

Continuação **ALIBEM** **Alibem Alimentos S.A.** **Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras 31 de dezembro de 2024** (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) **Movimentação:** Os ativos biológicos da Companhia compreendem a criação de matrizes suínas para reposição do plantel e suínos para abate para abastecimento de matéria-prima na produção de carnes processadas e embutidos e florestas com a finalidade de reflorestamento. O saldo dos ativos biológicos da Companhia é composto pelo custo de formação do plantel de suínos e do diferencial do valor justo sobre o custo de formação, para que o saldo de ativos biológicos como um todo seja registrado a valor justo, menos os custos necessários para colocação dos ativos em condição de uso ou venda, da seguinte forma:

	Suínos p/ abate		Matrizes suínas		Florestas		Total
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	
Saldo em 31/12/2023	404.827	159.767	12.727	577.321	414.547	198.092	1.199.497
Custo total	310.746	99.588	4.213	414.547	310.746	99.588	715.630
Valor justo	94.081	95.497	8.514	198.092	94.081	95.497	386.267
Depreciação acumulada	-	(35.318)	-	(35.318)	-	-	(70.636)
Saldo em 31/12/2024	404.827	159.767	12.727	577.321	404.827	159.767	1.199.497
Aquisição	33.492	2.847	1.958	38.297	33.492	2.847	40.337
Formação - custo leitões	1.092.534	132.841	-	1.225.375	1.092.534	132.841	1.225.375
Baixas	(1.147.968)	(134.323)	(1.352)	(1.283.643)	(1.147.968)	(134.323)	(1.283.643)
Ajuste ao valor justo	50.745	35.932	(2.459)	84.218	50.745	35.932	84.218
Movimentação da depreciação	-	(3.557)	-	(3.557)	-	-	(7.114)
Saldo em 31/12/2024	433.630	193.507	10.874	638.011	433.630	193.507	638.011
Custo total	288.804	100.953	4.819	394.576	288.804	100.953	394.576
Valor justo	144.826	131.429	6.055	282.310	144.826	131.429	282.310
Depreciação acumulada	-	(38.875)	-	(38.875)	-	-	(77.750)
Saldo em 31/12/2024	433.630	193.507	10.874	638.011	433.630	193.507	638.011

b) **Contingências:** A Companhia é parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas e cíveis. Nesse contexto, a administração, com base na opinião de assessores jurídicos e com base nas experiências anteriores referentes às quantias reivindicadas registrou provisão para contingências tributárias, trabalhistas e cíveis no montante de R\$ 7.855 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 307,300 em 31 de dezembro de 2023). As provisões são constituídas por valores considerados suficientes para atender a eventuais perdas prováveis nas demandas judiciais, considerando-se a opinião dos seus assessores jurídicos.

A movimentação dos processos é como segue:

	2024	2023
Saldo no início do exercício	7.300	7.760
Adições	555	-
Baixas	-	(460)
Saldo no final do exercício	7.855	7.300

Adicionalmente, a Companhia está envolvida em outros processos judiciais e administrativos de natureza cível, tributária e trabalhista no montante aproximado de R\$ 58.340 (R\$ 48.338 em 31 de dezembro de 2023), cuja estimativa de perda foi considerada como possível na opinião de seus consultores jurídicos, portanto não sujeitos a provisionamento. Cumpre destacar que deste valor, R\$ 41.970 (R\$ 39.576 em 31 de dezembro de 2023) referem-se ao crédito do direito à exclusão do ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS, onde, a despeito do êxito da ação judicial com trânsito em julgado nos termos da decisão do STF no Tema 69, não houve a homologação das compensações vinculadas ao crédito objeto da decisão judicial. A Companhia aguarda o julgamento da Manifestação de Inconformidade. Além das demandas descritas anteriormente, em 10 de outubro de 2024 foi publicada a Decisão proferida em 04 de outubro de 2024, que determinou o arquivamento do processo administrativo de responsabilização ("PAR") instaurado no MAPA.

c) **Principais premissas utilizadas na determinação do valor justo:** As técnicas de avaliação específicas utilizadas para avaliar os ativos biológicos incluem: • O preço médio histórico e projetado de acordo com as características de mercado onde a Companhia atua. • O histórico médio de produtividade, incluindo eventuais particularidades relacionadas à fertilidade e taxas de natalidade e mortalidade de suínos. • A determinação da vida útil das matrizes suínas calculada com base no histórico de produtividade e taxa de mortalidade, bem como a transferência destas matrizes para o estoque ao final de sua vida útil. As informações necessárias para a determinação do valor justo dos ativos biológicos relacionadas a posições físicas (quantidade de animais) foram obtidas em 31 de dezembro de 2024. Médias históricas, quando aplicável, contemplaram as informações relacionadas o exercício completo findo em 31 de dezembro de 2024.

9. **Partes relacionadas:** No passivo circulante e não circulante está registrada operação de Cédula de Produto Rural Financeiro (CPR-F), além de mútuo de acionistas, no valor de R\$ 79, como segue:

	31/12/2024	31/12/2023
Circulante	15.866	11.670
Não circulante	330.079	330.079
	345.945	341.749

As CPR-F emitidas em 06/2022, 06/2023 e 12/2023, são mantidas com os acionistas, com prazos finais de vencimento, respectivamente, em 01/2026, 05/2029 e 01/2033. As CPR-F possuem juros semestrais (CDI + 2,88%, a 3,5% a.a.) e não possuem garantias reais, exceto aval da Agra Agroindustrial S.A. As CPR-F constituem dívidas subordinadas às demais dívidas financeiras da controlada. Somente poderão ser amortizadas se as demais obrigações com terceiros estiverem sendo cumpridas. Não há outras transações com partes relacionadas.

10. **Provisão para contingências e depósitos judiciais:**

	31/12/2024	31/12/2023
a) Depósitos judiciais	784	623
Depósitos judiciais trabalhistas	268	17
Depósitos e cauções	1.052	640

11. **Investimentos:** No ano de 2023 ocorreu a integralização de capital pela Companhia na empresa Maxbem Agronegócios e Meio Ambiente Ltda. ("Maxbem"), convertendo-se em era anteriormente uma subsidiária integral da Carlos Lee Participações e Administração Ltda., que é também a controladora da Companhia.

Nome	Negócio	Relacionamento	Participação direta (%)
Maxbem Agronegócios e Meio Ambiente Ltda.	Serviços - consultoria	Controlada	98,24%

A movimentação do investimento no exercício foi a seguinte:

	Controladora 2024	Controladora 2023
Em 1º de janeiro	1.244	-
Equivalência patrimonial	(582)	-
Integralização de capital (*)	10.160	1.244
Ganho (perda) aquisição de investimentos Maxbem	43	-
Em 31 de dezembro	10.865	1.244

(*) A Alibem realizou a integralização de capital na Maxbem Agronegócios e Meio Ambiente Ltda., alcançando uma participação de 83,33% em 2023 e 98,24% em 2024.

12. **Imobilizado:**

	Terrenos, construções e instalações	Veículos, máq. equipamentos	Móveis e utensílios	Imobilizado em andamento	Outras imobilizações	Total
Saldo em 01/01/2023	153.368	60.696	1.657	50.536	3.653	269.910
Aquisições	8.373	49.419	757	41.061	4.752	104.362
Alienações - custo	(339)	(2.079)	(184)	-	(237)	(2.839)
Alienações - deprec. acumulada	207	1.564	131	-	201	2.103
Transferência	-	(1.538)	2	1.571	(35)	-
Depreciação	(4.530)	(10.674)	(327)	-	(1.078)	(16.609)
Saldo em 31/12/2023	157.079	97.388	2.036	93.168	7.256	356.927
Custo	213.344	202.041	4.795	93.168	12.759	526.107
Depreciação acumulada	(56.265)	(104.653)	(2.759)	-	(5.503)	(169.180)
	157.079	97.388	2.036	93.168	7.256	356.927
Saldo em 31/12/2023	157.079	97.388	2.036	93.168	7.256	356.927
Aquisições	1.094	6.070	908	11.145	196	19.413
Alienações - custo	(99)	(1.440)	(119)	-	(250)	(1.908)
Alienações - deprec. acumulada	47	1.221	81	-	230	1.579
Transferência	36.764	17.306	(232)	(52.989)	(849)	-
Depreciação	(5.437)	(13.756)	(389)	-	(1.279)	(20.861)
Saldo em 31/12/2024	189.448	106.789	2.285	51.324	5.304	355.150
Custo	251.103	223.977	5.352	51.324	11.856	543.612
Depreciação acumulada	(61.655)	(117.188)	(3.067)	-	(6.552)	(188.462)
	189.448	106.789	2.285	51.324	5.304	355.150

Taxas de depreciação - %: 1,7 a 36,4%, 2,2 a 34%, 2,1 a 26,5%
 O imobilizado em andamento compreende, basicamente, a aquisição de materiais e a contratação de mão de obra para a adequação das estruturas e outras melhorias. Estão previstas para o primeiro semestre de 2025 a conclusão de algumas obras.

13. **Empréstimos e financiamentos e debêntures:**

	Encargos financeiros	31/12/2024	31/12/2023
Custeio Rural	13,6% a.a. (*)	450.668	195.370
Adiantamentos contrato de câmbio	6,7% a.a. (*) + US\$	156.022	11.031
BNDES FINAME	2% a.a. (*) + SELIC	110.433	102.253
FINPE	2,6% a.a. (*) + TR	75.306	24.358
Cédula de Produto Rural - Recursos Livres	2,8% a.a. + CDI	60.341	60.198
Cédula de Produto Rural com Liquidação Financeira	2% a.a. + CDI	39.723	237.688
Cédula Créd. Exportação CCE US\$	6,2% a.a. + US\$	23.093	5.820
Cédula Créd. Exportação CCE R\$	1,5% a.a. + CDI	21.645	97.094
BNDES FINEM	6% a.a. + IPCA	12.600	12.560
BNDES Automático	6,1% a.a. (*) + TJLP/SELIC	6.847	8.739
Outros	3,0% a.a.	569	699
Debêntures (R\$ 100 MM) - Série Subordinada (**)	5,6593% a.a. + IPCA	-	124.439
		957.247	880.249

Classificado no passivo circulante:
 Empréstimos e financiamentos 161.004 209.037
 Debêntures 811

Classificado no passivo não circulante:
 Empréstimos e financiamentos 796.243 546.773
 Debêntures 123.628

(*) Taxa média ponderada. (**) Em 13 de novembro de 2020 a Companhia emitiu 200.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em duas séries, com garantias reais e fidejussória para colocação privada, todas com valor unitário de R\$ 1.000,00 (um mil reais), perfazendo o montante total de R\$ 200.000. Os recursos captados por meio das emissões das debêntures têm destino exclusivo nas atividades da Companhia relacionadas ao agronegócio, no curso ordinário das atividades da Companhia. Em 15/12/2023 a Companhia decidiu, por condições de mercado, exercer o seu direito previsto na Cédula de Emissão das Debêntures, de liquidar o saldo remanescente das debêntures (1ª série) que tinha duas parcelas vincendas em 15/11/2024 e 15/11/2025, respectivamente, no valor total de R\$ 84.389. Em 15/03/2024 a Companhia liquidou antecipadamente a cota subordinada das debêntures emitidas em

13/11/2020, no valor total de R\$ 111,48, ao seu valor de mercado.
 A Companhia possui dívidas financeiras de longo prazo, com o compromisso de cumprimento de "covenants financeiros". Os "covenants" financeiros se aplicam às demonstrações financeiras consolidadas da controladora Carlos Lee Participações e Administração Ltda. Em 31 de dezembro de 2024 todos os indicadores foram cumpridos.
 a) **Vencimentos:** As parcelas dos empréstimos e financiamentos registradas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

	31/12/2024	31/12/2023
2025	-	335.036
2026	615.409	59.058
2027	23.177	56.428
2028	27.327	21.289
2029	27.231	21.194
2030 em diante	103.099	53.768
	796.243	546.773

As parcelas das debêntures registradas no passivo não circulante têm o seguinte cronograma de pagamento:

	31/12/2024	31/12/2023
2025	-	33.333
2026	-	33.333
2027	-	56.962
	-	123.628

b) **Movimentação dos empréstimos e financiamentos**

	2024	2023
Saldo em 01 de janeiro	880.249	862.142
Captação de novos empréstimos	782.905	573.798
Liquidação do principal	(712.995)	(566.579)
Liquidação de juros	(107.125)	(104.100)
Apropriação de juros	81.899	120.184
Apropriação de variação cambial	32.314	(5.196)
Saldo em 31 de dezembro	957.247	880.249

c) **Garantias:** Os empréstimos e financiamentos estão garantidos por notas promissórias, estoques, aval dos diretores e alienação fiduciária de bens e imóveis, e valores em aplicações financeiras.

14. **Instrumentos financeiros derivativos:** A Companhia possui operações de *Non-deliverable forward (NDF)* visando proteger a exposição das vendas futuras em dólar (em 2023 visando proteger a exposição do fluxo de caixa operacional), enquadradas na estrutura de contabilidade de *hedge*, conforme prática contábil descrita na nota 2.5.5. A Companhia registra em conta específica do patrimônio líquido os efeitos ainda não realizados destes instrumentos contratados para cobertura da exposição líquida à variação cambial. Os efeitos relativos a *hedge* de fluxo de caixa estão registrados no passivo circulante, no valor de R\$ 20.978 (R\$ 1.945 em 31 de dezembro de 2023 no ativo circulante) e foram alocados ao patrimônio líquido, líquido dos efeitos de imposto de renda e contribuição social, no valor de R\$ (13.845) (R\$ 1.284 em 31 de dezembro de 2023). A seguir segue detalhamento com o cronograma de vencimento das operações de derivativos, que estão enquadradas na metodologia de "hedge accounting":

Vencimento	Moeda	Contratos a termo (NDF)	
		Valor justo (R\$)	Notional (USD)
Até 31/03/2025	R\$	(13.550)	26.000
Até 30/06/2025	R\$	(7.318)	28.500
Até 30/09/2025	R\$	(110)	1.000
		(20.978)	55.500

15. **Impostos e contribuições a recolher:**

	31/12/2023	31/12/2023
ICMS	837	563
INSS parcelamento	397	393
Parcelamento - devolução Selic	537	827
IRPF - Imposto de renda	1.537	1.527
IRPJ - Imposto de renda	615	-
CSLL - Contribuição de renda	348	-
Outros débitos	31	48
Contribuição previdenciária	954	679
	5.256	4.037

Circulante 5.077 3.541
 Não circulante 179 496
5.256 **4.037**

16. **Patrimônio líquido:** **Capital social:** Em 25 de março de 2024, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária, houve aumento de capital social, em dinheiro, no valor de R\$ 110.000 (cento e dez mil reais), passando de R\$ 374.000 para R\$ 484.000. O capital social está dividido em 208.849.577 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2024 (173.928.942 ações ordinárias em 31 de dezembro de 2023), todas nominativas e sem valor nominal, cada uma com direito a um voto nas Assembleias Gerais de Acionistas. **Juros sobre capital próprio e dividendos:** Em reunião do conselho de administração realizada em 19/12/2024 foi aprovada a destinação de juros sobre capital próprio, data base de 30/11/2024, no montante de R\$32.000 sobre os resultados do exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Não houve distribuição de dividendos de acionistas.

	2024	2023
Lucro líquido (prejuízo) do exercício	118.035	(81.547)
Constituição reservas incentivos fiscais	-	(52.625)
Reserva legal - 5%	(5.902)	-
Lucro líquido disponível para distribuição	112.133	-
Dividendo mínimo obrigatório - 25%	(283)	-
Dividendos distribuídos	111.850	-
Juros sobre o capital próprio	32.000	-
Total distribuídos no ano	32.000	-
Dividendos distribuídos excedentes ao mínimo	3.967	-
Dividendo por ação - R\$	32.000	-
Juros sobre capital próprio imputados aos dividendos	32.000	-
17. Receita líquida:	31/12/2024	31/12/2023
Mercado interno	894.997	642.578
Mercado externo	1.259.091	1.282.030
Instrumentos financeiros deriv. - hedge accounting (*)	(28.761)	-
Devolução de vendas	(31.072)	(23.719)
Depreciação e amortização	(60.137)	(56.130)
Outros	2.034.118	1.844.759

(*) Os valores relativos ao exercício de 2023 estão classificados como despesa financeira, conforme nota explicativa 20, em linha com a estratégia de gerenciamento do risco da exposição líquida adotada nas operações com derivativos naquele exercício.

18. **Custos e despesas por natureza:**

	31/12/2024	31/12/2023
Custo dos produtos e serviços vendidos	(1.622.645)	(1.674.134)
Variação do valor justo dos ativos biológicos	84.218	11.094
Despesas com vendas	(211.167)	(206.746)
Despesas gerais e administrativas	(87.644)	(77.618)
	(1.837.238)	(1.947.404)
Pessoal	(279.768)	(257.014)
Comissões sobre vendas	(12.516)	(9.883)
Serviços de terceiros	(21.782)	(17.487)
Matéria prima e ajuste a valor justo dos ativos biológicos	(930.440)	(1.099.286)
Manutenção	(11.076)	(9.654)