ÉVORA S.A.

CNPJ Nº 91.820.068/0001-72
NIRE: 43 3 0002859 3
Companhia de Capital Fechado

évora holding company

fitesa · CROWN EMBALAGENS · america

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA ÉVORA S.A. - EXERCÍCIO SOCIAL DE 2025

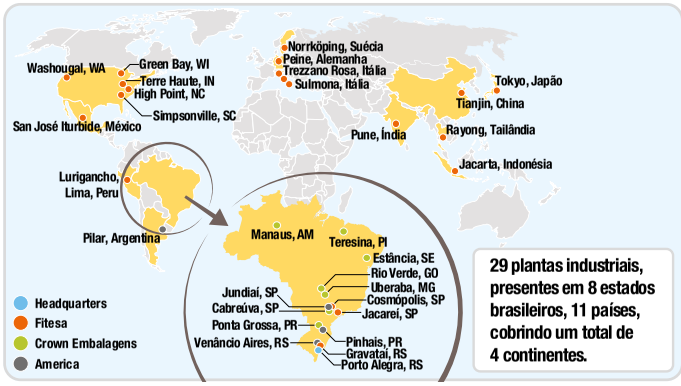
Senhores Acionistas

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à sua apreciação as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, acompanhadas pelo correspondente relatório dos auditores independentes, sobre as quais apresentamos os comentários a seguir.

Contexto Operacional

A Évora atua, através de suas empresas controladas, na manufatura e no comércio de não tecidos para os mercados de descartáveis higiênicos e descartáveis médicos, de latas de alumínio para bebidas, e de embalagens plásticas rígidas para aplicação em produtos de consumo nos segmentos de alimentos, bebidas, higiene pessoal, limpeza e beleza. O escopo geográfico do negócio de não tecidos é global, assim como no negócio de embalagens rígidas; em latas de alumínio para bebidas é o Brasil. Ao todo, são 29 unidades industriais localizadas em 11 países, cobrindo 4 continentes, além dos escritórios comerciais e centros de distribuição em Tóquio, Japão e Jacarta, Indonésia. Destas, estamos presentes nacionalmente com 13 unidades produtivas em 8 estados. Ainda no negócio de não tecidos, como parte de nossa estratégia de inovação, contamos com 5 centros de pesquisa e desenvolvimento em operação nas plantas americanas de Simpsonville, na Carolina do Sul, e de Terre Haute, em Indiana, e nas plantas de Peine, na Alemanha, de Sulmona, na Itália, e de Tianjin, na China.

Os negócios de não tecidos e de embalagens plásticas são integralmente detidos pela Évora. No negócio de latas de alumínio para bebidas atuamos desde 1995 através de uma *"joint venture"* 50/50 com a americana Crown Holdings, Inc., uma das líderes mundiais nesse setor.

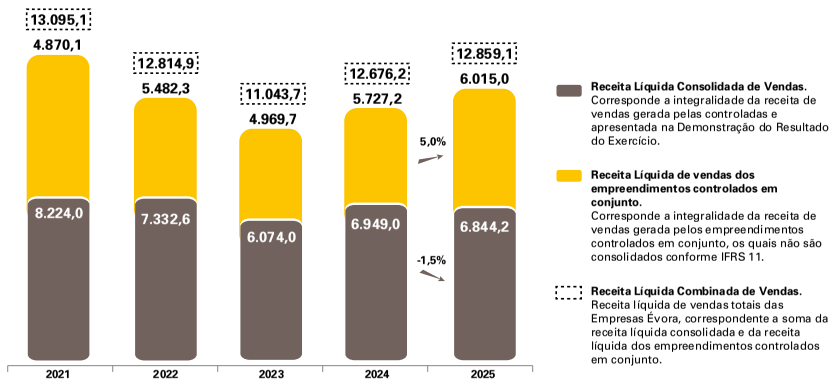


Resultados de 2025

Os negócios da Évora são fortemente atrelados a segmentos do mercado de consumo de massa que possuem características defensivas. A despeito do ambiente macroeconômico desafiador, em decorrência ainda do excesso de capacidade instalada nos mercados que atuamos decorrentes de investimentos feitos pelos *"players"* dessas indústrias em anos recentes, os negócios da Évora mantiveram a consistência na apresentação de bons resultados de vendas, de geração operacional de caixa e de geração de lucro com redução do endividamento.

A receita líquida combinada das Empresas Évora atingiu R$ 12.859,1 milhões, aumento de 1,4% sobre o ano anterior. A receita líquida consolidada atingiu R$ 6.844,2 milhões, leve diminuição de sobre o ano anterior, decorrente principalmente do repasse ao preço de venda da redução dos preços das matérias-primas e também pela redução da taxa de câmbio em relação ao ano anterior que afetou a conversão para Reais da receita de vendas gerada em moeda estrangeira. O negócio de não tecidos possui capacidades instaladas de produção disponíveis decorrentes de investimentos em anos recentes feitos para atendimento ao segmento de descartável higiênicos nos Estados Unidos e na Suécia. Este conjunto de investimentos recentes ainda não atingiu a maturidade de sua curva de vendas e a plena utilização desses ativos e do novo investimento em andamento e que entrará em operação comercial final de 2026 no Brasil adicionam significativo aumento da capacidade de produção de não tecidos com tecnologias únicas e diversificadas, o que projeta a continuidade do crescimento futuro da receita de vendas.

Receita Líquida de Vendas
(R$ milhões)

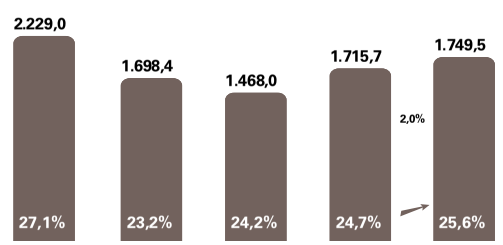


O empreendimento controlado em conjunto no segmento de latas de alumínio, não incluído na receita consolidada de vendas, apresentou receita líquida de R$ 6.015,0 milhões, aumento de 5,0% em relação ao ano anterior, decorrente do repasse ao preço de venda da variação dos preços das matérias-primas. O negócio de latas de alumínio conta com novas capacidades instaladas em anos recentes que ainda não atingiram a maturidade de sua curva de vendas e a plena utilização desses ativos e do investimento em andamento referente a instalação de nova linha de produção de latas de alumínio da planta existente de Ponta Grossa, PR projeta a continuidade do crescimento futuro de resultados.

A dispersão geográfica das nossas operações e a diversidade de categorias de consumo atendidas concorrem para a mitigação de riscos e para a melhor previsibilidade de resultados. Da receita líquida consolidada de vendas, 72% são por ativos localizados no exterior.

A performance da receita líquida de vendas, associada ao impacto nos custos de produção proveniente da variação nos preços das matérias-primas e dos demais custo diretos e indiretos, resultou na geração operacional de caixa medida pelo conceito EBITDA(*) de R$ 1.749,5 milhões, aumento de 2,0% sobre a geração operacional de caixa do ano anterior. A margem EBITDA(*)/Receita Líquida Consolidada de Vendas alcançou 25,6%, 0,9 ponto percentual superior a margem do ano anterior.

EBITDA(*)
(R$ milhões)



(*) **EBITDA** - A Administração da Évora entende o EBITDA como uma medida gerencial de geração operacional de caixa, amplamente utilizada por investidores e analistas para avaliar e comparar o desempenho das empresas. O EBITDA % corresponde a margem EBITDA resultante da proporção do EBITDA sobre a receita líquida consolidada de vendas.

O lucro líquido de R$ 613,0 milhões foi 53,6% maior que o lucro líquido apurado no ano anterior pela melhor performance operacional e também pelo resultado dos efeitos cambiais.

Os investimentos de capital (CAPEX) consolidados totalizaram R$ 615,3 milhões em 2025, financiados pela geração operacional de caixa e por empréstimos de longo prazo, estratégia de "*funding*" que será mantida em 2026. O indicador que mede a capacidade de servir os financiamentos pelo conceito Dívida Líquida Consolidada/EBITDA(*) encerrou o ano em 1,7 vezes apresentou redução de 15% em relação ao ano anterior em função da diminuição da dívida líquida pelo repagamento da dívida existente de acordo com o cronograma de vencimento. A Administração considera aceitável este patamar de dívida diante do potencial de geração de caixa dos ativos operacionais e da característica de longo prazo do endividamento, com vencimentos até 2040 e concentração diluída entre 2026 e 2029. Ao mesmo tempo, vem aproveitando oportunidades de alongar o perfil dos prazos de vencimento do atual endividamento, bem como reduzir seu custo médio.

Em R$ milhões	2021	2022	2023	2024	2025
Receita Líquida Combinada de Vendas das Empresas Évora	13.095,1	12.814,9	11.043,7	12.676,2	12.859,1
Receita Líquida Consolidada	8.224,0	7.332,6	6.074,0	6.949,0	6.844,2
Lucro Líquido	1.071,6	865,6	366,4	399,0	613,0
EBITDA	2.229,0	1.698,4	1.468,0	1.715,7	1.749,5
Ativo Total Consolidado	9.206,2	9.009,8	8.593,5	11.129,0	10.947,2
Patrimônio Líquido	2.640,7	2.610,9	2.633,6	3.276,1	3.190,6
Dívida Líquida Consolidada/EBITDA	1,8	1,7	1,5	2,0	1,7
Colaboradores	4.104	4.105	4.188	4.887	5.145
Receita de Vendas Combinada/Colaborador	3,19	3,12	2,64	2,59	2,50

Expansão dos negócios

Nossa estratégia de crescimento visa, principalmente, defender e fortalecer a posição das empresas nos mercados onde atuamos, ao mesmo tempo em que avaliamos oportunidades de explorar novas geografias e aquisições. O sucesso dessa estratégia depende da nossa competência em antecipar demandas não atendidas, em implantar "*greenfields*" e "*brownfields*" nos prazos e valores orçados, e em integrar os negócios adquiridos aos nossos valores e práticas de gestão, em ambos os casos capturando os ganhos de escala e sinergias.

Como parte dessa orientação estratégica, seja por crescimento orgânico ou por aquisições, as Empresas Évora estão executando um programa de investimentos de expansão equivalente a US$ 569 milhões no triênio 2024-2026. A Administração está confiante no crescimento dos principais mercados que serão servidos pelas novas capacidades instaladas cujos principais projetos desse triênio 2024-2026 são:

- A expansão orgânica da Fitesa consiste na instalação de 4 novas linhas de produção de não tecidos voltadas preponderantemente ao segmento de descartáveis higiênicos no Brasil, nos Estados Unidos, na Itália e na Suécia.
- Na Crown Embalagens o plano de expansão consiste na instalação de nova linha de produção de latas de alumínio da planta existente de Ponta Grossa, PR, além de contar com a capacidade produtiva disponível instalada em anos recentes para atender o crescimento no mercado de latas de alumínio para bebidas no Brasil.
- No negócio de embalagens plásticas rígidas, a America aumenta o parque de novas injetoras e moldes no Brasil e Argentina para atender principalmente o aumento da demanda de produtos nos segmentos de bebidas, alimentos e beleza. Como decorrência do direcionamento estratégico de aceleração do crescimento e diversificação dos segmentos de atuação, a America em abril de 2024 adquiriu a Pochet do Brasil que produz embalagens plásticas rígidas para o segmento de beleza.

Ficamos à disposição desde já para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais julgados necessários.

Porto Alegre, 26 de fevereiro de 2026

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
Ativo	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	621.069	271.419	1.046.933	706.781
Contas a receber de clientes (Nota 6)	–	–	1.693.125	1.813.693
Estoques (Nota 7)	–	–	864.027	912.404
Dividendos a receber (Nota 9)	20.848	30.029	20.848	30.029
Impostos a recuperar (Nota 10)	–	–	100.954	105.694
Imposto de renda e contribuição social a recuperar (Nota 10)	11.360	10.525	81.304	97.165
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 20)	–	–	13.119	22.004
Outros créditos	303	40.569	33.783	78.072
Total do Ativo Circulante	**653.580**	**352.542**	**3.854.093**	**3.765.842**
Depósitos judiciais (Nota 15)	107	108.863	12.890	118.118
Impostos diferidos (Nota 8)	–	–	207.777	203.609
Créditos com partes relacionadas (Nota 9)	64.817	68.423	74.029	–
Impostos a recuperar (Nota 10)	794	765	45.631	23.929
Imposto de renda e contribuição social a recuperar (Nota 10)	6.440	6.838	148.163	132.785
Outros créditos, bens e valores	63.464	96.488	52.765	52.169
Investimentos (Nota 11)	2.879.435	2.921.352	1.116.002	975.399
Imobilizado (Nota 12)	2.385	2.637	4.716.191	5.079.042
Intangível (Nota 13)	296	288	719.663	778.059
Total do Ativo não Circulante	**3.017.738**	**3.205.654**	**7.093.111**	**7.363.110**
Total do Ativo	**3.671.318**	**3.558.196**	**10.947.204**	**11.128.952**

	Controladora		Consolidado	
Passivo	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Fornecedores	575	867	617.541	723.010
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	51.176	61.979	965.916	821.449
Arrendamentos a pagar (Nota 16)	–	–	11.261	16.168
Obrigações trabalhistas	301	254	111.351	112.476
Dividendos a pagar (Nota 9)	130.064	22.029	130.064	22.029
Impostos e encargos sociais	2.792	1.259	78.947	117.163
Credores diversos	11.096	18.532	141.611	209.176
Benefícios a empregados (Nota 17)	–	–	1.984	2.471
Total do Passivo Circulante	**196.004**	**104.920**	**2.058.675**	**2.023.942**
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	34.660	68.320	3.059.138	3.326.972
Arrendamentos a pagar (Nota 16)	–	–	44.347	32.856
Impostos e encargos sociais	–	–	36.021	4.413
Impostos diferidos (Nota 8)	–	–	94.292	121.486
Dividendos a pagar (Nota 9)	250.000	–	250.000	–
Credores diversos	–	–	58.951	59.086
Provisões fiscais e trabalhistas (Nota 15)	64	108.821	3.743	114.623
Benefícios a empregados (Nota 17)	–	–	30.015	34.103
Total do Passivo não Circulante	**284.724**	**177.141**	**3.576.507**	**3.693.539**
Patrimônio Líquido (Nota 19)				
Capital social	738.489	759.851	738.489	759.851
Reservas de capital	620.199	617.074	620.199	617.074
Reservas de lucros	594.115	459.153	594.115	459.153
Ajustes de avaliação patrimonial	1.237.787	1.440.057	1.237.787	1.440.057
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	**3.190.590**	**3.276.135**	**3.190.590**	**3.276.135**
Participação de não controladores	–	–	2.121.432	2.135.336
Patrimônio Líquido total	**3.190.590**	**3.276.135**	**5.312.022**	**5.411.471**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**3.671.318**	**3.558.196**	**10.947.204**	**11.128.952**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Receita líquida de vendas (Nota 22)	**–**	**–**	**6.844.179**	**6.949.038**
Custo das vendas (Nota 23)	–	–	(5.680.766)	(5.769.949)
Lucro bruto	**–**	**–**	**1.163.413**	**1.179.089**
Outras receitas (despesas)				
Despesas com vendas (Nota 23)	–	–	(418.058)	(389.500)
Despesas administrativas (Nota 23)	(46.280)	(37.613)	(353.199)	(323.887)
Outras receitas (despesas), líquidas	62.003	65.571	(26.712)	(16.187)
Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos	**15.723**	**27.958**	**365.444**	**449.515**
Receitas financeiras (Nota 24)	55.048	21.810	89.554	43.368
Despesas financeiras (Nota 24)	(64.899)	(84.834)	(521.861)	(824.407)
Resultado financeiro	**(9.851)**	**(63.024)**	**(432.307)**	**(781.039)**
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 11)	607.168	436.436	666.078	583.089
Resultado antes dos impostos	**613.040**	**401.370**	**599.215**	**251.565**
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido (Nota 8)	–	(2.375)	5.276	139.992
Lucro líquido do exercício	**613.040**	**398.995**	**604.491**	**391.557**
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	–	–	(8.549)	(7.438)
Resultado atribuído aos acionistas controladores	**613.040**	**398.995**	**613.040**	**398.995**
Lucro por ação (Nota 25)				
Lucro por ação ordinária e preferencial - básico (em R$)			38,58	24,90
Lucro por ação ordinária e preferencial - diluído (em R$)			36,23	25,20

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E DE 2024

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/25	31/12/24	31/12/25	31/12/24
Lucro líquido do exercício	**613.040**	**398.995**	**604.491**	**391.557**
Outros componentes do resultado abrangente	**(202.270)**	**715.919**	**(204.500)**	**745.793**