



**Companhia Aberta**  
C.N.P.J.: 91.333.666/0001-17  
NIRE 43.300.005.003



**Relatório da Administração**

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial demanda leitura das demonstrações financeiras completas auditadas elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicada. As informações completas, incluindo o relatório do auditor independente estão disponíveis no seguinte endereço eletrônico: <https://www.recrusul.com.br/investidores> <https://d.jornaldocomercio.com/publicidade-legal/>

ATIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO		PASSIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023
<b>CIRCULANTE</b>	<b>13.299</b>	<b>26.573</b>	<b>14.710</b>	<b>27.981</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>20.127</b>	<b>17.823</b>	<b>23.137</b>	<b>20.828</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	5	529	5	531	Fornecedores	2.145	2.781	2.438	3.074
Clientes	901	7.171	1.146	7.417	Impostos e Contribuições a Recolher	14.879	12.569	16.727	15.275
Estoques	8.936	13.541	9.762	14.367	Adiantamento de Clientes	1.150	698	1.150	698
Impostos a Recuperar	1.181	775	1.316	910	Obrigações Trabalhistas	1.343	191	1.436	256
Adiantamentos a Fornecedores	1.077	3.863	1.077	3.863	Credores Plano de Parcelamento	-	-	2	2
Outros Adiantamentos	110	240	110	240	Honorários Administradores	-	-	1	3
Despesas Antecipadas	-	454	202	653	Parcelamento Tributários	527	601	583	601
Outros	1.092	-	1.092	-	Provisões Previdenciárias Trabalhistas	-	892	669	784
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>30.771</b>	<b>31.174</b>	<b>32.157</b>	<b>32.645</b>	Outras Contas a Pagar	83	91	131	137
Realizável a Longo Prazo	10.522	11.238	10.968	11.592	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>41.147</b>	<b>39.448</b>	<b>41.207</b>	<b>39.325</b>
Partes Relacionadas	81	77	97	-	Credores Plano de Parcelamento	290	4.225	295	4.230
Depósitos Judiciais	4.155	4.097	4.585	4.528	Partes Relacionadas	5.221	1.606	5.221	1.606
Crédito de Alienação Imobiliária	6.286	7.064	6.286	7.064	Transação Tributária PGFN	34.397	31.636	34.489	31.710
Investimentos	7.142	8.466	5.579	5.579	Parcelam. Trib. Municipais Refis 2023	953	838	993	838
Imobilizado	12.966	11.259	13.217	11.509	Outros Parcelamentos Tributários	209	941	209	941
Intangível	141	211	2.393	3.965	Provisão para Perdas em Investimentos	37	202	-	-
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>44.070</b>	<b>57.747</b>	<b>46.867</b>	<b>60.626</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>(17.204)</b>	<b>476</b>	<b>(17.477)</b>	<b>473</b>
					Patrimônio Líq. dos Acionistas Control.	(17.204)	476	(17.477)	473
					Capital Social	350.000	350.000	350.000	350.000
					Capital Social a Integralizar	(72.673)	(74.527)	(72.673)	(74.527)
					Reservas de Capital	543	543	543	543
					Prejuízos Acumulados	(295.074)	(275.540)	(295.341)	(275.540)
					<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>44.070</b>	<b>57.747</b>	<b>46.867</b>	<b>60.626</b>

O conjunto de Notas Explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis.

**Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido Individual e Consolidado dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)**

	CAPITAL SOCIAL INTEGRALIZADO		RESERVAS DE CAPITAL		PREJUÍZOS ACUMULADOS		PATRIMÔNIO LÍQUIDO		PARTICIPAÇÃO DOS ACIONISTAS MINORITÁRIOS		TOTAL CONSOLIDADO	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>												
Aporte de Capital	264.287	-	543	-	(270.363)	(5.533)	-	-	(145)	11.186	-	(5.678)
Prejuízo do Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro do Exercício	-	-	-	-	(5.177)	(5.177)	-	-	-	-	-	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b>												
Aporte de Capital	275.473	-	543	-	(275.540)	476	-	-	(3)	142	-	473
Prejuízo do Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Variação de Participação em Controladas	-	-	-	-	(19.716)	(19.716)	-	-	(3)	-	-	-
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024</b>												
	277.326	-	543	-	(295.256)	(17.387)	-	-	(6)	3.328	-	(17.393)

O conjunto de Notas Explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis.

**Demonstração de Resultado dos Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO			CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023
<b>RECEITA LÍQUIDA</b>	<b>19.854</b>	<b>56.747</b>	<b>19.854</b>	<b>56.747</b>	<b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>(19.535)</b>	<b>(5.177)</b>	<b>(15.925)</b>	<b>(5.177)</b>
Custos dos Produtos e Serviços Vendidos	(18.163)	(50.414)	(18.163)	(50.414)	<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>	<b>(17.021)</b>	<b>(3.791)</b>	<b>(2.269)</b>	<b>(3.791)</b>
<b>LUCRO BRUTO</b>	<b>1.691</b>	<b>6.333</b>	<b>1.691</b>	<b>(6.333)</b>	Depreciação e Amortização	1.187	1.330	1.187	1.330
Despesas com Vendas	(1.658)	(3.650)	(1.658)	(3.650)	Equivalência Patrimonial	1.327	56	1.511	(56)
Despesas Administrativas	(3.352)	(5.462)	(3.357)	(5.462)	<b>Variações nos ativos e passivos</b>	<b>14.015</b>	<b>(4.972)</b>	<b>10.056</b>	<b>(5.003)</b>
Honorários dos Administradores	-	(208)	-	(250)	Aumento (Redução) de Clientes	6.271	925	6.060	938
Resultado Equivalência Patrimonial	(1.327)	(56)	-	-	Aumento (Redução) de Estoques	4.605	(3.762)	3.535	(1.306)
Outras Receitas Operacionais	842	804	842	804	(Aumento) Redução de Estoques a Recuperar	(406)	2.118	69	2.117
Outras Despesas Operacionais	(10.873)	(72)	(12.379)	(72)	(Aumento) Redução de Outras Ativos Circulantes	(640)	(324)	(851)	(409)
<b>RESULTADO ANTES DAS RECEITAS E DESPESAS FINANCEIRAS</b>	<b>(14.677)</b>	<b>(2.311)</b>	<b>(14.861)</b>	<b>(2.297)</b>	Aumento (Redução) de Outras Ativos Não Circulantes	778	(2.671)	(466)	(2.672)
Receitas Financeiras	-	-	-	6	(Aumento) Redução de Depósitos Judiciais	(58)	(212)	(58)	(213)
Despesas Financeiras	(4.395)	(2.866)	(3.734)	(2.883)	Aumento (Redução) de Adiantamentos a Empregados	129	(239)	129	(239)
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>(4.858)</b>	<b>(2.866)</b>	<b>(4.858)</b>	<b>(2.877)</b>	Aumento (Redução) Débitos de Controladas	(4)	(77)	(297)	(77)
<b>RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS</b>	<b>(19.535)</b>	<b>(5.177)</b>	<b>(19.719)</b>	<b>(5.177)</b>	Aumento (Redução) Adiantamento a Fornecedores	2.787	(707)	2.518	(671)
<b>PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>(19.535)</b>	<b>(5.177)</b>	<b>(19.719)</b>	<b>(5.177)</b>	Aumento (Redução) Credores Plano de Parcelamento	(3.935)	(550)	(3.934)	(551)
					Aumento (Redução) de Fornecedores	(636)	472	(636)	473
					(Aumento) Redução Impostos e Contribuições	2.250	662	1.917	69
					Aumento (Redução) Adiantamento de Clientes	452	(2.929)	104	(2.929)
					Aumento (Redução) Débitos Trabalhistas e Cíveis	260	404	(194)	411
					Aumento (Redução) de Honorários Administradores	-	(14)	-	(14)
					Aumento (Redução) Parcelamento Federal Circulante	(14)	(68)	(14)	586
					(Aumento) Redução Outros Passivos Circulante	(8)	(166)	(8)	(152)
					(Aumento) Red. Parcelam. Federais Não Circulante	2.184	(349)	2.182	(364)
					<b>Caixa líquido consumido pelas ativ. operacionais</b>	<b>(3.006)</b>	<b>(8.763)</b>	<b>(3.171)</b>	<b>(8.906)</b>
					Investimentos	-	-	-	66
					Variação de Ativo Imobilizado	(2.989)	(2.292)	(2.822)	(2.292)
					Aquisição de Intangíveis	-	(80)	-	(80)
					<b>Caixa líq. consumidos pelas ativ. de investimentos</b>	<b>(2.989)</b>	<b>(3.072)</b>	<b>(2.822)</b>	<b>(2.306)</b>
					Adiantamento para Aumento de Capital	1.853	11.186	1.853	11.186
					Aumento (Redução) Débito de Partes Relacionadas	3.615	(1.075)	3.614	(1.075)
					<b>Caixa líq. proveniente das ativ. de financiamento</b>	<b>5.468</b>	<b>10.111</b>	<b>5.467</b>	<b>10.111</b>
					<b>Aumento de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>(527)</b>	<b>(1.024)</b>	<b>(526)</b>	<b>(1.022)</b>
					Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	529	1.553	531	1.553
					Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	2	529	5	531

O conjunto de Notas Explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis.

**Demonstração de Resultado Abrangente dos Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO			CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023
<b>Resultado Abrangente</b>	<b>(19.535)</b>	<b>(5.177)</b>	<b>(18.368)</b>	<b>(5.174)</b>	<b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>(19.535)</b>	<b>(5.177)</b>	<b>(15.925)</b>	<b>(5.177)</b>
Atribuído a Sócios Não Controladores	-	(1.351)	-	(3)					
<b>Prejuízo Líquido do Exercício</b>	<b>(19.535)</b>	<b>(5.177)</b>	<b>(19.719)</b>	<b>(5.177)</b>					

O conjunto de Notas Explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis.

**Demonstração do Valor Adicionado dos Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (em milhares de reais)**

	CONTROLADORA		CONSOLIDADO			CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2024	2023	2024	2023		2024	2023	2024	2023
<b>Receitas</b>	<b>20.696</b>	<b>57.551</b>	<b>20.696</b>	<b>57.551</b>	<b>Receitas</b>	<b>20.696</b>	<b>57.551</b>	<b>20.696</b>	<b>57.551</b>
Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	19.854	56.747	19.854	56.747	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	19.854	56.747	19.854	56.747
Insumos Adquiridos de Terceiros	(18.163)	(22.798)	(18.163)	(50.414)	Insumos Adquiridos de Terceiros	(18.163)	(22.798)	(18.163)	(50.414)
Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	(18.163)	(50.414)	(18.163)	(50.414)	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	(18.163)	(50.414)	(18.163)	(50.414)
Valor Adicionado Bruto	2.533	7.137	2.533	7.137	Valor Adicionado Bruto	2.533	7.137	2.533	7.137
Retenções	(1.187)	(1.330)	(1.187)	(1.330)	Retenções	(1.187)	(1.330)	(1.187)	(1.330)
Depreciação, Amortização e Exaustão	(1.187)	(1.330)	(1.187)	(1.330)	Depreciação, Amortização e Exaustão	(1.187)	(1.330)	(1.187)	(1.330)
<b>Valor Adicionado Líquido Produzido</b>	<b>1.346</b>	<b>5.807</b>	<b>1.346</b>	<b>5.807</b>	<b>Valor Adicionado Líquido Produzido</b>	<b>1.346</b>	<b>5.807</b>	<b>1.346</b>	<b>5.807</b>
<b>Vir Adicionado Recebido em Transferência</b>	<b>(1.790)</b>	<b>(50)</b>	<b>(1.984)</b>	<b>(56)</b>	<b>Vir Adicionado Recebido em Transferência</b>	<b>(1.790)</b>	<b>(50)</b>	<b>(1.984)</b>	<b>(56)</b>
Resultado de Equivalência Patrimonial	(1.327)	(56)	(1.521)	(56)	Resultado de Equivalência Patrimonial	(1.327)	(56)	(1.521)	(56)
Receitas Financeiras	-	-	-	-	Receitas Financeiras	-	-	-	-
Outros	(463)	-	(463)	-	Outros	(463)	-	(463)	-
<b>Valor Adicionado Total a Distribuir</b>	<b>(444)</b>	<b>5.757</b>	<b>(638)</b>	<b>5.751</b>	<b>Valor Adicionado Total a Distribuir</b>	<b>(444)</b>	<b>5.757</b>	<b>(638)</b>	<b>5.751</b>
Distribuição do Valor Adicionado	(444)	5.757	(638)	5.751	Distribuição do Valor Adicionado	(444)	5.757	(638)	5.751
Pessoal	4.537	3.457	4.527	3.457	Pessoal	4.537	3.457	4.527	3.457
Remuneração Direta	4.034	2.838	4.024	2.838	Remuneração Direta	4.034	2.838	4.024	2.838
F.G.T.S.	503	619	503	619	F.G.T.S.	503	619	503	619
<b>Impostos, Taxas e Contribuições</b>	<b>807</b>	<b>1.725</b>	<b>807</b>	<b>1.725</b>	<b>Impostos, Taxas e Contribuições</b>	<b>807</b>	<b>1.725</b>	<b>807</b>	<b>1.725</b>
Federais	807	1.725	807	1.725	Federais	807	1.725	807	1.725
<b>Remuneração de Capitais de Terceiros</b>	<b>13.747</b>	<b>5</b>							