

|                                                          |          |                       |                            |                     |                          |                            |                                       |             |  |
|----------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------------------|-------------|--|
| Continuação...                                           |          |                       |                            |                     |                          |                            |                                       |             |  |
| 15. IMOBILIZADO E INTANGÍVEL                             |          |                       |                            |                     |                          |                            |                                       |             |  |
| a) Composição do imobilizado                             |          |                       |                            |                     |                          |                            |                                       |             |  |
| Controladora                                             |          |                       |                            |                     |                          |                            |                                       |             |  |
| Saldo inicial em 01 de janeiro de 2024                   | Terrenos | Prédios e construções | Equipamentos e instalações | Veículos e tratores | Outras imobilizações (*) | Imobilizações em andamento | Imobilizações em imóveis de terceiros | Total       |  |
| Aquisições                                               | 120.329  | 247.678               | 1.006.635                  | 6.604               | 13.110                   | 176.658                    | 5.429                                 | 1.576.441   |  |
| Baixas/Alienações                                        | -        | 4.145                 | 39.379                     | 5.942               | 3.124                    | 134.504                    | 611                                   | 187.705     |  |
| Impairment                                               | -        | -                     | (282)                      | (105)               | (27)                     | (47)                       | -                                     | (461)       |  |
| Transferências                                           | -        | -                     | (1.987)                    | -                   | -                        | -                          | -                                     | (1.987)     |  |
| Reclassificação de direito de uso para ativo imobilizado | -        | 11.064                | 95.364                     | (17)                | 705                      | (114.697)                  | 7.581                                 | -           |  |
| Depreciação                                              | -        | -                     | 309                        | 309                 | 25                       | -                          | -                                     | 334         |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2024         | 120.329  | (14.478)              | (103.048)                  | (2.671)             | (3.425)                  | -                          | (2.046)                               | (125.668)   |  |
| Custo                                                    | 120.329  | 248.407               | 1.036.061                  | 10.062              | 13.512                   | 196.418                    | 11.575                                | 1.636.364   |  |
| Depreciação acumulada                                    | -        | 359.142               | 1.922.603                  | 24.792              | 41.905                   | 196.418                    | 24.286                                | 2.689.475   |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2024         | 120.329  | (110.735)             | (886.542)                  | (14.730)            | (28.393)                 | -                          | (12.711)                              | (1.053.111) |  |
| Saldo inicial em 01 de janeiro de 2025                   | 120.329  | 248.407               | 1.036.061                  | 10.062              | 13.512                   | 196.418                    | 11.575                                | 1.636.364   |  |
| Aquisições                                               | 2.041    | 209                   | 25.312                     | 2.545               | 3.050                    | 146.638                    | -                                     | 179.795     |  |
| Baixas/Alienações                                        | (559)    | (5.867)               | (10.358)                   | (110)               | (1.108)                  | (594)                      | -                                     | (18.596)    |  |
| Transferências                                           | 518      | 44.235                | 98.602                     | 7                   | 5.388                    | (149.027)                  | 277                                   | -           |  |
| Depreciação                                              | -        | (12.868)              | (116.423)                  | (2.864)             | (3.707)                  | -                          | (432)                                 | (136.294)   |  |
| Transferência para capitalização em controladas          | (2.000)  | -                     | -                          | -                   | -                        | -                          | -                                     | (2.000)     |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2025         | 120.329  | 274.116               | 1.033.194                  | 9.640               | 17.135                   | 193.435                    | 11.420                                | 1.659.269   |  |
| Custo                                                    | 120.329  | 397.719               | 2.036.159                  | 27.234              | 49.235                   | 193.435                    | 24.563                                | 2.848.674   |  |
| Depreciação acumulada                                    | -        | (123.603)             | (1.002.965)                | (17.594)            | (32.100)                 | -                          | (13.143)                              | (1.189.405) |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2025         | 120.329  | 274.116               | 1.033.194                  | 9.640               | 17.135                   | 193.435                    | 11.420                                | 1.659.269   |  |
| Consolidado                                              |          |                       |                            |                     |                          |                            |                                       |             |  |
| Saldo inicial em 01 de janeiro de 2024                   | Terrenos | Prédios e construções | Equipamentos e instalações | Veículos e tratores | Outras imobilizações (*) | Imobilizações em andamento | Imobilizações em imóveis de terceiros | Total       |  |
| Aquisições                                               | 135.579  | 248.613               | 1.007.026                  | 7.415               | 13.136                   | 177.419                    | 5.429                                 | 1.594.617   |  |
| Baixas/Alienações                                        | -        | 4.144                 | 39.438                     | 5.942               | 3.175                    | 135.674                    | 611                                   | 188.984     |  |
| Impairment                                               | -        | -                     | (1.987)                    | (105)               | (27)                     | (47)                       | -                                     | (461)       |  |
| Transferências                                           | -        | -                     | (1.987)                    | -                   | -                        | -                          | -                                     | (1.987)     |  |
| Reclassificação de direito de uso para ativo imobilizado | -        | 11.064                | 96.084                     | (17)                | 744                      | (115.456)                  | 7.581                                 | -           |  |
| Depreciação                                              | -        | -                     | 309                        | 309                 | 25                       | -                          | -                                     | 334         |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2024         | 135.579  | (14.535)              | (103.198)                  | (2.797)             | (3.446)                  | -                          | (2.046)                               | (126.022)   |  |
| Custo                                                    | 135.579  | 249.286               | 1.037.081                  | 10.747              | 13.607                   | 197.590                    | 11.575                                | 1.655.465   |  |
| Depreciação acumulada                                    | -        | 364.210               | 1.924.124                  | 26.753              | 42.535                   | 197.590                    | 24.286                                | 2.715.077   |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2024         | 135.579  | (114.924)             | (887.043)                  | (16.006)            | (28.928)                 | -                          | (12.711)                              | (1.059.612) |  |
| Saldo inicial em 01 de janeiro de 2025                   | 135.579  | 249.286               | 1.037.081                  | 10.747              | 13.607                   | 197.590                    | 11.575                                | 1.655.465   |  |
| Aquisições                                               | 2.041    | 210                   | 25.314                     | 2.545               | 3.109                    | 147.134                    | -                                     | 180.353     |  |
| Baixas/Alienações                                        | (559)    | (5.867)               | (10.358)                   | (110)               | (1.108)                  | (594)                      | -                                     | (18.596)    |  |
| Transferências                                           | 518      | 45.814                | 98.302                     | 7                   | 5.453                    | (150.671)                  | 277                                   | -           |  |
| Depreciação                                              | -        | (12.943)              | (116.594)                  | (2.958)             | (3.741)                  | -                          | (432)                                 | (136.668)   |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2025         | 137.579  | 276.500               | 1.034.045                  | 10.231              | 17.320                   | 193.459                    | 11.420                                | 1.680.554   |  |
| Custo                                                    | 137.579  | 404.367               | 2.037.682                  | 29.195              | 49.989                   | 193.459                    | 24.563                                | 2.876.834   |  |
| Depreciação acumulada                                    | -        | (127.867)             | (1.003.637)                | (18.964)            | (32.669)                 | -                          | (13.143)                              | (1.196.280) |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2025         | 137.579  | 276.500               | 1.034.045                  | 10.231              | 17.320                   | 193.459                    | 11.420                                | 1.680.554   |  |

(\*) Saldo referente a imobilizações como móveis e utensílios, equipamentos de informática.

|                                                  |          |          |                             |          |  |  |  |  |  |
|--------------------------------------------------|----------|----------|-----------------------------|----------|--|--|--|--|--|
| b) Composição do intangível                      |          |          |                             |          |  |  |  |  |  |
| Controladora                                     |          |          |                             |          |  |  |  |  |  |
| Saldo inicial em 01 de janeiro de 2024           | Goodwill | Software | Software em desenvolvimento | Total    |  |  |  |  |  |
| Aquisições                                       | 104.380  | 34.800   | -                           | 139.180  |  |  |  |  |  |
| Transferências                                   | -        | 1.697    | 4.451                       | 6.148    |  |  |  |  |  |
| Amortização                                      | -        | (9.911)  | -                           | -        |  |  |  |  |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2024 | 104.380  | 31.037   | -                           | 135.417  |  |  |  |  |  |
| Custo                                            | 104.380  | 74.907   | -                           | 179.287  |  |  |  |  |  |
| Amortização acumulada                            | -        | (43.870) | -                           | (43.870) |  |  |  |  |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2024 | 104.380  | 31.037   | -                           | 135.417  |  |  |  |  |  |
| Saldo inicial em 01 de janeiro de 2025           | 104.380  | 31.037   | -                           | 135.417  |  |  |  |  |  |
| Aquisições                                       | -        | 409      | 9.151                       | 9.560    |  |  |  |  |  |
| Baixas/Alienações                                | -        | (574)    | -                           | (574)    |  |  |  |  |  |
| Transferências                                   | -        | 9.151    | (9.151)                     | -        |  |  |  |  |  |
| Amortização                                      | -        | (8.500)  | -                           | (8.500)  |  |  |  |  |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2025 | 104.380  | 31.523   | -                           | 135.903  |  |  |  |  |  |
| Custo                                            | 104.380  | 83.893   | -                           | 188.273  |  |  |  |  |  |
| Amortização acumulada                            | -        | (52.370) | -                           | (52.370) |  |  |  |  |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2025 | 104.380  | 31.523   | -                           | 135.903  |  |  |  |  |  |
| Consolidado                                      |          |          |                             |          |  |  |  |  |  |
| Saldo inicial em 01 de janeiro de 2024           | Goodwill | Software | Software em desenvolvimento | Total    |  |  |  |  |  |
| Aquisições                                       | 104.380  | 34.800   | -                           | 139.180  |  |  |  |  |  |
| Transferências                                   | -        | 1.697    | 4.451                       | 6.148    |  |  |  |  |  |
| Amortização                                      | -        | (9.911)  | -                           | -        |  |  |  |  |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2024 | 104.380  | 31.037   | -                           | 135.417  |  |  |  |  |  |
| Custo                                            | 104.380  | 74.915   | -                           | 179.295  |  |  |  |  |  |
| Amortização acumulada                            | -        | (43.878) | -                           | (43.878) |  |  |  |  |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2024 | 104.380  | 31.037   | -                           | 135.417  |  |  |  |  |  |
| Saldo inicial em 01 de janeiro de 2025           | 104.380  | 31.037   | -                           | 135.417  |  |  |  |  |  |
| Aquisições                                       | -        | 409      | 9.151                       | 9.560    |  |  |  |  |  |
| Baixas/Alienações                                | -        | (574)    | -                           | (574)    |  |  |  |  |  |
| Transferências                                   | -        | 9.151    | (9.151)                     | -        |  |  |  |  |  |
| Amortização                                      | -        | (8.500)  | -                           | (8.500)  |  |  |  |  |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2025 | 104.380  | 31.523   | -                           | 135.903  |  |  |  |  |  |
| Custo                                            | 104.380  | 83.901   | -                           | 188.281  |  |  |  |  |  |
| Amortização acumulada                            | -        | (52.378) | -                           | (52.378) |  |  |  |  |  |
| Saldo contábil líquido em 31 de dezembro de 2025 | 104.380  | 31.523   | -                           | 135.903  |  |  |  |  |  |

c) Método de depreciação / amortização

O quadro abaixo demonstra as taxas anuais de depreciação / amortização definidas com base na vida útil econômica dos ativos. A taxa utilizada está apresentada pela média ponderada e apresenta variações de acordo com as movimentações de aquisições, alienações, entre outras.

|                                                  | Taxa %   |          |
|--------------------------------------------------|----------|----------|
| Prédios e construções *                          | 31.12.25 | 31.12.24 |
| Equipamentos e instalações                       | 3,36     | 3,33     |
| Móveis, utensílios e equipamentos de informática | 6,39     | 6,27     |
| Veículos e tratores                              | 13,06    | 13,03    |
| Softwares                                        | 14,51    | 18,05    |
|                                                  | 12,42    | 11,53    |

\* incluem taxas ponderadas de imobilizações em imóveis de terceiros

d) Outras informações

As imobilizações em andamento referem-se a obras para melhorias dos ativos imobilizados existentes, agregando valor aos ativos com o intuito de manutenção do processo produtivo da Companhia, e a execução dos investimentos da Plataforma Gaia.

As imobilizações em imóveis de terceiros referem-se à reforma civil na Unidade Embalagem SP – Indaiatuba que é depreciada pelo método linear de acordo com a vigência do contrato de arrendamento. O imóvel é de propriedade das empresas MCFD – Administração de Imóveis Ltda. e PFC – Administração de Imóveis Ltda., sendo que o ônus da reforma foi todo absorvido pela Irani Papel e Embalagem S.A.

O imóvel descrito no parágrafo anterior é objeto de contrato de aluguel, conforme nota explicativa nº 16.

A abertura da depreciação do ativo imobilizado nos exercícios de 2025 e 2024 é apresentada conforme segue:

|                 | Controladora | Consolidado |
|-----------------|--------------|-------------|
| Administrativos | 31.12.25     | 31.12.24    |
| Produtivos      | 3.411        | 2.801       |
|                 | 132.883      | 122.867     |
|                 | 136.294      | 125.668     |
|                 |              |             |
|                 |              |             |

A abertura da amortização do intangível nos exercícios de 2025 e 2024 é apresentada conforme segue:

|                 | Controladora | Consolidado |
|-----------------|--------------|-------------|
| Administrativos | 31.12.25     | 31.12.24    |
| Produtivos      | 3.378        | 5.504       |
|                 | 5.122        | 4.407       |
|                 | 8.500        | 9.911       |
|                 |              |             |
|                 |              |             |

e) Perdas pela não recuperabilidade de imobilizado (Impairment)

Durante o exercício de 2025, não foram identificados e reconhecidos valores de impairment.

f) Ativos cedidos em garantia

A Companhia possui ativos imobilizados cedidos em garantia de operações financeiras, os quais se apresentam detalhados na nota explicativa nº 18.

g) Goodwill

O goodwill gerado em combinação de negócios da São Roberto S.A. no exercício de 2013, está reconhecido pelo valor de R\$ 104.380 e, é atribuível à expectativa de rentabilidade futura.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia avaliou a recuperação do montante do ágio com base no seu valor em uso, utilizando o modelo de fluxo de caixa descontado. Esses cálculos usam projeções de fluxo de caixa, baseadas em orçamentos financeiros aprovados pela Administração para um período de cinco anos e extrapolados à perpetuidade nos demais períodos com base nas taxas de crescimento estimadas.

Os fluxos de caixa foram descontados a valor presente através da aplicação da taxa determinada pelo Weighted Average Cost of Capital (WACC), com o custo do capital próprio calculado através do método Capital Asset Pricing Model (CAPM) enquanto o custo da dívida considera o custo médio do endividamento. O WACC considera, portanto, os pesos dos componentes do financiamento, dívida e capital próprio, utilizados pela Companhia para financiar suas atividades.

Os principais dados utilizados para cálculo do fluxo de caixa descontado estão apresentados a seguir:

| Premissas                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| Preços médios de vendas (% da taxa de crescimento anual)                                                                                                                                                                                                                                                         | 4,0%   |
| Margem bruta (% sobre a receita líquida)                                                                                                                                                                                                                                                                         | 39,4%  |
| Taxa de crescimento estimada                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 5,0%   |
| Taxa de desconto antes dos impostos                                                                                                                                                                                                                                                                              | 15,38% |
| Taxa de desconto depois dos impostos                                                                                                                                                                                                                                                                             | 13,28% |
| O valor recuperável da UGC para fins de teste de impairment não demonstrou necessidade de reconhecimento de perda no exercício.                                                                                                                                                                                  |        |
| A Companhia definiu como UGC para fins de teste de impairment, sua operação do segmento Papel para Embalagens Sustentáveis (Papel). As operações adquiridas em combinação de negócios da São Roberto S.A. em 2013 foram substancialmente desse segmento, e se juntaram às atividades já existentes na Companhia. |        |
| A Companhia efetuou uma análise de sensibilidade para as taxas de desconto e de crescimento. Mesmo considerando um acréscimo de 3,0% na taxa de desconto e um decréscimo de 1,0% na taxa de crescimento, o valor recuperável se mantém superior ao valor contábil.                                               |        |

Política contábil

O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico, menos depreciação acumulada. Esse custo foi ajustado para refletir o custo atribuído de terrenos e edificações na data de transição para as normas contábeis IFRS e CPCs. São registrados como parte dos custos das imobilizações em andamento, no caso de ativos qualificáveis, os custos de empréstimos capitalizados. Tais imobilizações são classificadas nas categorias adequadas do imobilizado quando concluídas e prontas para o uso pretendido. A depreciação desses ativos inicia-se quando eles estão prontos para o uso na mesma base dos outros ativos imobilizados.

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pela Companhia.

A Companhia utiliza o método de depreciação linear definida com base na avaliação da vida útil estimada de cada ativo, com base na expectativa de geração de benefícios econômicos futuros, exceto para terras, as quais não são depreciadas. A avaliação da vida útil estimada dos ativos é revisada anualmente e ajustada conforme a avaliação.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Os ativos intangíveis da Companhia são formados por ágio (goodwill), licenças de softwares, marca e carteira de clientes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| O ágio é representado pela diferença positiva entre o valor pago e/ou a pagar pela aquisição de um negócio e o montante líquido do valor justo dos ativos e passivos da controlada adquirida. O ágio de aquisições de controladas é registrado como "Ativo intangível" nas demonstrações financeiras consolidadas. No caso de ganho por compra vantajosa, o montante é registrado como ganho no resultado do período, na data da aquisição. O ágio é testado anualmente para verificar perdas (impairment) e é contabilizado pelo seu valor de custo menos as perdas acumuladas por impairment. Perdas por impairment reconhecidas sobre ágio não são revertidas. Os ganhos e as perdas da alienação de uma entidade incluem o valor contábil do ágio relacionado com a entidade vendida.                            |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| O ágio é alocado às Unidades Geradoras de Caixa (UGCs) para fins de teste de impairment. A alocação é feita para as Unidades Geradoras de Caixa que devem se beneficiar da combinação de negócios da qual o ágio se originou.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Os softwares são capitalizados com base nos custos incorridos para adquiri-los e fazer com que eles estejam prontos para serem utilizados. Esses custos são amortizados durante a vida útil estimada de cinco anos dos softwares. Os custos associados à manutenção de são reconhecidos como despesa, conforme incorridos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Avaliação do valor recuperável de ativos não financeiros ("Impairment")                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Em cada data de reporte, a Companhia revisa os valores contábeis de seus ativos não financeiros (exceto ativos biológicos, propriedades para investimento, estoques, ativos contratuais e impostos diferidos) para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente, os ativos são agrupados em Unidades Geradoras de Caixa (UGCs), ou seja, no menor grupo possível de ativos que geram entradas de caixa pelo seu uso contínuo, entradas essas que são em grande parte independentes das entradas de caixa de outros ativos ou UGCs. O ágio de combinações de negócios é alocado às UGCs ou grupos de UGCs que se espera que irão se beneficiar das sinergias da combinação. |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC (ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma pro rata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não identificou indicadores de que o valor contábil exceda o valor recuperável de seus ativos não financeiros para suas operações continuadas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

16. ATIVO DE DIREITO DE USO E PASSIVO DE ARRENDAMENTO

Ativo de direito de uso

|                                                          | Terrenos | Prédios e construções | Equipamentos e instalações | Total    |
|----------------------------------------------------------|----------|-----------------------|----------------------------|----------|
| Controladora e Consolidado                               |          |                       |                            |          |
| Saldo em 01.01.24                                        | 3.912    | 13.112                | 7.380                      | 24.404   |
| Depreciação                                              | (1.795)  | (4.140)               | (4.838)                    | (10.773) |
| Adição/baixa de contratos - efeito principal             | 1.462    | 680                   | 3.846                      | 5.988    |
| Reclassificação de direito de uso para ativo imobilizado | -        | -                     | (334)                      | (334)    |
| Saldo contábil líquido em 31.12.24                       | 3.579    | 9.652                 | 6.054                      | 19.285   |
| Custo                                                    | 11.171   | 27.776                | 30.320                     | 69.267   |