

etc.) o segmento de Embalagens Plásticas oferece produtos utilizados nas indústrias alimentícias, de bebida, de limpeza, e de higiene e beleza. O lucro antes dos impostos do segmento-outras referem-se à equivalência patrimonial de controladas em conjunto não consolidadas. Esses segmentos, independentemente da aplicação dos produtos, são administrados de forma individualizada, incluindo a gestão industrial.

b. Conciliação das informações sobre segmentos reportáveis com os valores reportados nas demonstrações financeiras:

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
(i) Receitas		
Receita de segmento náteocidos	6.186.105	6.382.375
Receita de segmento embalagens plásticas	653.291	553.783
Receita de outros	4.783	12.880
	6.844.179	6.949.038
Recetta consolidada		
(ii) Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		
Prejuízo antes dos impostos do segmento náteocidos	(43.050)	(221.158)
Prejuízo antes dos impostos do segmento embalagens plásticas	(31.719)	(83.054)
Lucro antes dos impostos do segmento - outros	673.984	555.777
Lucro consolidado antes do imposto de renda e contribuição social de operações continuadas	599.215	251.565
(iii) Ativos		
Ativos do segmento náteocidos	7.838.281	8.520.455
Ativos do segmento embalagens plásticas	1.329.229	1.140.595
Ativos do segmento - outros	1.779.694	1.467.902
Total do ativo consolidado	10.947.204	11.128.952
(iv) Passivos		
Passivos do segmento náteocidos	4.259.167	4.786.444
Passivos do segmento embalagens plásticas	1.023.478	811.266
Passivos do segmento - outros	352.537	119.772
Total do passivo consolidado	5.635.182	5.717.482
A administração da Companhia, para a sua tomada de decisões, ejetua a gestão ativa das receitas com vendas através das análises de vendas por negócios de suas controladas, tendo a seguinte segregação:		

	31/12/25		31/12/24	
	Embalagens	Náteocidos	Embalagens	Náteocidos
Segmentos				
de negócios				
América Latina	1.809.067	2.467.141	1.810.055	2.376.718
Estados Unidos	1.681.366	-	1.681.366	-
Europa e China	2.505.551	-	2.305.551	-
Sudeste Asiático	390.121	-	390.121	-
Total das receitas	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
por segmentos	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
22. Receita de vendas				
A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são as seguintes:				

	31/12/25		31/12/24	
	Embalagens	Náteocidos	Embalagens	Náteocidos
Segmentos				
de negócios				
América Latina	1.809.067	2.467.141	1.810.055	2.376.718
Estados Unidos	1.681.366	-	1.681.366	-
Europa e China	2.505.551	-	2.305.551	-
Sudeste Asiático	390.121	-	390.121	-
Total das receitas	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
por segmentos	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
22. Receita de vendas				
A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são as seguintes:				

	31/12/25		31/12/24	
	Embalagens	Náteocidos	Embalagens	Náteocidos
Segmentos				
de negócios				
América Latina	1.809.067	2.467.141	1.810.055	2.376.718
Estados Unidos	1.681.366	-	1.681.366	-
Europa e China	2.505.551	-	2.305.551	-
Sudeste Asiático	390.121	-	390.121	-
Total das receitas	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
por segmentos	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
22. Receita de vendas				
A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são as seguintes:				

	31/12/25		31/12/24	
	Embalagens	Náteocidos	Embalagens	Náteocidos
Segmentos				
de negócios				
América Latina	1.809.067	2.467.141	1.810.055	2.376.718
Estados Unidos	1.681.366	-	1.681.366	-
Europa e China	2.505.551	-	2.305.551	-
Sudeste Asiático	390.121	-	390.121	-
Total das receitas	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
por segmentos	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
22. Receita de vendas				
A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são as seguintes:				

	31/12/25		31/12/24	
	Embalagens	Náteocidos	Embalagens	Náteocidos
Segmentos				
de negócios				
América Latina	1.809.067	2.467.141	1.810.055	2.376.718
Estados Unidos	1.681.366	-	1.681.366	-
Europa e China	2.505.551	-	2.305.551	-
Sudeste Asiático	390.121	-	390.121	-
Total das receitas	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
por segmentos	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
22. Receita de vendas				
A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são as seguintes:				

	31/12/25		31/12/24	
	Embalagens	Náteocidos	Embalagens	Náteocidos
Segmentos				
de negócios				
América Latina	1.809.067	2.467.141	1.810.055	2.376.718
Estados Unidos	1.681.366	-	1.681.366	-
Europa e China	2.505.551	-	2.305.551	-
Sudeste Asiático	390.121	-	390.121	-
Total das receitas	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
por segmentos	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
22. Receita de vendas				
A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são as seguintes:				

	31/12/25		31/12/24	
	Embalagens	Náteocidos	Embalagens	Náteocidos
Segmentos				
de negócios				
América Latina	1.809.067	2.467.141	1.810.055	2.376.718
Estados Unidos	1.681.366	-	1.681.366	-
Europa e China	2.505.551	-	2.305.551	-
Sudeste Asiático	390.121	-	390.121	-
Total das receitas	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
por segmentos	6.186.105	653.291	6.844.179	6.382.375
22. Receita de vendas				
A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e de 2024 são as seguintes:				

Acionistas, a distribuição de R\$ 471,6/8, a título de dividendos, por conta dos resultados do ano, sendo pagos no exercício R\$ 96.678. Adicionalmente, em reunião do Conselho de Administração em dezembro de 2025, foi aprovada a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 6.400 (R\$ 5.440 líquido de IRRF), que serão pagos em janeiro de 2026.

20. Instrumentos financeiros

Derivativos

A Companhia, através de suas controladas mantém operações com instrumentos financeiros derivativos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros e etc.). A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A controlada Fitesa Simpsonville Inc. possui swap de fluxo de caixa para os contratos de financiamento em dólar estadunidense com indexador vinculado à cesta de moedas (USD/LIBOR1M/BBB) mais juros fixos de 1,8% a.a. para mesma moeda acrescida de juros fixos de 2,81% a.a.

A posição atual com relação a contratos de derivativos é conforme abaixo:

	Consolidado	
	Indexador	Valor reconhecido
Contratos de Swap		
Swap de taxa de juros	2,81%	130.224
As operações da Companhia e suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:		

Risco de crédito

Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras depositárias de recursos ou de investimentos financeiros. Para mitigar esses riscos, a Companhia e suas controladas adotam como prática a análise das situações financeira e patrimonial de suas contrapartes, assim como a definição de limites de crédito e acompanhamento permanente das posições em aberto. No que tange às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas somente realizam operações com instituições financeiras de baixo risco, sem concentração de recursos em uma ou em poucas instituições.

O valor contábil dos ativos financeiros representa a exposição máxima do crédito. A exposição máxima do risco de crédito na data das demonstrações financeiras foi:

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Caixa e equivalentes de caixa	1.046.933	706.781
Contas a receber de clientes	1.693.125	1.813.693
Total	2.740.058	2.520.474
A exposição máxima ao risco de crédito para recebíveis entre mercado nacional e mercado externo está distribuída a seguir:		

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Nacional	543.620	512.466
Exterior	1.149.505	1.301.227
Total	1.693.125	1.813.693
A composição dos recebíveis por faixa de vencimento nas demonstrações financeiras era:		

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
A vencer	1.576.130	-
Vencidos de 1 a 30 dias	87.534	-
Vencidos entre 31 e 180 dias	36.369	-
Vencidos há mais de 180 dias	17.714	-
	1.717.747	(24.622)

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Nacional	543.620	512.466
Exterior	1.149.505	1.301.227
Total	1.693.125	1.813.693
A composição dos recebíveis por faixa de vencimento nas demonstrações financeiras era:		

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Nacional	543.620	512.466
Exterior	1.149.505	1.301.227
Total	1.693.125	1.813.693
A composição dos recebíveis por faixa de vencimento nas demonstrações financeiras era:		

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Nacional	543.620	512.466
Exterior	1.149.505	1.301.227
Total	1.693.125	1.813.693
A composição dos recebíveis por faixa de vencimento nas demonstrações financeiras era:		

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Nacional	543.620	512.466
Exterior	1.149.505	1.301.227
Total	1.693.125	1.813.693
A composição dos recebíveis por faixa de vencimento nas demonstrações financeiras era:		

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Prêmio por tempo de serviço	724	750
Plano de aposentadoria	9.396	14.599
Prêmio por tempo de serviço	5.675	5.644
Plano de aposentadoria	1.423	1.073
Prêmio por tempo de serviço	579	510
Prêmio por demissão sem justa causa	5.247	4.319
Plano de aposentadoria	8.955	9.679
	31.999	36.574
Circulante	1.984	2.471
Não circulante	30.015	34.103
Os planos de aposentadoria existentes na Alemanha, México e na Tailândia enquadraram-se no conceito de planos de benefício definido; o plano da Itália está fechado para novos membros, seguindo os funcionários ativos acumulando benefícios. A Fitesa não possui fundo independente constituído.		
A avaliação atuarial dos planos de benefícios foi feita para 31 de dezembro de 2025, utilizando premissas apropriadas para a referida data e dados atualizados de beneficiários para cada um dos planos separadamente, sendo a Fitesa responsável integralmente pelos riscos atuariais.		
As principais premissas utilizadas para os cálculos atuariais foram:		

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Taxa de desconto (média)	5,39%	5,03%
Inflação (média)	2,62%	2,43%
Atualização salarial (México)	5,00%	5,00%
Atualização salarial (Tailândia)	4,70%	4,70%
Aumento nos pagamentos de benefício (Alemanha)	2,00%	2,00%
Aumento nos benefícios (Itália)	2,00%	2,00%
Os movimentos nas obrigações referentes a benefício a empregados são os seguintes:		

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Saldo de abertura	36.574	29.608
Custo sobre os planos (exercício corrente)	2.707	3.334
Benefícios pagos	(2.597)	(2.065)
Perdas atuariais	(4.400)	(387)
Variação cambial em planos no exterior	(285)	6.084
Benefícios a empregados	31.999	36.574
18. Incentivos fiscais		
Referem-se aos seguintes incentivos, os quais, para fins de apresentação, estão considerados no consolidado na receita líquida de vendas ou no custo no caso do ICMS, e na linha de imposto de renda, no caso do IRRPJ, quando provenientes de controladas ou no resultado de equivalência patrimonial quando proveniente do empreendimento controlado em conjunto.		

(a) Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS) contabilizado no mês de competência da apuração do imposto pelas controladas e pelo empreendimento controlado em conjunto e reconhecido pela controladora através do método da equivalência patrimonial, correspondem no consolidado em 31 de dezembro de 2025 a R\$ 225.101 (R\$ 205.269 em 31 de dezembro de 2024).

A controlada Fitesa Náteocidos S.A. possui Termo de Acordo com a Secretaria de Desenvolvimento e Promoção de Investimento (SDPI) do Estado do Rio Grande do Sul, pelo Programa Fundopem/Integrar, que entrou em vigor em 01/07/2021, com duração de 90 meses e contempla redução do ICMS incremental mensalente devido. Adicionalmente goza de crédito presumido de ICMS conforme RICMS/RS previsto no inciso CXXXV do art. 32, Livro I e de ICMS Outorgado conforme Decreto Estadual 63.292/2025 previsto no inciso II do art. 52 do anexo II do RICMS/SP. A controlada América Indústria e Comércio de Embalagens S.A., com sede no Rio Grande do Sul, goza de incentivo de ICMS, através da utilização de crédito fiscal presumido de ICMS, nos termos do Decreto Estadual nº 55.392 de 2020, atualizado em 2024 pelo Decreto Estadual nº 57.932. O empreendimento controlado em conjunto Crown Embalagens Metálicas da Amazônia S.A. goza, nas operações realizadas em sua unidade de Manaus, do incentivo de ICMS concedido pelo Conselho de Desenvolvimento do Estado do Amazonas - CODAM, representado por redução do percentual do imposto devido; possui incentivo fiscal de ICMS concedido pelo Programa Sergipano de Desenvolvimento Industrial - PSDI, representado por redução do percentual do imposto devido na unidade de Estância-SE, tendo esse benefício vencimento em 2034; goza de incentivo fiscal de ICMS concedido pelo Fundo de Desenvolvimento Industrial do Piauí - FUNDIPI, representado pelo crédito presumido de ICMS em sua unidade de Teresina-PI, com vencimento em 2033; é beneficiária de incentivo fiscal de ICMS na planta de Rio Verde-GO, através do Programa Pró Goiás o qual conta com redução do percentual devido nas operações próprias realizadas, com vencimento em 2032. Na planta de Uberaba-MG, possui incentivo fiscal de ICMS concedido pela Secretaria de Estado de Minas Gerais, representado por diferimento de ICMS em suas operações produtivas. Apesar dos prazos de vigência citados serem os concedidos por cada Estado, a Lei Complementar nº 160/2017 estabelece que todos os incentivos cessarão em dezembro de 2032, exceto aqueles concedidos ao estabelecimento situado na Zona Franca de Manaus.

(b) Imposto de Renda Pessoa Jurídica (IRPJ): O empreendimento controlado em conjunto Crown Embalagens Metálicas da Amazônia S.A. possui, em sua unidade de Manaus-AM, redução da base de cálculo do imposto de Importação e Isenção do imposto sobre Produtos Industrializados, assim como a redução da base de cálculo do imposto de Renda concedida pela Superintendência do Desenvolvimento da Amazônia - SUDAM, tendo este benefício vencimento final em 2032, bem como possui redução da base de cálculo do imposto de Renda concedida pela Superintendência do Desenvolvimento do Nordeste - SUDENE, tendo este benefício vencimento em 2026 na unidade de Teresina-PI e 2029 na unidade de Estância-SE. Estes incentivos têm a possibilidade de serem renovados a depender dos investimentos efetuados na planta após o último incentivo concedido.

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Nacional	543.620	512.466
Exterior	1.149.505	1.301.227
Total	1.693.125	1.813.693
A composição dos recebíveis por faixa de vencimento nas demonstrações financeiras era:		

	Consolidado	
	31/12/25	31/12/24
Nacional	543.620	512.466
Exterior	1.149.505	1.301.227
Total	1.693.125	1.813.693
A composição dos recebíveis por faixa de vencimento nas demonstrações financeiras era:		

Acionistas, a distribuição de R\$ 471,6/8, a título de dividendos, por conta dos resultados do ano, sendo pagos no exercício R\$ 96.678. Adicionalmente, em reunião do Conselho de Administração em dezembro de 2025, foi aprovada a distribuição de juros sobre capital próprio no valor de R\$ 6.400 (R\$ 5.440 líquido de IRRF), que serão pagos em janeiro de 2026.

20. Instrumentos financeiros

Derivativos

A Companhia, através de suas controladas mantém operações com instrumentos financeiros derivativos. A administração desses instrumentos é efetuada por meio de estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita por meio de uma análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros e etc.). A política de controle consiste em acompanhamento permanente das condições contratadas versus condições vigentes no mercado. A controlada Fitesa Simpsonville Inc. possui swap de fluxo de caixa para os contratos de financiamento em dólar estadunidense com indexador vinculado à cesta de moedas (USD/LIBOR1M/BBB) mais juros fixos de 1,8% a.a. para mesma moeda acrescida de juros fixos de 2,81% a.a.

A posição atual com relação a contratos de derivativos é conforme abaixo:

	Consolidado	
	Indexador	Valor reconhecido
Contratos de Swap		
Swap de taxa de juros	2,81%	130.224
As operações da Companhia e suas controladas estão sujeitas aos fatores de riscos abaixo descritos:		

Risco de crédito

Decorre da possibilidade da Companhia e suas controladas sofrerem perdas decorrentes de inadimplência de suas contrapartes ou de instituições financeiras deposit