. Após reduzir até zero o saldo contábil da participação do investidor, perdas adicionais devem ser consideradas e um passivo deve ser reconhecido, somente na extensão em que o investidor tiver incorrido em obrigações legais ou construtivas (não formalizadas) ou tiver feito pagamentos em nome da investida. Se a investida subsequentemente apurar lucros, o CPC 18 (R2) / IAS 28 determina que a Companhia deve retomar o reconhecimento de sua participação nesses lucros somente após o ponto em que a parte que lhe cabe nesses lucros posteriores se igualar à sua participação nas perdas não reconhecidas.

2.7. Imobilizado: Imobilizados são mensurados ao custo de aquisição e/ou construção, acrescido de juros capitalizados durante o período de construção, quando aplicável para casos de ativos qualificáveis, e reduzido pela depreciação acumulada e pelas perdas por desvalorização, quando aplicável. Métodos de depreciação, vidas úteis e valores residuais são revisados a cada data de relatório e ajustados, se apropriado. A depreciação é calculada de forma linear ao longo da vida útil do ativo, as taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens. Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) são incluídos na demonstração do resultado, no exercício em que o ativo for baixado. Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia não verificou a existência de indicadores de que determinados ativos imobilizados poderiam estar acima do valor recuperável, e consequentemente nenhuma provisão para perda por desvalorização dos ativos imobilizados é necessária. A vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revisados no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

2.8. Ágio, mais valia e outros ativos intangíveis: **Ágio:** O ágio apurado em aquisição de investimento é inicialmente mensurado como o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos a valor justo adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos). O ágio não é amortizado, sendo sujeito a testes de perda por desvalorização anualmente ou sempre que existirem indícios de eventual perda de valor. O ágio é registrado como ativo e incluído nas contas de “Investimentos avaliados por equivalência patrimonial”, na controladora, e “Intangível”, no consolidado. Em situações de venda de uma controlada, entidade controlada em conjunto, ou coligada, o ágio será incluído na determinação dos ganhos e perdas. **Mais valia de ativos:** Os ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios são registrados pelo valor justo, no reconhecimento inicial, deduzido da amortização acumulada e de perdas pela não recuperabilidade, quando aplicável. A mais valia de ativos é registrada como ativo e incluído nas contas “Investimentos avaliados por equivalência patrimonial”, na controladora, e reclassificado para as rubricas correspondentes, no consolidado. **Outros ativos intangíveis:** Os outros ativos intangíveis são compostos principalmente por software e outros e são avaliados ao custo de aquisição e subsequentemente deduzidos da amortização acumulada e perdas por desvalorização, quando aplicável. Os ativos intangíveis que possuem vida útil definida são amortizados considerando a sua utilização efetiva ou um método que reflita o benefício econômico do ativo intangível. O valor residual dos itens do intangível é baixado imediatamente ao seu valor recuperável quando o saldo residual exceder o valor recuperável. Vide detalhes na nota 14. Para avaliar se um ativo gerado internamente atende aos critérios de reconhecimento a Companhia classifica em: (a) fase de pesquisa; e (b) na fase de desenvolvimento. Os gastos com pesquisas são registrados como despesas quando incorridos. Um ativo resultante de desenvolvimento, ou da fase de desenvolvimento de projeto interno, é reconhecido pela Companhia quando: (a) existe viabilidade técnica para concluir o ativo intangível; (b) Intenção de concluir o ativo intangível ou vende-lo; (c) capacidade de usar ou vender o ativo intangível; (d) gerar benefícios econômicos futuros; (e) disponibilidade de recursos técnicos para concluir o seu desenvolvimento e; (f) mensurar com confiabilidade os gastos atribuíveis ao ativo intangível durante o seu desenvolvimento.

2.9. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros: A Administração revisa, no mínimo anualmente o valor contábil líquido dos ativos não financeiros com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda. Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa estimados são descontados a valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para o segmento que opera o ativo. O teste de perda por desvalorização do ágio é feito anualmente ao final do exercício.

2.10. Provisões: Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que recursos econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação, e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita.

2.11. Tributação: Impostos sobre vendas: Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto: • Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não for recuperável junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso; • Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos sobre vendas; e • O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial. As receitas de vendas e serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	Alíquotas	
	Controladora	Consolidado
ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	7% a 22%	7% a 22%
IPI - Imposto sobre Produtos Industrializados	0% a 18%	0% a 18%
COFINS - Contribuição para Seguridade Social	7,60% a 9,50%	7,60% a 9,50%
PIS - Programa de Integração Social	1,65% a 2%	1,65% a 2%
IVA - Imposto sobre Valor Adicionado (Exterior)	-	0,5% a 22%

As vendas são apresentadas pelos valores líquidos destes impostos na demonstração do resultado. Os créditos decorrentes da não cumulatividade do PIS/COFINS são apresentados distintamente do custo dos produtos vendidos na demonstração do resultado. **Imposto de renda e contribuição social correntes:** A despesa de imposto de renda e contribuição social corrente é calculada de acordo com as bases legais tributárias vigentes no Brasil na data de apresentação das demonstrações financeiras e nos países onde as controladas da Companhia operam e geram resultado tributável. Periodicamente a Administração avalia posições tomadas com relação a questões tributárias que estão sujeitas a interpretação e reconhece provisão quando há expectativa de pagamento de imposto de renda e contribuição social conforme as bases tributárias. **Impostos diferidos:** Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Passivos fiscais diferidos são reconhecidos

para todas as diferenças tributárias temporárias, exceto: • Quando imposto diferido passivo surge do reconhecimento inicial de ágio ou de um ativo ou passivo em uma transação que não for uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta o lucro contábil ou o lucro ou prejuízo fiscal; e no momento da transação não dá origem a diferenças temporárias igualmente tributáveis e dedutíveis. • Sobre as diferenças temporárias tributárias relacionadas com investimentos em controladas, em que o período de reversão das diferenças temporárias pode ser controlado e é provável que as diferenças temporárias não sejam revertidas no futuro próximo. Impostos diferidos ativos são reconhecidos para todas as diferenças temporárias dedutíveis, créditos e perdas tributários não utilizados, na extensão em que seja provável que o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias dedutíveis possam ser realizadas, e créditos e perdas tributários não utilizados possam ser utilizados, exceto: • Quando o imposto diferido ativo relacionado com a diferença temporária dedutível é gerado no reconhecimento inicial do ativo ou passivo em uma transação que não é uma combinação de negócios e, na data da transação, não afeta nem o lucro contábil nem o lucro tributável (ou prejuízo fiscal); e no momento da transação não dá origem a diferenças temporárias igualmente tributáveis e dedutíveis. • Sobre as diferenças temporárias dedutíveis associadas com investimentos em controladas, ativos fiscais diferidos são reconhecidos somente na extensão em que for provável que as diferenças temporárias sejam revertidas no futuro próximo e o lucro tributável esteja disponível para que as diferenças temporárias possam ser utilizadas. O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do imposto diferido ativo venha a ser utilizado. Impostos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os impostos diferidos ativos sejam recuperados. Impostos diferidos ativos e passivos são mensurados à taxa de imposto que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

2.12. Instrumentos financeiros - Reconhecimento inicial e mensuração subsequente: **Reconhecimento inicial e mensuração:** Os instrumentos financeiros são inicialmente registrados ao seu valor justo acrescido dos custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão, exceto no caso de ativos e passivos financeiros classificados na categoria ao valor justo por meio do resultado, onde tais custos são diretamente lançados no resultado do exercício. Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ou ao valor justo por meio do resultado. A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia para a gestão desses ativos financeiros. Com exceção das contas a receber de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo, a Companhia e suas controladas inicialmente mensuram um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao custo amortizado por meio do resultado. Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam “exclusivamente pagamentos de principal e de juros” sobre o valor do principal em aberto. Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos de principal e de juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócio adotado. O modelo de negócios adotado pela Companhia para administrar ativos financeiros se refere a como ele gerencia seus ativos financeiros para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultarão da cobrança de fluxos de caixa contratuais, da venda dos ativos financeiros ou de ambos. Ativos financeiros classificados e mensurados ao custo amortizado são mantidos em plano de negócio com o objetivo de manter ativos financeiros de modo a obter fluxos de caixa contratuais. **Mensuração subsequente:** A mensuração subsequente dos instrumentos financeiros ocorre a cada data do balanço de acordo com a classificação dos instrumentos financeiros: Ativo financeiro: ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida); ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (reclassificação de ganho e perdas acumuladas (instrumento de dívidas); ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais); e ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado. Passivos financeiros: passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado e passivos financeiros ao custo amortizado. Os principais ativos financeiros reconhecidos pela Companhia são: caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, outros créditos, contas a receber de partes relacionadas e créditos a receber de parte relacionadas e contas a receber de clientes. Esses ativos foram classificados nas categorias de ativos financeiros a valor justo por meio de resultado e ativos mensurados pelo custo amortizado. Os principais passivos financeiros, classificados como a custo amortizado, são: fornecedores, contas a pagar a partes relacionadas, dividendos a pagar, passivo de arrendamento, débitos com partes relacionadas, outras contas a pagar e empréstimos, financiamentos e debêntures.

2.13. Subvenções governamentais: Subvenções governamentais são reconhecidas quando houver razoável certeza de que o benefício será recebido e que todas as correspondentes condições serão satisfeitas. Quando o benefício se refere a um item de despesa, é reconhecido como receita ao longo do período do benefício, de forma sistemática em relação aos custos cujo benefício objetiva compensar. Quando o benefício se referir a um ativo, é reconhecido como receita diferida e lançado no resultado em valores iguais ao longo da vida útil esperada do correspondente ativo.

2.14. Arrendamento mercantil: A Companhia reconhece o passivo de arrendamento e o ativo de direito de uso na data da assinatura do contrato de arrendamento. A administração da Companhia considera como componente de arrendamento somente o valor mínimo fixo para fins de mensuração do passivo de arrendamento. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total de pagamentos futuros de arrendamento e aluguéis, ajustado a valor presente, considerando a taxa incremental de juros para fins de desconto, conforme nota explicativa 18. Essas taxas foram utilizadas com base em simulação junto aos bancos que a Companhia opera. A Companhia analisou os contratos existentes e identificou aqueles enquadrados no CPC 06 (R2) / IFRS 16. Os demais não se enquadraram na norma por serem considerados de baixo valor como definidos pela Companhia, variabilidade na mensuração dos valores ou por terem prazo inferior a 12 meses.

2.15. Informação por segmento: A administração da Companhia é responsável por tomar as decisões operacionais, de alocação de recursos e de avaliação de desempenho. As informações apresentadas à administração com o respectivo desempenho de cada segmento são derivadas dos registros mantidos de acordo com as práticas contábeis. Os segmentos reportáveis da companhia estão descritos na nota explicativa 25.

2.16. Lucro por ação: O lucro básico por ação é calculado dividindo-se o lucro atribuível aos detentores de ações ordinárias da Companhia (o numerador) pelo número médio ponderado de ações ordinárias (o denominador) durante o exercício. O lucro por ação diluído é calculado por meio da divisão do lucro líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação durante o exercício mais a quantidade média ponderada de ações que seriam emitidas na conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas em ações ordinárias. Os instrumentos de patrimônio que devam ou possam ser liquidados em ações da Companhia somente são incluídos no cálculo quando sua liquidação tiver impacto dilutivo sobre o lucro por ação.

2.17. Demonstração do fluxo de caixa: As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2)/IAS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa, emitidos pelos CPC/IFRS. A Companhia e suas controladas classificam dividendos recebidos como fluxos de caixa de atividades operacionais. Os dividendos pagos são demonstrados como fluxos de caixa de financiamento.

2.18. Demonstração do valor adicionado: Tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pelas empresas e sua distribuição durante determinado exercício. É apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira, preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base de preparação das demonstrações financeiras, registros complementares, e segundo as disposições contidas no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”).

2.19. Normas e interpretações emitidas vigentes e não vigentes: As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia e que lhe são aplicáveis, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. **Alterações ao IFRS S1: Requisitos gerais para divulgação de informações financeiras relacionadas a sustentabilidade:** Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados com a sustentabilidade que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para atendimento conforme prazo definido na mesma. **Alterações ao IFRS S2: Divulgações relacionadas ao clima:** Em atenção à Resolução CVM nº 193/2023, visa exigir que uma entidade divulgue informações sobre os seus riscos e oportunidades relacionados ao clima que sejam úteis para os usuários principais de relatórios financeiros para fins gerais na tomada de decisões relacionadas com o fornecimento de recursos à entidade. Estamos avaliando os impactos da norma para atendimento conforme prazo definido na mesma. **IFRS 18: Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras:** A norma tem como objetivo proporcionar consistência na apresentação e divulgação das demonstrações financeiras, fornecendo aos leitores embasamento para analisar e comparar o desempenho das empresas. As principais alterações são: i) Novas categorias e subtotais no DRE; ii) Divulgação de métricas em notas explicativas; iii) Apresentação das despesas operacionais especificadas por natureza. A norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os seus impactos. **IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública:** A norma concede que as subsidiárias que não tenham responsabilidade pública e que o seu controlador final produza demonstrações financeiras consolidadas em conformidade com o IFRS, forneçam divulgações reduzidas ao aplicar as normas contábeis internacionais na elaboração das suas demonstrações financeiras. A norma entra em vigor a partir de 1º de janeiro de 2027 e estamos avaliando os seus impactos. **Emenda IFRS 7 e IFRS 9 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** As alterações abordarão a diversidade nas práticas contábeis e, assim, tornarão os requisitos mais compreensíveis e coerentes. Dentre os quais, estão: i) Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes; ii) Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico. Com essas alterações, o IASB também introduziu requisitos adicionais de divulgação para aumentar a transparência. As alterações entrarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 e estamos avaliando os impactos das emendas. **Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICP 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial:** Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) emitiu alterações ao Pronunciamento Técnico CPC 18 (R3) e à Interpretação Técnica ICP 09 (R3), com o objetivo de alinhar as normativas contábeis brasileiras com os padrões internacionais emitidos pelo IASB. A atualização do Pronunciamento Técnico CPC 18 contempla a aplicação do método da equivalência patrimonial (MEP) para a mensuração de investimentos em controladas nas Demonstrações Contábeis Individuais, refletindo a alteração nas normas internacionais que agora permitem essa prática nas Demonstrações Contábeis Separadas. Essa convergência harmoniza as práticas contábeis adotadas no Brasil com as internacionais, sem gerar impactos materiais em relação à norma atualmente vigente, concentrando-se apenas em ajustes de redação e na atualização das referências normativas. A ICP 09, por sua vez, não tem correspondência direta com normas do IASB e por consequência estava desatualizada, exigindo alterações para alinhar sua redação a fim de ajustá-la a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia avaliou que o novo pronunciamento não possui impacto em suas demonstrações financeiras. **Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade:** Em setembro de 2024, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), emitiu a Revisão de Pronunciamentos Técnicos nº 27, que contempla alterações trazidas pelo Lack of Exchangeability emitido pelo IASB, com alterações no Pronunciamento Técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e no CPC 37 (R1) - Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade. As alterações buscam definir o conceito de moeda conversível e orientam sobre os procedimentos para moedas não conversíveis, determinando que a conversibilidade deve ser avaliada na data de mensuração com base no propósito da transação. Caso a moeda não seja conversível, a entidade deve estimar a taxa de câmbio que reflita as condições de mercado. Em situações com múltiplas taxas, deve-se utilizar a que melhor represente a liquidação dos fluxos de caixa. O pronunciamento também destaca a importância das divulgações sobre moedas não conversíveis, para que os usuários das demonstrações contábeis compreendam os impactos financeiros, riscos envolvidos e critérios utilizados na estimativa da taxa de câmbio. As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia avaliou que o novo pronunciamento não possui impacto em suas demonstrações financeiras. **ICPC 09 (R3) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial:** A Resolução CVM nº 212 realizou algumas correções de redação e referência no ICPC 09 com o objetivo de alinhar a

redação da referida norma com a do CPC 18 (R3), a fim de ajustá-la a atualizações posteriores a sua emissão e atualmente observadas nos documentos emitidos pelo CPC. A Resolução vigora a partir de 1º de janeiro de 2025 e não há impactos para Companhia. **Emenda IFRS Z e IFRS 9 - Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** As alterações abordarão a diversidade nas práticas contábeis e, assim, tornarão os requisitos mais compreensíveis e coerentes. Dentre os quais, estão: i) Classificação dos ativos financeiros com ESG e características semelhantes; ii) Liquidação de passivos por meio de sistemas de pagamento eletrônico. Com essas alterações, o IASB também introduziu requisitos adicionais de divulgação para aumentar a transparência. As alterações entrarão em vigor a partir de 1º de janeiro de 2026 e estamos avaliando os impactos das emendas. **Emenda OCP 10 - Créditos de Carbono (IC02e), Permissões de Emissão (allowances) e Créditos de Descarbonização (CBIO):** A Resolução CVM nº 223 torna obrigatória para as companhias de capital aberta a apresentação do OCP 10, que direciona o tratamento contábil de créditos de carbono (IC02e), Permissões de emissão (allowances) e créditos de descarbonização (CBIO) das entidades atuantes no mercado de capitais brasileiro, objetivando garantir a consistência das demonstrações financeiras e permitir sua conexão com o relatório financeiro de sustentabilidade aprovado pela Resolução CVM 193/23. A Resolução vigora a partir de 1º de janeiro de 2025. A Companhia avaliou que não possui impacto em suas demonstrações financeiras.

3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas: A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, incluindo passivos contingentes. A incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. Tais julgamentos, estimativas e premissas são revisados a cada período de reporte.

3.1. Estimativas e premissas: As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são destacadas a seguir:

3.1.1. Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros (“impairment”): A Administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas, que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Quando tais evidências são identificadas e o valor contábil líquido excede o valor recuperável, é constituída provisão para perda por desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável. Uma perda por desvalorização existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos cinco anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

3.1.2. Impostos: Existem incertezas com relação à interpretação de regulamentos tributários complexos e ao valor e época de resultados tributáveis futuros. Dado amplo aspecto de relacionamentos de negócios internacionais, bem como a natureza de longo prazo e a complexidade dos instrumentos contratuais existentes, diferenças entre os resultados reais e as premissas adotadas, ou futuras mudanças nessas premissas, poderiam exigir ajustes futuros na receita e despesa de impostos registrada. A Companhia constitui provisões, com base em estimativas confiáveis, para possíveis consequências em eventuais fiscalizações por parte das autoridades fiscais das respectivas jurisdições em que opera. O valor dessas provisões baseia-se em vários fatores, como experiência de fiscalizações anteriores e interpretações divergentes dos regulamentos tributários pela Companhia e pela autoridade fiscal responsável. Essas diferenças de interpretação podem surgir numa ampla variedade de assuntos, dependendo das condições vigentes no respectivo domicílio da Companhia.

3.1.3. Provisões para litígios: A Companhia reconhece provisão para causas civis, trabalhistas e tributárias. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente.

3.1.4. Arrendamentos - determinação do prazo de arrendamento: A Companhia determina o prazo do arrendamento como o prazo contratual não cancelável, juntamente com os períodos incluídos em eventual opção de renovação na medida em que essa renovação seja avaliada como razoavelmente certa e com períodos cobertos por uma opção de rescisão do contrato na medida em que também seja avaliada como razoavelmente certa. A Companhia possui contratos de arrendamento que incluem opções de renovação e rescisão. A Companhia aplica julgamento ao avaliar se é razoavelmente certo se deve ou não exercer a opção de renovar ou rescindir o arrendamento. Nessa avaliação considera todos os fatores relevantes que criam um incentivo econômico para o exercício da renovação ou da rescisão. Após a mensuração inicial a Companhia reavalia o prazo do arrendamento se houver um evento significativo ou mudança nas circunstâncias que esteja sob seu controle e afetará sua capacidade de exercer ou não exercer a opção de renovar ou rescindir.

3.1.5. Arrendamentos - Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos: A Companhia não é capaz de determinar prontamente a taxa de juros implícita no arrendamento e, portanto, considera a sua taxa incremental nominal sobre empréstimos para mensurar os passivos do arrendamento. A taxa incremental é a taxa de juros que a Companhia teria que pagar ao pedir empréstimo, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. Dessa forma, essa avaliação requer que a Administração considere estimativas quando não há taxas observáveis disponíveis (como por exemplo, subsidiárias que não realizam operações de financiamento) ou quando elas precisam ser ajustadas para refletir os termos e condições de um arrendamento (por exemplo, quando os arrendamentos não estão na moeda funcional de uma subsidiária). A Companhia estima a taxa incremental usando dados observáveis (como taxas de juros de mercado) quando disponíveis e considera nesta estimativa aspectos que são específicos da Companhia.

3.1.6. Provisão para perdas de créditos esperadas sobre as contas a receber de clientes: A Companhia utiliza julgamento profissional para calcular as perdas de créditos esperadas para contas a receber e ativos de contrato. As taxas de provisão aplicadas são baseadas em dias de atraso para agrupamentos de vários segmentos de clientes que apresentam padrões de perdas semelhantes (como, por exemplo, por região geográfica, tipo de produto ou tipo de cliente e risco de crédito, entre outras). Em todas as datas de relatórios, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas. A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de créditos esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro. As informações sobre as perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber da Companhia estão divulgadas na nota explicativa 6.

3.1.7. Tributos diferidos: Ativo fiscal diferido é reconhecido para todos os prejuízos fiscais não utilizados na extensão em que seja provável que haja lucro tributável disponível para permitir a utilização dos referidos prejuízos. Julgamento significativo da Administração é requerido para determinar o valor do ativo fiscal diferido que pode ser reconhecido, com base no prazo provável e nível de lucros tributáveis futuros, juntamente com estratégias de planejamento fiscal futuras. Esses prejuízos se referem a controladas que apresentam histórico de prejuízos, não prescrevem e não podem ser utilizados para fins de compensação com lucro tributável em outra parte da Companhia. A compensação dos prejuízos fiscais acumulados fica restrita ao limite de 30% do lucro tributável gerado em determinado exercício fiscal. Essas controladas não têm diferenças temporárias tributáveis ou planejamentos fiscais que poderiam parcialmente justificar o reconhecimento de ativo fiscal diferido.

3.1.8. Mensuração ao valor justo dos instrumentos financeiros: Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros registrados no balanço patrimonial não pode ser mensurado com base em preços cotados nos mercados ativos, o valor justo é mensurado com base em técnicas de avaliação, incluindo o modelo de fluxo de caixa descontado. Os inputs considerados nestes modelos são obtidos de mercados observáveis, quando possível. Nas situações em que estes inputs não podem ser obtidos de mercados observáveis, um grau de julgamento é necessário para estabelecer os respectivos valores justos. Os julgamentos associados incluem avaliação do risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas relativas a estes fatores poderiam afetar o valor justo dos instrumentos financeiros. A contraprestação contingente, resultante de combinações de negócios, é avaliada pelo valor justo na data da aquisição como parte da combinação de negócios.

3.1.9. Definição de vidas úteis de ativo imobilizado e intangível: Os ativos imobilizados e intangíveis são depreciados e amortizados, respectivamente, de forma linear ao longo da vida útil esperada do ativo. As taxas de depreciação e amortização são baseadas em informações históricas e projeções futuras que se baseiam em estimativas que podem vir a não se realizar de acordo com o previsto, podendo divergir significativamente em relação ao montante inicialmente estimado.

3.1.10. Valor justo de ativos intangíveis advindos de combinação de negócios: As vidas úteis de ativos intangíveis identificados em combinação de negócios são definidas com base em técnicas de avaliação que incluem a determinação de premissas e critérios que consideram o histórico da entidade, o setor em que está inserida, as projeções de mercado para a entidade combinada. As premissas adotadas podem variar em relação às efetivamente incorridas, gerando variações em relação aos valores alocados quando da combinação. Como determinado pelo CPC 15 (R3) (IFRS 3) - combinação de negócios, requer que os ativos e passivos adquiridos sejam avaliados no justo valor na data da aquisição. Bem como ativos intangíveis identificados em combinação sejam avaliados a valor justo. Julgamento é necessário para identificar os ativos identificáveis e os critérios para apurar o valor justo. O processo de mensuração a valor justo requer a assunção de premissas e estimativas que podem gerar variações em relação aos valores efetivamente incorridos. As principais premissas chave utilizadas na estimativa do valor em uso, às quais o valor de recuperação dos ativos é mais sensível, estão descritas a seguir: **Receitas:** Projetadas com base nos planos de negócios da empresa adquirida, conforme conceitos definidos no CPC 46 (IFRS 13) foram considerados crescimentos decorrentes de expansão orgânica. Ajustes foram realizados para sensibilizar as premissas adotadas no plano de negócios a dados comparáveis de mercado, quando aplicável. Custos e despesas operacionais: Projetados com base no desempenho histórico da adquirida, e em concordância com o modelo de crescimento do plano de negócios, considerando, também ajustes com dados comparáveis de mercado, quando aplicável. Taxa de desconto: Representam a avaliação de riscos no mercado atual. O cálculo da taxa de desconto é baseado em circunstâncias específicas da empresa, sendo derivado de custos de capital médio ponderado (WACC, na sua sigla em inglês). O WACC leva em consideração tanto a dívida quanto o patrimônio. O custo do patrimônio é derivado dos riscos e rendimento esperado sobre o investimento pelos investidores da Companhia. O custo de dívida é baseado nos financiamentos com rendimento de juros que a Companhia é obrigada a honrar. O risco específico do segmento é incorporado mediante a aplicação de fatores individuais beta.



Concessionária das Rodovias Integradas do Sul S.A.

CNPJ/MF nº 32.161.500/0001-00

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO (Valores expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Sobre a Companhia: **1.1. Aos Acionistas:** Apresentamos a seguir, o relatório das principais atividades da Companhia, juntamente com as Demonstrações Financeiras, relativos ao período compreendido entre 1º de janeiro e 31 de dezembro de 2025, acompanhados do relatório dos auditores independentes. **1.2. Apresentação:** A Concessionária das Rodovias Integradas do Sul S.A., “CCR ViaSul” ou “Companhia” ou “Concessionária”, tem por objeto social específico e exclusivo, sob o regime de concessão, a exploração da infraestrutura e da prestação dos serviços públicos de recuperação, operação, manutenção, monitoração, conservação, implantação de melhorias, ampliação de capacidade e manutenção do nível de serviço da rodovia BR-101, BR-290, BR-386, e BR-448 no estado do Rio Grande do Sul, no trecho da BR-101/RS, entre a divisa SC/RS até o entroncamento com a BR-290 (Osório); da BR-290/RS, no entroncamento com a BR-101(A) (Osório) até o km 98,1; da BR-386, no entroncamento com a BR-285/377(B) (para Passo Fundo) até o entroncamento com a BR-470/116(A) (Canoas); e da BR-448, no entroncamento com a BR-116/RS-118 até o entroncamento com a BR-290/116 (Porto Alegre), totalizando 473,4 quilômetros, nos termos do contrato de concessão celebrado com a União, por intermédio da Agência Nacional de Transportes Terrestres (“ANTT”), em decorrência do leilão objeto do edital de concessão nº 01/2018 (“contrato de concessão”). O Sistema Rodoviário está inserido no Estado do Rio Grande do Sul passando por 36 cidades: Osório, Santo Antônio da Patrulha, Glorinha, Gravataí, Cachoeirinha, Porto Alegre, Esteio, Carazinho, Santo Antônio do Planalto, Victor Graeff, Tio Hugo, Mormaço, Soledade, Fontoura Xavier, São José do Herval, Pouso Novo, Marques de Souza, Forquethinha, Lajeado, Estrela, Bom Retiro do Sul, Fazenda Vila Nova, Paverama, Taquari, Tabalí, Triunfo, Montenegro, Nova Santa Rita, Canoas, Sapucaia do Sul, Torres, Dom Pedro de Alcântara, Três Cachoeiras, Três Forquilhas, Terra de Areia e Maquiné. O contrato de concessão foi assinado em 11 de janeiro de 2019 e tem duração de 30 anos contados a partir da assunção da rodovia, que teve início em 15 de fevereiro de 2019. A Companhia de Participações em Concessões (CPC, empresa do Grupo Motiva) foi a vencedora do leilão cujo critério de julgamento foi o maior desconto ofertado para a tarifa básica de pedágio, respeitando-se a tarifa teto de R\$ 7,24 referenciada a julho de 2018, cujo lance apresentado na proposta econômica foi de R\$ 4,30545 (deságio de 40,53%). As rodovias administradas pela Companhia são de fundamental importância para o processo de desenvolvimento econômico e social do Rio Grande do Sul. **1.3. Destaques de 2025:** O ano de 2025 foi marcado por avanços significativos nas obras de infraestrutura da Companhia, consolidando o compromisso com a modernização e a segurança viária. Entre os principais marcos, destacam-se a evolução da duplicação da BR-386/RS e a execução de estruturas estratégicas que reforçam a importância desse corredor para o desenvolvimento econômico do Rio Grande do Sul. A principal obra da Companhia é a duplicação da BR-386/RS, iniciada em 2021 e que será finalizada no ano 18º da concessão, perfazendo 165 quilômetros entre os municípios de Carazinho/RS e Canoas/RS. Em 2025 foram concluídas 5km de faixa adicional da BR-386/RS; tiveram sequência as obras de duplicação do trecho de 20,3 km de Marques de Souza e Lajeado (km 324+100 ao km 344+400) em fase de conclusão, também teve sequência, o trecho de 25,6km entre os municípios de Soledade/RS e Fontoura Xavier/RS, (km 243+600 ao km 269+200), com previsão de conclusão em maio de 2026, e as obras de duplicação do trecho de 30,5km entre os municípios de Tio Hugo/RS e Soledade/RS, (Km 213+100 a Km 243+600), com previsão de conclusão em agosto de 2026. Foram concluídas em 2025 as obras de Implantação da interconexão de Trevo Completo na BR-386 km 392; Passarela na BR-386 localizada no km 352+810; Reforço e alargamento de OAEs na BR-290, localizadas nos km 84 Oeste e km 84 Leste; Recuperação estrutural na BR-290, sendo três obras realizadas nos km 96+400, km 96+850 e km 91+850. Estão em andamento (além das Duplicações) as seguintes obras de Implantação de interconexão na BR-386 do tipo Diamante Invertido nos km 434+800 e km 435+500, em Nova Santa Rita e Passarela na BR-101, localizada no km 23+950 (Três Cachoeiras). Ainda, no decorrer de 2025 seguiram os trabalhos para viabilizar a recuperação dos pontos sinistrados por conta dos volumes extremos de precipitação pluviométrica nos meses de abril e maio de 2024, que ocasionaram decretação do estado de calamidade no Estado do Rio Grande do Sul. Adicionalmente, a Companhia destaca a conclusão das obras de recuperação de pavimento flexível na BR 290 e BR 386 Pista Dupla e o bom avanço nas obras de recuperação da BR 386 Pista Simples. Ainda assim, para o ano de 2026 as equipes continuarão mobilizadas nas 4 rodovias da concessão, contando com frentes de Fresagem e Recomposição, Reforço de Pavimento, Drenagem, Microrrevestimento e Pavimento Rígido, buscando garantir as obrigações contratuais. **2. Desempenho Econômico-Financeiro:** **2.1. Desempenhos:** Em 2025 a Companhia apresentou um aumento de 22,20% no lucro líquido em relação a 2024, em decorrência principalmente do aumento de suas receitas de pedágio, derivado do maior tráfego em 2025, frente ao ano de 2024 que sofreu os impactos da catástrofe climática ocorrida em maio no Rio Grande do Sul.

Em R\$ mil	2025	2024	Var. %
Receita líquida	1.468.872	1.203.609	22,04%
Receita de pedágio	572.301	535.920	6,79%
Receita de construção (ICPC 01 R1)	945.588	713.695	32,49%
Outras receitas	602	642	-6,23%
(-) Deduções da receita bruta	(49.619)	(46.648)	6,37%
(-) Custos e despesas (a)	(1.253.263)	(1.013.562)	23,65%
Custos de construção (ICPC 01 R1)	(945.588)	(713.695)	32,49%
Demais custos e despesas	(307.675)	(299.867)	2,60%
Resultado antes Resultado Financeiro	215.609	190.047	13,45%
(+/-) Resultado financeiro líquido	(12.077)	(6.882)	80,74%
(-) Imposto de Renda e Contribuição Social	(31.670)	(43.566)	-27,31%
Lucro líquido	171.862	139.799	22,94%
(-) Resultado financeiro líquido	(12.077)	(6.882)	80,74%
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	31.670	43.566	-27,31%
EBIT	215.609	190.047	13,45%
Margem EBIT	14,7%	15,8%	-1,1 pp
(+) Provisão de manutenção	5.864	26.194	-77,61%
EBIT Ajustado	221.473	216.241	2,42%
Margem EBIT ajustada (b)	42,3%	44,1%	-1,8 pp
(+) Depreciação/amortização	70.892	50.485	40,42%
EBITDA (b)	286.501	240.532	19,11%
Margem EBITDA	19,5%	20,0%	-0,5 pp
EBITDA ajustado	292.365	266.726	9,61%
Margem EBITDA ajustada (c)	55,9%	54,4%	1,4 pp
Divida líquida s/Ebitda	5,51	4,50	22,54%
Investimentos d)	(946.703)	(858.767)	10,24%
Veículos equivalentes (em milhares)	103.711	98.241	5,57%

(a) Custos totais: custos dos serviços prestados acrescidos das despesas gerais e administrativas; (b) A margem EBIT ajustada foi calculada por meio da divisão do EBIT pelas receitas líquidas excluindo-se a receita de construção; (c) A margem EBITDA ajustada foi calculada por meio da divisão do EBITDA pelas receitas líquidas, excluindo-se a receita de construção; e (d) Os valores dos investimentos correspondem ao desembolso de caixa do respectivo período, diferente dos investimentos apresentados nos demais quadros, que correspondem ao período de competência da realização das obras.

2.1.1. Receita e Mercado: As tarifas de pedágio cobradas pela Companhia são definidas pela Agência Nacional de Transportes Terrestres - ANTT. A tarifa vigente, para o período de 29 de fevereiro de 2024 a 14 de agosto de 2025 é de R\$ 5,50, conforme decisão nº 85 de 21 de fevereiro de 2024. Apresenta-se, abaixo, o resultado de tráfego acumulado de 2025 e sua comparação com o ano de 2024.

Em Unidades	2025	2024	Var. %
Veículos Leves (Veq¹)	44.714.640	42.221.907	5,9%
Veículos Pesados (Veq¹)	58.996.253	56.019.513	5,3%
Total Veículos Equivalentes (Veq¹)	103.710.893	98.241.420	5,6%

¹ Veq - Veículos equivalentes é a medida calculada adicionando aos veículos leves, os veículos pesados/comerciais (como caminhões e ônibus) multiplicados pelos respectivos números de eixos cobrados.

Em 2025, o total de veículos pedagiados foi de 58.289.145 ou 103.710.893 em veículos equivalentes. **Tráfego Consolidado (5,6%):** O tráfego consolidado de 2025 registrou crescimento de 5,6% em relação ao ano anterior. A comparação entre os períodos é impactada pelos efeitos da catástrofe climática que afetou o Rio Grande do Sul (RS) em 2024. Os eventos impactaram negativamente no tráfego da Companhia em maio/2024 de forma significativa, o que distorce a comparação entre os anos, tanto no passeio quanto no comercial. **Veículos Passeio ou Leves (5,9%):** O tráfego de veículos de passeio em 2025 apresentou crescimento de 5,9% em relação ao ano anterior, sob influência preponderante da base de comparação de 2024 que tem os impactos da catástrofe climática do RS. Além desse fator principal, o tráfego teve influência de fatores climáticos, que favoreceram o tráfego sazonal/turístico nos primeiros meses do ano, mas que foram desfavoráveis especialmente no 2º semestre. Os maiores crescimentos do tráfego entre os períodos ocorreram no eixo da BR-386, com crescimento de 11,0%; o eixo da BR-290 cresceu 4,1%, e a BR-101 teve crescimento de 0,9%. **Veículos comerciais ou pesados (5,3%):** O tráfego comercial em 2025 apresentou crescimento de 5,3% em relação ao ano anterior. Assim como no passeio, também há influência da base de comparação de 2024, notadamente dos esforços de reconstrução do estado do RS após a catástrofe em maio/2024. Além disso, o comercial demonstrou crescimento vinculado ao crescimento econômico da região Sul nos setores de indústria e comércio. Os maiores crescimentos do tráfego entre os períodos ocorreram no eixo da BR-386, com crescimento de 8,3%; o eixo da BR-290 cresceu 3,4%, e a BR-101 teve crescimento de 2,7%. A receita operacional da Companhia em 2025, considerando a receita de pedágio, receita acessória e receita de construção, totalizou R\$ 1.518.491.

Valores em R\$ Mil	2025	2024	Var. %
Receita de Pedágio	572.301	535.920	6,8%
Receita de Construção	945.588	713.695	32,5%
Receitas Acessórias e Extraordinárias	602	642	-6,2%
Receita Bruta Total	1.518.491	1.250.257	21,5%

Receita operacional: A receita de pedágio em 2025 totalizou R\$ 572.301, um aumento de 6,8% em relação a 2024, afetada principalmente pelo maior tráfego em 2025. **Receita de construção:** No ano 2025 os investimentos com obras de ampliação foram maiores em 32,5% que o ano anterior conforme cronograma do Plano de Exploração da Rodovia, estabelecidos no contrato de concessão, descritos no item 2.1.3 Investimentos. **2.1.2. Custos e despesas totais:** Os custos totais em 2025 foram de R\$ 1.253.263 dos quais R\$ 307.675 são custos operacionais e R\$ 945.588 são custos de construção.

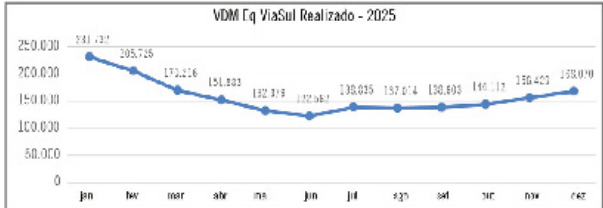
Valores em R\$ Mil	2025	2024	Var. %
Custo de construção	(945.588)	(713.695)	32,5%
Custos e despesas com pessoal	(81.298)	(80.298)	1,2%
Materiais equipamentos e veículos	(23.601)	(20.888)	13,0%
Serviços de terceiros	(75.013)	(70.954)	5,7%
Custos contratuais	(22.452)	(19.511)	15,1%
Provisão para manutenção	(5.864)	(26.194)	-77,6%
Depreciação e amortização	(70.892)	(50.485)	40,4%
Outros custos operacionais	(28.555)	(31.537)	-9,5%
Total Custos e Despesas	(1.253.263)	(1.013.562)	23,6%

Custo de construção: No ano 2025 os investimentos com obras de ampliação foram maiores em 32,5% que o ano anterior conforme cronograma do Plano de exploração da Rodovia, estabelecidos no contrato de concessão, descritos no item 2.1.3 Investimentos. **Custo e despesas com pessoal:** No ano 2025, a Companhia conta com 491 colaboradores e o custo de pessoal é maior em 1,2%, devido ao reajuste anual dos salários e dos benefícios. **Materiais, equipamentos e veículos:** Em 2025 houve um aumento de 13,0% nos gastos com materiais, equipamentos e veículos. Esse resultado está relacionado ao aumento no custo de combustíveis dos serviços de conservação da faixa de domínio, com o objetivo de uma prestação de serviço mais qualificada e atingimento de metas contratuais. **Serviços de terceiros:** Aumento de 5,7%, sobretudo em decorrência de aumento nos gastos de conservação, com o objetivo de uma prestação de serviço mais qualificada e atingimento de metas contratuais. **Custos contratuais:** São obrigações estabelecidas no contrato de concessão: a verba de fiscalização paga à ANTT (Agência Nacional de Transportes Terrestres) reajustada anualmente pelo IPCA, e seguros patrimonial (*all risks*) e seguro de responsabilidade civil e garantia. A variação de 15,1% se dá principalmente pelo aumento no seguro patrimonial, em decorrência da tragédia climática que atingiu o estado do Rio Grande do Sul em maio de 2024. Além disso, há um reajuste contratual da verba de fiscalização de 4,83% do IPCA, acumulado de Jan/24 à Dez/24, divulgado pelo IBGE e aplicado em fevereiro de 2025. **Provisão de manutenção:** Os custos de manutenção são originados dos gastos com pavimento, que são provisionados em ciclos de 4 a 4 anos, de maneira proporcional ao crescimento do tráfego projetado para o mesmo período. O valor provisionado de 2025 sofreu efeito de uma reversão, realizada em decorrência da reclassificação de gastos futuros de “Provisão de manutenção” para “Intangível”. **Depreciação e amortização:** Aumento de depreciação e amortização em 2025 devido às finalizações de obras e investimentos, detalhadas no item 2.1.3. Investimentos. **Outros custos operacionais:** A redução de 9,5% é decorrente principalmente da baixa de despesas antecipadas e do ativo imobilizado referente à venda da usina de asfalto da companhia e do recebimento de ressarcimento de seguro relativo à perda de receita derivada da não cobrança da tarifa de pedágio no período da catástrofe climática de 2024. **2.1.3. Investimentos:** Em 2025, os investimentos realizados totalizaram R\$ 993.094 um aumento de 32,7% em relação a 2024. Aumento motivado pelo andamento das obras das duplicações e finalização das obras de interconexão de Trevo Completo na BR-386 km 392; Passarela na BR-386 localizada no km 352+810; Reforço e alargamento de OAEs na BR-290, localizadas nos km 84 Oeste e km 84 Leste; Recuperação estrutural na BR-290, sendo três obras realizadas nos km 96+400, km 96+850 e km 91+850. Estão em andamento (além das Duplicações das Segmentos B, C e E) as seguintes obras de Implantação de interconexão na BR-386 do tipo Diamante Invertido nos km 434+800 e km 435+500, em Nova Santa Rita e Passarela na BR-101, localizada no km 23+950 (Três Cachoeiras), além da continuidade das atividades de recuperação dos sinistros.

Investimentos	2025	2024
Praças de pedágio/bases/SAU/PPV	646	1.629
Serviços no pavimento	225.801	186.286
Sinalização e elementos de proteção e segurança	20.169	21.469
Obras de arte especiais	79.698	30.781
Drenagem e obra de arte corrente	285	527
Obras de ampliação de capacidade	443.166	333.708
Obras de implantação de vias, interseção e outros	103.693	109.002
Sistemas e outros imobilizados	26.978	28.128
Sinistros	104.442	27.305
Elétrica	5.883	9.731
Total (¹)	1.010.761	748.566

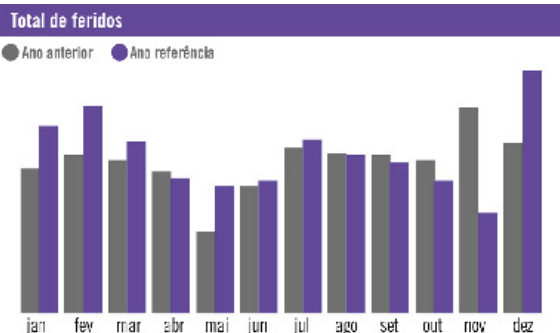
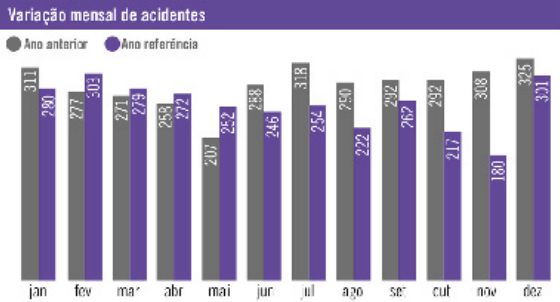
(¹) Os investimentos descritos acima, classificados no balanço como imobilizado, intangível e infraestrutura em construção, correspondem aos valores contábeis, ou seja, registrados no momento de competência de cada período. Excluindo as capitalizações de mão de obra e juros sobre financiamentos.

2.1.4. Captações de Recursos: Em dezembro de 2019, a Companhia assinou um contrato de financiamento junto ao BNDES no montante de R\$ 1.235.198 com remuneração de IPCA + 4,60% a serem liberados em quatro subcréditos até 2032, a fim de viabilizar os investimentos de ampliação e obras de melhorias nas rodovias administradas pela Companhia e, aquisições de equipamentos para operação. Em setembro de 2022, a Companhia captou o montante de R\$ 172.000; em fevereiro de 2023, o montante de R\$ 50.000; em julho de 2025, o montante de R\$ 33.000; e em setembro de 2025, o montante de R\$ 134.024; totalizando R\$ 389.024 e R\$ 367.672 líquido de custo de transação referente ao IOF e ao custo de estruturação da dívida. Em setembro de 2023, a Companhia contratou uma dívida suplementar junto ao BNDES para viabilizar a continuidade nas obras de ampliação da capacidade de tráfego no total de R\$1.450.000 sendo R\$900.000 subscrição de debênture, coordenada pelo BNDES remuneradas com o IPCA + 6,7% liquidadas em 3 de outubro de 2023; R\$300.000 Finem com remuneração de IPCA + 7,78% e R\$ 250.000 de *backstop* remunerados a IPCA + 9,27%, esse tipo de financiamento fica disponível em caráter facultativo e funciona como um incentivo para que a Concessionária busque alternativas no mercado. Em julho de 2025, a Companhia captou o montante de R\$ 22.000; e em setembro de 2025, o montante de R\$ 88.000; totalizando R\$110.000 e R\$106.290 líquido de custo de transação referente ao IOF e ao custo de estruturação da dívida. Em outubro de 2024, a Companhia contratou uma dívida junto ao BNDES com o objetivo de financiar o capital de giro da concessionária, afetado pelos eventos climáticos extremos de maio de 2024 no estado do Rio Grande do Sul, no valor de R\$ 125.000, com taxa de 7,42% ao ano, liquidados no próprio mês. Destaca-se que no ano de 2024, ainda em função dos eventos climáticos extremos, foi acordado junto ao BNDES um *standstill* para a operação de financiamento (FINEM) e debêntures da Companhia, suspendendo os pagamentos das debêntures que ocorreriam entre agosto de 2024 e fevereiro de 2025 e os pagamentos relacionados ao FINEM que ocorreriam entre agosto de 2024 e julho de 2025, prorrogando em 12 meses a data de término de ambas as operações. **2.1.5. Valor Adicionado:** O valor adicionado líquido a distribuir gerado como riqueza pela Companhia em 2025 foi de R\$ 354.596 e em 2024 foi de R\$ 322.502, representando 24,1% e 26,8% da receita operacional líquida, respectivamente. **2.1.6. Dividendos:** Em 22 de setembro, conforme aprovado em RCA, foi aprovado o destaque de juros sobre capital próprio no valor bruto de R\$106.342, calculado sobre o patrimônio líquido de 31 de dezembro de 2024, acrescido ou reduzido de movimentações ocorridas entre janeiro e agosto de 2025, exceto quanto ao lucro do próprio exercício. O pagamento aos acionistas ocorrerá conforme vier a ser oportunamente deliberado. Em 2025 não foram pagos dividendos ou juros sobre o capital próprio, entretanto foram recolhidos os impostos retidos sobre os destaques de juros sobre o capital próprio mencionados anteriormente. **2.1.7. Planejamento Empresarial:** A Companhia acredita no potencial da região em que está inserida, caracterizada como uma das áreas economicamente mais relevantes do Brasil, sendo que sua riqueza é baseada em diversos setores da economia, como indústria automotiva, agropecuária e construção civil. O planejamento empresarial tem se mostrado eficaz ao mapear os objetivos estratégicos e permitir a adaptabilidade e resiliência no enfrentamento de diversos desafios impostos pelas incertezas da pandemia do Covid-19, e na execução das tarefas que levam ao cumprimento dos resultados pactuados com os acionistas da Companhia. Utilizando a criatividade para superar as restrições impostas pela pandemia encontramos novas soluções que são tão eficientes quanto as práticas anteriores, permitindo um maior domínio de todo o processo de gestão empresarial, lapidando os processos e garantindo os resultados diante das adversidades. **2.1.8. Gestão pela Qualidade Total:** Com o compromisso de buscar a melhoria contínua de todos os seus processos, a Companhia realizou em 2025 a auditoria de manutenção das certificações ISO 9.001 - Gestão da Qualidade, 14.001 - Gestão de Meio Ambiente e 39.001 - Gestão de Segurança Viária. **2.1.9. Recursos Humanos:** A Companhia acredita na capacidade criativa, realizadora e transformadora do ser humano, o que motiva a realização de um trabalho em equipe, levando a organização a superar desafios e limites. Fundamentada nesta crença, a empresa desenvolveu uma política de gestão de pessoas com foco na excelência da seleção, retenção e desenvolvimento das pessoas, oferecendo subsídios para promover o crescimento de seus profissionais, de maneira sólida e responsável. Atualmente a Companhia emprega 491 pessoas de forma direta, das quais, 444 pessoas foram contratadas em 2025. **3. Indicadores Operacionais: 3.1. Caracterização do Tráfego: 3.1.1. Volume:** O gráfico a seguir apresenta o Volume Diário Médio Equivalente (VDM) mensal de 2025, que atingiu uma média de 157.625 veículos/dia no período analisado. Observa-se que, entre os meses de maio e junho, condições climáticas atípicas, caracterizadas por chuvas acima da média histórica e episódios de frio intenso impactaram negativamente o tráfego, especialmente o tráfego recreativo. Adicionalmente, tais condições influenciaram o planejamento do transporte comercial, exigindo a readequação das operações logísticas e de programação de cargas, em função do aumento do risco operacional associado ao cenário climático. Variação mensal do volume no ano base:

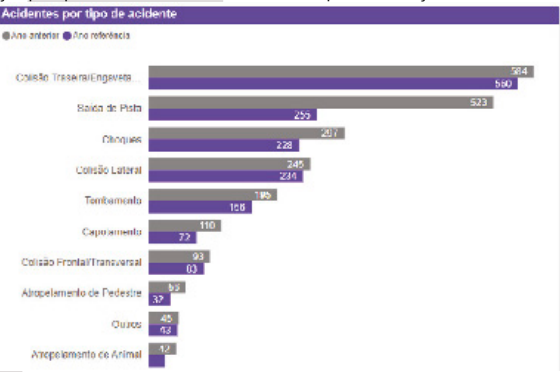


3.2. Segurança no Trânsito: 3.2.1. Acidentes: Os gráficos a seguir apresentam os percentuais de acidentes ocorridos no trecho concedido no ano de 2025, classificados por gravidade, pelo total de pessoas envolvidas e pela quantidade de sinistros por tipo de veículo.

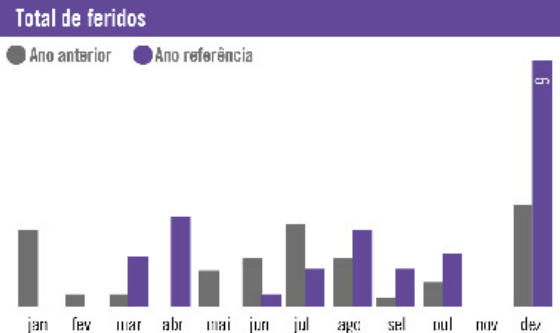
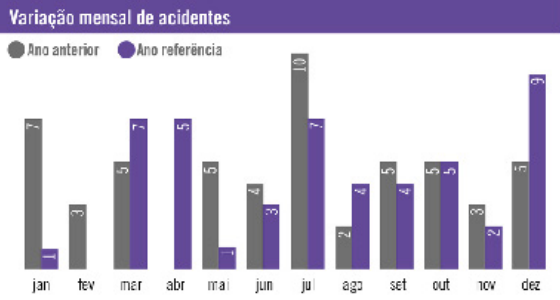
Variação mensal de acidentes e total de feridos:



Variação por tipo de acidente e taxa de severidade por classificação do acidente:



O gráfico demonstra o valor percentual dos principais tipos de acidentes detectados no trecho concedido da rodovia. No quadro abaixo de evolução no número de acidentes com vítimas fatais dentro do ano de 2025 com destaque para fevereiro que não houve registros de mortes no período.



continua

continuação

7. Contas a receber: 7.1. Contas a receber líquidas:

	2025	2024
Circulante	45.802	38.868
Contas a receber das operações (a)	45.802	38.868
Total	45.802	38.868

(a) Créditos a receber decorrentes dos serviços prestados aos usuários, relativos às tarifas de pedágio que serão repassadas à Concessionária, créditos a receber decorrentes de vale pedágio e créditos de receitas acessórias (principalmente ocupação de faixa de domínio e locação de painéis publicitários) previstas no contrato de concessão. 7.2. Aging do contas a receber

	2025	2024
Idade de vencimentos dos títulos	45.802	38.868
Créditos a vencer	45.802	38.868
Total	45.802	38.868

8. Imposto de renda e contribuição social: 8.1. Conciliação do imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos:

A conciliação do imposto de renda e contribuição social registrada no resultado é demonstrada a seguir:

	2025	2024
Conciliação do imposto de renda e contribuição social	203.532	183.365
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal (34%)		
Efeito tributário das adições e exclusões permanentes	(69.201)	(62.344)
Juros sobre capital próprio	35.621	17.544
Incentivos (cultural, artístico e desporto) relativos ao imposto de renda	-	1.353
Despesas indedutíveis	(513)	(491)
Remuneração variável de dirigentes estatutários	(170)	(60)
Atualização monetária sobre créditos tributários (Selic)	755	31
Outros ajustes tributários	1.838	401
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(31.670)	(43.566)
Impostos correntes	2.165	(30.064)
Impostos diferidos	(33.835)	(13.502)
Aliquota efetiva do imposto	15.56%	23.76%

8.2. Impostos diferidos: O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm as seguintes origens:

	2025	2024
Imposto de renda e a contribuição social diferidos	48.962	36.748
Ativo		
Provisão de manutenção	24.485	30.238
IRPJ e CSLL s/ prejuízos fiscais e bases negativas	16.295	-
Provisão para riscos trabalhistas, tributários e fiscais	3.155	2.248
Provisão para participação nos resultados (PLR)	2.506	2.268
Tributos com exigibilidade suspensa - Pis e Cofins	1.049	854
Diferenças temporárias	328	-
Programa de gratificação de longo prazo	745	389
Arrendamento	56	91
Outros	343	660
Compensação de imposto ativo	(48.962)	(35.208)
Impostos ativos após a compensação	-	1.540
Passivo	(81.257)	(35.208)
Custo de transação de financiamentos	(8.719)	(6.172)
Capitalização de juros	(72.538)	(29.036)
Compensação de imposto passivo	48.962	35.208
Impostos passivos após compensação	(32.295)	-
Imposto diferido líquido	(32.295)	1.540
Movimentação do imposto diferido	2025	2024
Saldos em 1º de janeiro	1.540	15.042
Reconhecimento no resultado	(33.835)	(13.502)
Saldos em 31 de dezembro	(32.295)	1.540

9. Partes relacionadas: Os saldos de ativos e passivos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram os resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, relativos às operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia, suas controladoras direta e indireta e outras partes relacionadas.

	2025			2024		
	Outras partes relacionadas	Controladora	Total	Outras partes relacionadas	Controladora	Total
Saldos	Controladora			Controladora		
Ativo	-	90	90	15	105.841	105.856
Bancos conta movimento	-	69	69	-	10	10
Aplicações financeiras	-	-	-	-	105.777	105.777
Contas a receber	-	13	13	15	45	60
Outros créditos	-	8	8	-	9	9
Passivo	210.311	108.433	318.744	80.206	124	188.676
Fornecedores e contas a pagar	119.920	87	120.007	80.206	124	80.330
Juros sobre capital próprio	90.391	108.346	198.737	-	-	108.346

	2025			2024		
	Outras partes relacionadas	Controladora	Total	Outras partes relacionadas	Controladora	Total
Transações	Controladora			Controladora		
Custos/despesas - serviços de transporte de valores	-	(808)	(808)	-	(909)	(909)
Custos/despesas - benefício da previdência privada de colaboradores	-	(183)	(183)	-	(86)	(86)
Custos/despesas - serviços de suporte e manutenção de tecnologia	-	-	-	-	(2)	(2)
Custos/despesas de infraestrutura utilizada	-	(284)	(284)	-	(13)	(13)
Custos/despesas - benefício em vales a colaboradores	-	(5.533)	(5.533)	-	(5.972)	(5.972)
Custos/despesas - doações	-	(1.246)	(1.246)	-	(1.247)	(1.247)
Custos/despesas - serviços de transmissão de dados	-	-	-	-	(3)	(3)
Custos/despesas - outros gastos gerais	-	-	-	-	(34)	(34)
Custos/despesas - seguros	-	(48)	(48)	-	105	105
Custos /despesas - serviços especializados e consultorias	-	(99)	(99)	-	(228)	(228)
Ressarcimentos de gastos gerais	-	366	366	-	-	-
Despesas financeiras - juros, variações cambiais e monetárias	-	(2)	(2)	-	(2)	(2)
Despesas de comissão de fianças nas emissões de dívidas	(3.336)	-	(3.336)	(1.008)	-	(1.008)
Receita de venda do ativo imobilizado	-	-	-	-	189	189
Receitas de aplicações financeiras	-	3.780	3.780	-	21.521	21.521
Repasse de custos e despesas - CSC (*)	(63.312)	-	(63.312)	(49.941)	-	(49.941)
Repasse de custos e despesas de colaboradores	(12)	998	986	(359)	265	(94)
Intangível	-	(1.325)	(1.325)	-	109	109

(*) No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou o pagamento de R\$ 26.593 referente aos repasses de custos e despesas com a Controladora Motiva.

9.2. Profissionais-chave da administração: Despesas com profissionais-chave:

	2025	2024
Remuneração: (a) (b)	1.682	1.430
Benefícios de curto prazo - remuneração fixa	893	870
Outros benefícios:		
Incentivo de longo prazo	287	-
Provisão para remuneração variável do ano	527	536
Reversão de provisão de PPR do ano anterior pago no ano (b)	(65)	-
Previdência privada	38	23
Seguro de vida	2	1

Na Assembleia Geral Ordinária (AGO) realizada em 16 de abril de 2025, foi fixada a remuneração anual dos membros do Conselho de Administração e Diretoria da Companhia de até R\$ 1.554, incluindo salário, benefícios, remuneração variável pagas no ano e contribuição para seguridade social. Saldos a pagar aos profissionais-chave:

	2025	2024
Remuneração dos administradores (b)	651	816

(a) Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi repassado através de rateio da Controladora o montante de R\$ 4.518, referente as despesas e pagamentos de PPR com profissionais chave; (b) Contempla o valor total de remuneração fixa e variável atribuível aos membros da Administração e Diretoria (Conselho de Administração, Diretoria estatutária e não estatutária).

9.3. Taxas contratuais de transações com partes relacionadas:

	2025	2024
Taxa remuneração - garantia em emissão de dívidas	3.336	1.008
1,20% a.a.	3.336	1.008
Total	3.336	1.008

10. Ativo Imobilizado e imobilizações em andamento

	Imobilizado							Imobilizações em andamento					
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Veículos	Instalações e edificações	Equipamentos operacionais	Total		Imobilizações em andamento	Total				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	943	15.729	1.082	-	52.435	70.189		77.910	148.099				
Adições	-	-	-	-	-	-		24.784	-				
Transferências	14	19.635	5.627	-	13.341	38.617		(38.617)	-				
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	3.344	-	-	-	3.344		-	3.344				
Depreciação	(142)	(4.488)	(1.453)	-	(7.657)	(13.740)		-	(13.740)				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	815	34.220	5.256	-	58.119	98.410		64.077	162.487				
Custo	1.429	47.145	17.755	-	81.580	147.909		64.077	211.986				
Depreciação acumulada	(614)	(12.925)	(12.499)	-	(23.461)	(49.499)		(49.499)	(49.499)				
Saldo em 31 de dezembro de 2024	815	34.220	5.256	-	58.119	98.410		64.077	162.487				
Adições	-	-	-	-	-	-		30.597	30.597				
Baixas	(85)	(14.358)	-	(5.986)	(60)	(20.489)		-	(20.489)				
Transferências	-	-	-	-	-	-		-	-				
Reclassificação entre imobilizado e intangível	96	24.984	-	5.986	7.312	38.378		(38.378)	-				
Depreciação	(144)	(6.658)	(1.605)	-	(8.850)	(17.257)		-	1.977				
Saldo em 31 de dezembro de 2025	682	40.165	3.651	-	56.521	101.019		56.296	157.315				
Custo	1.330	58.369	17.705	-	88.782	166.186		56.296	222.482				
Depreciação acumulada	(648)	(18.204)	(14.054)	-	(32.261)	(65.167)		-	(65.167)				
Saldo em 31 de dezembro de 2025	682	40.165	3.651	-	56.521	101.019		56.296	157.315				
Taxa média anual de depreciação %													
Em 31 de dezembro de 2025	10	11	24	10	10								

Foram acrescidos aos ativos imobilizados, custos de empréstimos no montante de R\$ 214 no exercício findo em 31 de dezembro de

2025 (R\$ 430 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024). A taxa média de capitalização (custo de financiamentos dividido pelo saldo médio de empréstimos, financiamentos e debêntures) nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram de 7,52% a.a. e 1,68% a.a. respectivamente.

11. Intangível e infraestrutura em construção

	Intangível					
	Exploração da infraestrutura concedida	Sistemas informatizados	Sistemas informatizados em andamento	Total em operação	Infraestrutura em construção	Total do intangível
Saldo em 1º de janeiro de 2024	1.007.150	1.892	6.950	1.015.992	735.513	1.751.505
Adições	-	-	9.596	9.596	837.807	847.403
Transferências	420.554	99	(998)	420.552	(420.552)	-
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	-	(3.344)	(3.344)	-	(3.344)
Intangível Amortização	(33.942)	(678)	-	(34.620)	-	(34.620)
Outros	(606)	-	-	(606)	-	(606)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.393.156	2.210	12.204	1.407.570	1.152.768	2.560.338
Custo	1.486.617	4.136	12.204	1.502.957	1.152.768	2.655.725
Amortização acumulada	(93.461)	(1.926)	-	(95.387)	-	(95.387)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.393.156	2.210	12.204	1.407.570	1.152.768	2.560.338
Adições	-	-	5.321	5.321	1.087.482	1.092.803
Baixas	-	(109)	-	(109)	-	(109)
Transferências	716.597	3.273	(3.270)	716.600	(716.600)	-
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	-	(1.977)	(1.977)	-	(1.977)
Intangível Amortização	(50.205)	(1.100)	-	(51.305)	-	(51.305)
Outros	(22.667)	-	-	(22.667)	(24.781)	(47.448)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.036.881	4.274	12.278	2.053.433	1.498.869	3.552.302
Custo	2.180.547	7.300	12.278	2.200.125	1.498.869	3.698.994
Amortização acumulada	(143.666)	(3.026)	-	(146.692)	-	(146.692)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.036.881	4.274	12.278	2.053.433	1.498.869	3.552.302
Taxa média anual de amortização %						
Em 31 de dezembro de 2025	(a)	20				

(a) Amortização pela curva de benefício econômico.

Infraestrutura em construção: O montante de infraestrutura em construção em 31 de dezembro de 2025, refere-se, principalmente, às obras detalhadas a seguir:

Principais obras	1.490.362
Duplicação da BR-386 entre o km 324+100 e o km 340+400	1.082.681
Implantação de faixas adicionais e vias marginais	207.487
1ª Intervenção de pavimento	89.899
Obras de melhoria na BR-386	88.515
Implantação de passarelas, dispositivos de segurança e de sinalizações	21.780

Foram acrescidos aos ativos intangíveis, custos de empréstimos no montante de R\$ 129.035 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 80.110 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024). A taxa média de capitalização (custo dos financiamentos dividido pelo saldo médio de empréstimos, financiamentos e debêntures) nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 foram de 7,52% a.a. e 1,68% a.a. respectivamente.

12. Fornecedores

	2025	2024
Circulante	120.551	131.843
Fornecedores e prestadores de serviços nacionais (a)	80.000	88.910
Fornecedores e prestadores de serviços estrangeiros (a)	63	-
Cauções e retenções contratuais (b)	40.488	42.933
Não circulante	12.364	4.959
Fornecedores e prestadores de serviços nacionais (a)	-	4.959
Cauções e retenções contratuais (b)	12.364	-
Total	132.915	136.802

(a) Os saldos referem-se principalmente aos fornecedores de serviços, materiais e equipamentos relacionados a obras de melhorias, manutenção e conservação; e (b) Trata-se de garantia contratual estabelecida com prestadores de serviços, destinada a suprir eventuais inadimplências fiscais e trabalhistas destes prestadores, em decorrência de responsabilidade solidária da Companhia. Em média, são retidos 5% do valor das medições até o encerramento do contrato de prestação de serviços.

13. Empréstimos e financiamentos

	Taxas contratuais (% a.a.)	Taxa efetiva do custo de transação (% a.a.)	Vencimento final	Custos de transação incorridos	Saldos dos custos a apropriar	2025	2024
Instituições financeiras							
BNDES - FINEM	IPCA + 4,60		Dezembro de 2044				
(Subcrédito A - 1º desembolso)	a.a.	5,4367% (a)	2044	4.725	3.564	83.084	78.044
BNDES - FINEM	IPCA + 4,60		Dezembro de 2044				
(Subcrédito B - 1º desembolso)	a.a.	5,2196% (a)	2044	5.125	4.014	112.639	104.733
BNDES - FINEM	IPCA + 4,60		Dezembro de 2044				
(Subcrédito B - 2º desembolso)	a.a.	5,9391% (a)	2044	5.336	4.312	55.352	51.112
BNDES (Capital de giro)	Pré 7,42% a.a.	N/I	Outubro de 2029	-	-	120.168	127.021
BNDES - FINEM	4,598216% a.a.		Dezembro de 2044				
(Subcrédito B - 3º desembolso)	a.a.	5,0599% (b)	2044	1.113	1.067	32.460	-
BNDES - FINEM	IPCA + 7,7788% a.a.		Dezembro de 2043				
(Subcrédito A - 1º desembolso)	IPCA + 7,7788% a.a.	8,2846% (b)	2043	743	720	21.652	-
BNDES - FINEM	4,598216% a.a.		Dezembro de 2044				
(Subcrédito B - 4º desembolso)	a.a.	5,0881% (b)	2044	4.522	4.419	130.730	-
BNDES - FINEM	IPCA + 7,7788% a.a.		Dezembro de 2043				
(Subcrédito A - 2º desembolso)	7,7788% a.a.	8,2926% (b)	2043	2.969	2.922	85.933	-
Total				21.018	642.018	360.910	-
						2025	2024
Circulante						39.903	8.786
Empréstimos e financiamentos						41.770	9.876
Custos de transação						(1.867)	(1.090)
Não circulante						602.115	352.124
Empréstimos e financiamentos						621.266	364.016
Custos de transação						(19.151)	(11.892)
Total						642.018	360.910

(a) O custo efetivo destas transações refere-se aos custos incorridos na emissão dos títulos e não considera taxas pós-fixadas, uma vez que a liquidação dos juros e principal dar-se-á no final da operação e na data de cada transação não são conhecidas as futuras taxas aplicáveis. Estas taxas somente serão conhecidas com a fluência do prazo de cada transação. Quando uma operação possui mais de uma série/tranche, está apresentada à taxa média ponderada;

Garantias: (b) Cessão de contas bancárias, indenizações e recebíveis; (c) Garantia real; (d) 100% aval/ fiança corporativa da Controladora Motiva; e (e) Fiança bancária.

Cronograma de desembolsos (não circulante)

	2025
2027	46.895
2028	47.527
2029	45.361
2030	22.385
2031 em diante	459.098
(-) Custo de transação	(19.151)
Total	602.115

A Controladora Motiva, até o completion total, obriga-se a manter Índice Dívida Líquida/EBITDA menor ou igual a 4,5, apurado anualmente, com data base em 31 de dezembro, com base nas demonstrações financeiras consolidadas auditadas. Em relação à Companhia, esta deverá apresentar ICSD (Índice de Cobertura do Serviço da Dívida) igual ou superior a 1,2, Índice de Cobertura "Manutenção" sobre o Serviço da Dívida (inclui a realização da provisão de manutenção) igual ou superior a 1 e apresentação do índice PL/Ativo maior ou igual a 0,2. O resgate antecipado é permitido mediante aprovação do BNDES. Não há quebra de covenants relacionados aos empréstimos e financiamentos.

14. Debêntures

	Taxas contratuais (% a.a.)	Taxa efetiva do custo de transação (% a.a.)	Vencimento final	Custos de transação incorridos	Saldos dos custos a apropriar	2025	2024
Séries							
1ª Emissão - Série única	IPCA + 6,70% a.a.	6,6699% (a)	Fevereiro de 2045	6.286	4.628	1.078.216	1.003.268
Total				6.286	4.628	1.078.216	1.003.268

Circulante

Debêntures

Custos de transação

Não Circulante

Debêntures

Custos de transação

Total

(a) O custo efetivo destas transações refere-se à taxa interna de retorno (TIR) calculada considerando os juros contratados mais os custos de transação. Para os casos aplicáveis, não foram consideradas as taxas contratuais variáveis para fins de cálculo da TIR;

Garantias: (b) Alienação fiduciária; (c) Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios; e (d) Fiança corporativa da Motiva em condição suspensiva, no caso de término antecipado do contrato de concessão.

Cronograma de desembolsos (não circulante)

	2025
2027	9.417
2028	18.835
2029	18.834
2030	28.251
2031 em diante	971.666
(-) Custo de transação	(4.211)
Total	

Você dirige na velocidade que mais mata no Brasil.

A VELOCIDADE DA ~~MORTE~~ SURPREENDE MUITOS MOTORISTAS.

E VAMOS COMBINAR: É MELHOR DESCOBRI-LA COM AS MÃOS NO JORNAL DO QUE COM AS MÃOS NO VOLANTE.

A VELOCIDADE DA MORTE NÃO DÁ CHANCE PRA NINGUÉM. EM UM ACIDENTE, O PEDESTRE TEM 2% DE CHANCE DE SOBREVIVER E OS CICLISTAS E MOTOCICLISTAS RARAMENTE VOLTAM A TER O MESMO CORPO.

A VELOCIDADE DA MORTE É PERMITIDA NAS AVENIDAS DA SUA CIDADE PORQUE A LEGISLAÇÃO A CONSIDERA SEGURA. A ORGANIZAÇÃO MUNDIAL DA SAÚDE DISCORDA DISSO.

A VELOCIDADE DA ~~MORTE~~ É 60 KM/H. REDUZI-LA NAS AVENIDAS PARA 50 KM/H PODE DIMINUIR EM 30% OS SINISTROS COM ~~MORTE~~ E POUCO MUDA NO SEU TEMPO DE TRAJETO.

FORTALEZA E SÃO PAULO FIZERAM TESTES BEM-SUCEDIDOS, E HOJE, A MAIORIA DOS PAÍSES DA EUROPA JÁ ABOLIU A * VELOCIDADE * DA * ~~MORTE~~ * DE * SUAS * AVENIDAS.

ACESSE VELOCIDADESEGURA.ORG.BR E ASSINE A PETIÇÃO POR UM TRÂNSITO QUE RESPEITE A VIDA DE PEDESTRES, CICLISTAS E MOTOCICLISTAS.