RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis no endereço eletrônico: https://www.jornaldocomercio.com/publicidade-legal/. O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 25 de março de 2025, foi emitido sem ressalvas

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023 (Em milhares de Reais)					DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023									
Controladora Consolidado Passivo		Passivo	Controladora Consolidado		(Em milhares de reais, exceto lucro líquido por acão, expresso em reais)				(Em milhares de reais)					
Ativo	2024	2023	2024	2023	Passivo circulante	2024	2023	2024	2023	(EIII IIIIIIares de redis, exece			,	(
Ativo circulante		200 705		F24 F20	Empréctimes financia						Contro		Consolidado	<u>Controladora</u> <u>Consolidado</u>
Caixa e equiv. de caixa	250.602	280.705 63.000	521.165		mentos e debêntures	322.751	405.631	390.893	489.911	Receita operacional	2024	2023	2024 2023	<u>2024</u> <u>2023</u> <u>2024</u> <u>2023</u>
Aplicações financeiras Instrumentos financeiros	-	63.000	2.114	65.011	Instrum. financ. derivativos	1.790	-	1.790	-		1.432.137	1.473.786	2.659.257 2.669.083	Lucro líquido do exercício 270.201 296.941 280.664 310.635
derivativos	19.613		19.613		Fornecedores	140.371	65.743	266.579	146.164	Custo dos produtos	(4 400 440)	(4 4 4 4 6 5 4)	(4 700 770) (4 745 407)	
Contas a receber de clientes	111.870	119.712	454.897	419.334	Contas a pagar a partes relac	171.852	211.400	4	7.388		(1.138.110) 294.027		(1.722.572) (1.715.127)	Outros resultados abrangentes
Ativo de contrato	1.567	865	3.421	2.157	Obrigações fiscais e sociais	49.717	48.901	165.649	113.369	Lucro bruto	294.027	329.165	936.685 953.956	a serem classificados p/resultado
Contas a receber de partes	1.507	005	3.421	2.137	Obrigações e prov. trabalhistas.	20.362	16.214	32.722	25.488					em exercícios subsequentes:
relacionadas	302.529	242.118	3.554	1.116	Dividendos e juros sobre					operacionais				
Estoques	328.886	231.536		504.514	capital proprio	66.806	71.933	70.155	75.288	Despesas com vendas	(126.668)	(118.814)	(275.330) (244.572)	Efeito ajuste economia
Impostos a recuperar	46.098	26.609	131.771	82.800	Débitos c/partes relacionadas	2.043	17.114	5.201	21.572	Despesas administrativas	(4.40.00=)	(400.450)	(000 440) (000 004)	
Despesas antecipadas	7.048	5.603	10.651	8.765	Passivo de arrendamento	7.125	8.254	10.581	11.550	e gerais	(143.297)	(133.159)	(263.412) (233.304)	
Dividendos e juros sobre					Outras contas a pagar	29.552	45.774	52.174	76.512	Resultado da equivalência	293,573	204 054		filial no exterior 188 259 188 259
capital próprio	76.099	75.745	-	-	Total do passivo circulante	812.369	890.964	995.748	967.242	patrimonial Outras receitas (despesas).	293.5/3	301.954		
Créd. c/partes relacionadas.	4.184	-	-	-	Passivo não circulante					Manufala a	15.404	19.490	18.618 28.435	Efeito ajuste economia
Outros ativos circulantes	31.357	13.774	69.209			886.056		1.073.005	833.222	Resultado operacional	333.039	398.636	416.561 504.515	hiperinflacionária em
	1.179.853	1.059.667	1.934.216	1.640.256		643	25.309	4.463	25.567					controlada no exterior 4.605 9.318 4.605 9.318
Ativo não circulante					Impostos diferidos	5.880	9.922	45.625	46.211	Receitas financeiras	247.644	156.036	357.978 209.236	
Aplicações financeiras	278	3.549	12.634	4.202		295 30.642	537	1.385 31.001	4.399	Despesas financeiras	(314.515)	(252.055)	(406.677) (377.303) (48.699) (168.067)	Variação cambial de filiais e
Contas a receber de clientes.	44.365	16.562	120.276	45.103 17.615		5.805	7.382	7.873	12.121		<u>(66.871)</u>	<u>(96.019</u>)	(48.699) (168.067)	controladas no exterior 43.635 (28.270) 43.635 (28.270)
Ativo de contrato	12.355	8.807	24.709	17.615	Outras contas a pagar	306	291	306	291	Resultado antes dos impostos				
Contas a rec. de partes relac. Imposto a recuperar	1.199 9.890	5.155 6.361	26,475	20 676	Total do passivo não circulante	929.627		1.163.658	921.811	sobre o lucro	266.168	302.617	367.862 336.448	Total dos outros resultados
Créditos c/partes relac	5.650	7.275	20.475		Patrimônio líquido	323.027	725.550	1.105.050	321.011	Imposto de renda e				abrangentes
Impostos diferidos	2	7.275	2.381	6.064		470.000	190.262	470.000	190.262	contribuição social				
Outros créditos	43.863	33.481	83.648		Reservas de lucros	303.486	373.295	303.486	373.295	Corrente			(76.091) (31.928)	Resultado abrangente para o
outros creates	111.952	81.195	270.123	160.236		(12.144)		(12.144)	(12.144)	Diferido	4.033	<u>(5.676</u>)	(11.107)6.115	exercício, líquido de impostos 318.629 278.248 329.092 291.942
Investimentos	989.055	794.430	3.039	2.375		118.533	74.006	118.533	74.006	Lucro líquido do exercício	270.201	296.941	280.664 310.635	exercicio, ilquido de limpostos <u>\$18.629</u> <u>278.248</u> <u>\$29.092</u> <u>291.942</u>
Propriedades p/invest	76.793	77.474	23.133		Total de partic, dos controladores			879.875	625.419	Atribuível a:				Atribuível a:
Imobilizado	250.526	218.143	748.307	642.917	Participação de acionistas					Acionistas controladores			270.201 296.941	Atribulvei a:
Intangível	1.339	559	78.499		não controladores		_	35.274	33.059	Acionistas não controladores			10.463 13.694	Acionistas controladores 318.629 278.248
Ativo de direito de uso	12.353	14.473	17.238	21.841	Total do patrimônio líquido	879.875	625.419						280.664 310.635	
Total do ativo não circulante.					Total do passivo e					Lucro básico e diluído p/ação				
Total do ativo	2.621.871	2.245.941	3.074.555	2.547.531	patrimônio líquido	<u>2.621.871</u>	<u> 2.245.941</u>	3.074.55 <u>5</u>	2.547.531	do capital social (em R\$)	1.153,68	1.270,10		<u>329.092</u> <u>291.942</u>

orangentes 96.936 Saldos em 31 de dezembro de 2022. Lucro líquido do exercício....... Outros resultados abrangentes....... Destinações <u>legal</u> 13.404 129.237 296.941 13.694 (18.693) (18.693) (14.847) (70.524) (215.807) Reserva legal Dividendos obrigatórios ... 14.847 (70.524)(9.578)(80.102 215.807 (491 Juros sobre capital próprio (491) 5.205 5.205 2.189 2.189 2.189 4.237 190.262 658.478 Saldos em 31 de dezembro de 2023.... 28.251 345.044 (12.144)74.006 625.419 33.059 Lucro líquido do exercício. 270.201 10.463 280.664 270.201 Outros resultados abrangentes 48.428 48.428 Reserva legal. 13.510 (13.510 Dividendos obrigatórios. (64.173 (196.419 (64.173)(2.815)(66.988)Reserva especial 196.419 (629) (8.303) (629) (8.303)

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reais)

261.725 As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024

(279.738)

(12.144)

118.533

279.738

470.000

41.761

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional: A Borrachas Vipal S.A. ("Companhia"), é uma sociedade por ações, de capital aberto, que em conjunto com suas controladas designadas neste relatório na nota 2.2, é controlada pela empresa Paludo Participações S.A. que detém 99,99% do seu capital social. Em 21 de outubro de 2022 a Companhia obteve deferimento do pedido de registro pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) como companhia de capital aberto (categoria "A"). A Companhia tem sede na Rua Buarque de Macedo, 365, Nova Prata/RS e tem como objetivo a industrialização, comércio, importação e exportação de reparos a frio, vulcanizantes e auto vulcanizantes para pneus e câmaras de ar, industrialização, comercialização e prestação de serviços em borracha e seus artefatos, produtos para os ramos automotivo, esportivo e industrial, adesivos, colas e produtos de limpeza em geral, assim como fabricação de máquinas, ferramentas, atuação em comércio, exportação e distribuição de produtos agrícolas em geral, e seus arteratos, produtos para os ramos aturomornos, esportivos e industrial, adesivos, colas e produtos de limpeza em geral, assim como fabricação de máquinas, ferramentas, atuação em comércio, exportação e distribuição de produtos agrícolas em geral, administração de negócios e participações em outras sociedades. 1.1. Transações relevantes no exercício: Contrato de mútuo: Em 24 de janeiro de 2024, foi firmado contrato de empréstimo entre partes relacionadas, concedido pela Controladora do Grupo, Paludo Participações S.A. à Vipal S.A., controlada da Companhia na Argentina, no valor de \$ 12.645.400 (bilhões de pesos argentinos), equivalentes a R\$ 84.498, com taxa de remuneração de 5% a.a. e com vencimento em 31 de outubro de 2027. Em 31 de janeiro de 2024 a controlada Vipal S.A., adquiriu títulos argentinos, referentes ao Bonos Bopreal Série 1 no montante de USD 8.189 (milhões de dólares) e equivalentes a R\$ 40.801, com taxa de rendimento de 5% a.a. Em 21 de março de 2024 foi adquirida a Série 3, no valor de USD 7.970 (milhões de dólares) e quivalentes a R\$ 39.706, com rendimento de 3% a.a. Os títulos argentinos, possuem data de vencimento estimadas em novembro de 2025, fevereiro e maio de 2026 e abril e outubro de 2027. A Companhia mantém os títulos classificados na categoria títulos mantidos até o vencimento. Assunção de dívida: Em 16 de abril de 2024 foi aprovado pelo Conselho de Administração a realização da Assunção, contrato de confissão de dívida e outras avenças, em que a Borrachas Vipal S.A. assume e confessa a dívida decorrente do mútuo firmado pela Vipal S.A. perante a Paludo Participações S.A. Os créditos assumidos foram capitalizados na controladora Paludo Participações S.A. Os créditos assumidos foram capitalizados na controlador Paludo Participações S.A. Os créditos assumidos foram capitalizados na controlador pulndo Participações S.A. por porte de mútu co com a Paludo Participações S.A. por porte de controlada Vipal S.A., no montante de USD 13.937 (milhões de dólares) equivalentes a R\$ 75.923. a pagar no montante de R\$ 10.655 com a Paludo Participações S.A. referente as aplica-ções financeiras em títulos Bonos Bopreal. <u>Enchentes no Estado do Rio Grande do Sul</u>: Durante o mês de maio de 2024, o estado do Rio Grande do Sul foi afetado por um período de fortes e contínuas chuvas que consequentemente causaram enchentes generalizadas em diversas regiões do estado. A Companhia acompanhou os impactos destes eventos e em especial atenção a eventos que proporcionariam riscos a continuidado das operações e de seus colaboradores. Apesar dos grandes desafios, a Companhia manteve plenamente as suas atividades industriais e não observou oscilações em seu desempenho produtivo e econômico, não sendo impactada diretamente pelas enchentes. Em apoio às comunidades afetadas, entidades e colaboradores, a Companhia realizou ações em conjunto com seus parceiros em prol das famílias e municípios atingidos 20u açoes em conjunto com seus parceiros em pro das raminias e municipios aniquos.
2. Sumário das políticas contábeis materiais: 2.1. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem a legislação societária, os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos contábeis. Contábeis (CPC), as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e conforme

as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *Internationa*

Accounting Standards Board ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes

Juros sobre capital próprio..... Distribuição de dividendos de exercícios anteriores

lização da depreciação do custo atribuído, líquida de tributos

Aumento de capital . A.F.A.C.

Saldos em 31 de dezembro de 2024....

nunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelos órgãos institucionais CPC e IASB, que estavam em vigor em 31 de dezembro de 2024. As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação utilizadas nas estimativas contábeis, sendo as mais relevantes divulgadas na Nota 3. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a estimativas incluem: provisão para perdas de crédito esperadas sobre contas a receber de clientes, a seleção de vidas úteis do ativo imobilizado e ativo intangivel, a provisão para litigios e a mensuração do valor justo de instrumentos financeiros, quando aplicável e da análise da recuperação de ativos não monetários (impairment). A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras devido às imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Companhia revisa suas estimativas e premissas periodicamente. A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021 foi autorizada em reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de março de 2025. 2.2. Bases de consolidação: As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Percentual de participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Percentual de participação pieza Indireta Direta Indireta como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros, os

3.901

879.875

35.274

915.149

			31/1	<u>2/2024 </u>	<u>31/12/2023</u>	
Empresas no Brasil	País	Moeda Funcional	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Borrachas Vipal Nordeste S.A.	Brasil	Reais	95,58	-	95,58	-
Vipal Indústria de Máquinas Ltda.	Brasil	Reais	100	-	99,99	-
Vipaltec Pesq.Desenv.Tec. Ltda.	Brasil	Reais	100	-	99,99	-
Marangoni Tread Latino América S.A.						
- Em Recuperação Judicial	Brasil	Reais	80	-	80	-
Marpal Adm. e Participações Ltda.	Brasil	Reais	100	-	100	-
Empresas no exterior						
Marangoni Tread North America Inc.	Estados Unidos	Dólar Americano	100	-	100	-
Vipal Participadas Espana S.L.	Espanha	Euro	100	-	100	-
Karlevi S.A.	Uruguai	Pesos Uruguaios	-	100	-	100
Vipal Rubber Corporation	Estados Unidos	Dólar Americano	-	100	-	100
Vipal Chile S.A.	Chile	Pesos Chilenos	-	100	-	100
Vipal SPA.	Chile	Pesos Chilenos	-	100	-	100
Vipal Colômbia S.A.	Colômbia	Pesos Colombianos	-	100	-	100
Vipal S.A. (a)	Argentina	Pesos Argentinos	98,50	1,50	22,16	77,84
Cauchos Vi-pal, S.A de C.V.	México	Pesos Mexicanos	-	100	-	100
Vipal Europe GmbH	Alemanha	Euro	-	100	-	100
Vipal Europe, S.L.	Espanha	Euro	-	100	-	100
Vipal Europe, S.L. – D.o.o.	Eslovênia	Euro	-	100	-	100
Vipal Europe Limited	Reino Unido	Libra Esterlina	-	100	-	100
Vipal Italia Società						
a Responsabilità Limitata	Itália	Euro	-	100	-	100

(a) Aumento na participação societária direta, conforme mencionado na nota explicativa 1.1. As demonstrações financeiras das controladas são elaboradas para o mesmo exercício de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis uniformes e consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior. Todos os saldos no montante de USU 13.93 / (minoes de dolares) equivalentes a RS 79.576 ha data da zando políticas contabeis uniformes e consistentes com aquelas unitadas no exercicio anterior. Todos os saldos operação por meio de cessão dos referidos títulos Bonos Bopreal para sua controladora entre asa, receitas e despesas, e ganhos e perdas não realizados, oriundos de transações entre elas, Paludo Participações S.A., conforme demonstrado na nota explicativa 29, se trata de são eliminados por completo. 23. Reconhecimento de receita: A receita é reconhecida na extensão em que for um efeito não caixa. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhía possui saldo de mútuo provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhía e quando possa ser mensurada de forma são eliminados por completo. 2.3. Reconhecimento de receita: A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando posas ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, a batimentos e impostos ou encargos sobre vendas. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita: Venda de produtos: As esquir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita: Venda de produtos: As esquir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita: Venda de produtos; As esquiredos para reforma e reparos de preus, para os segmentos automotivo, esportivo e industrial. A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado, quando o controle dos produtos é transferido ao cliente, geralmente na entrega dos produtos nas localidades do cliente e, portanto, a obrigações de performance distintas, e que poderiam requerer que uma parcela do preço da transação fosse alocada separadamente. A Companhia e suas controladas avaliam ao determinar o preço da transação se há efertos de contraprestação variável, componente de financiamento, contraprestação mão monetária ou devida ao cliente. As receitas são reconhecidas no resultado quando seu valor pode ser mensurado de forma confável; os produtos foram efetivamente entregues e é provável que os benefícios econômicos sejam gerados a favor da Companhia e suas controladas. Uma receita não é reconhecida caso haja uma incerteza significativa de sua realização. Abatimentos por volume (ponificação por performance comercial) - A Companhia e suas controladas ofecer abatimentos por volume para determinados clientes quando a quantidade d próprias das demonstrações financeíras, e somente elas, as quais estão consistentes do "valor mais provável" é adotado pela Companhia para estimar a contraprestação variável em um contrato. com as utilizadas pela administração na sua gestão. A Companhia adotou os pro- O método selecionado é o que melhor prediz o montante de contraprestação variável, principalmente pelo fato

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - Exercícios findos

(3.014) (17.823)

713.010 1.207.780

(640.209)(1.157.929 (170.625) (188.626

(13.181)

(79.088)

(226.600

315.643

5.528

(14.369) (80.959)

(187.624)

(10.335)

531.500 521.165

(1.518)

	em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valore	es express	os em mill	nares de re	eais)
		Contro	ladora	Consol	idado
-	Fluxos de caixa das atividades operacionais	2024	2023	2024	2023
2	Lucro antes dos impostos	266.168	302.617	367.862	336.448
5	Ajustes por:				
5	Depreciação e amortização	34.911	30.439	72.006	60.277
3)	Realização ajuste valor presente - CPC 06 (R2) (IFRS 16).	693	1.109	1.246	1.783
	Efeito de hiperinflação - CPC 42 (IAS 29)	(2)	217	(30.141)	(9.443)
-	Resultado nas baixas do imobilizado	5.700	4.368	12.995	6.388
2)	Resultado de equivalência patrimonial		(301.954)	12.555	0.500
-′	Provisão (reversão) para perdas esperadas com	(233.373)	(301.334)		
1)	créditos de clientes	(1.693)	6.489	(6.521)	7.244
-					
,	Provisão (reversão) para estoques obsoletos	855	(490)	1.738	(1.252)

Empréstimos, financ. e debêntures - captações Empréstimos, financ. e debêntures - pagamentos ..

Caixa líquido ger. pelas atividades de financiamentos Aumento (redução) líquido em caixa e equiv. de caixa ...

Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício ... Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício ...

Juros de empréstimos pagos Créditos com partes relacionadas

Débitos com partes relacionadas

Pagamentos de arrendamentos ..

Pagamentos de dividendos

	Variação cambial sobre mais valia de ativos Juros e variação cambial sobre empréstimos,	824	(1.189)	-	-
	financiamentos e debêntures	205.435	105.203	227.861	123.663
	Compra vantajosa em combinação de negócios	203.433	(10.821)		(10.821)
	Ganho valor justo imobilizado	_	(25.250)	_	(25.250)
	Amortização diferido mais valia de ativos	(11.340)	(23.230)		(23.230)
	Juros com partes relacionadas		2.842	9.102	2.843
	saros com partes relacionadas	197.931	112.842	635.311	490.362
	Variações nos ativos e passivos	137.331	112.0-12	033.311	450.502
	Contas a receber	(154.298)	46.884	(106.653)	11.438
	Estoques	(98.205)	72.308	(215.045)	185.234
	Impostos a recuperar	(22.486)	16.060	(46.002)	16.398
	Outras contas a receber	(33.467)	(2.320)	(77.273)	(10.122)
Ī	Fornecedores	287.332	158.655	113.584	(4.620)
	Obrigações fiscais e sociais	(17.563)	6.669	(12.045)	29.870
	Outras contas a pagar		5.781	(7.361)	16.290
	Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		416.879	284.516	734.850
	Outros fluxos de caixa das atividades operacionais	143.130	410.075	204.310	734.830
1	Imposto de renda e contribuição social pagos	(96)	(4.626)	(25.730)	(43.189)
	Caixa líquido ger. nas (utilizado nas) ativ. operacionais	143.094	412.253	258.786	691.661
	Fluxos de caixa das atividades de investimento	143.034	412.233	230.700	091.001
	Em aplicações financeiras	66.271	(61.237)	52.465	(61.901)
	Em propriedade para investimentos	(1.860)	(1.410)	(1.860)	(01.301)
	Em investimentos em controladas/coligadas	(16.895)	(43.149)	(1.000)	
	Em imobilizado	(47.501)	(20.894)	(115.413)	(83.899)
	No intangível	(1.236)	(20.054)	(20.188)	(7.431)
	A.F.A.C.	(1.230)		3.499	(7.431)
	Caixa oriundo de integralização de capital de investida			5.455	85
	Caixa oriundo de integralização de capital de investida Caixa oriundo aquisição de participação acionária	- :		- :	3.728
	Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos .		(126.690)	(81.497)	
	Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	(1.221)	(120.030)	(02.437)	(145.410)

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de rej

(533.810) (963.134) (148.149) (162.325) 3.091 (7.275)

280.705 105.672 **250.602** 280.705

(13 (8.642

(44.090)

(110.530

175.033

(870)

(69.300

(30.103)

(171.976)

	em 31 de dezembro de 2024 e 2023 (Valores expressos em milhares de reals)								
	Controladora		Consoli						
	2024	2023	2024	2023					
Receitas	1.722.209	1.805.000	3.466.634	3.449.636					
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		1.774.293	3.451.871	3.429.006					
Outras receitas	13.716	37.196	8.242	27.874					
Provisão p/perdas esperadas c/créd. de clientes	1.693	(6.489)		(7.244)					
Insumos adquiridos de terceiros	(1.202.302)	(1.204.458)	(1.897.979)	(1.830.705)					
Custos dos produtos, das mercadorias e dos									
serviços vendidos	(588.887)	(950.800)		(1.274.248)					
Materiais, energia, serv. de terceiros e outros	(613.415)	(253.658)		(556.457)					
Valor adicionado bruto		600.542	1.568.655	1.618.931					
Depreciação e amortização	(34.911)			(60.277)					
Valor adicionado líq. produzido pela entidade		<u>570.103</u>	1.496.649	1.558.654					
Valor adicionado recebido em transferência	<u>541.217</u>	457.990	357.978	209.236					
Resultado da equivalência patrimonial	293.573	301.954	-	-					
Receitas financeiras	247.644	<u> 156.036</u>	<u>357.978</u>	209.236					
Valor adicionado total a distribuir	1.026.213	1.028.093	1.854.627	1.767.890					
Distribuição do valor adicionado	(1.026.213)	(1.028.093)	(1.854.627)	(1.767.890)					
Pessoal e encargos	(195.725)	(183.042)	(379.308)	(339.286)					
Remuneração direta	(161.041)	(150.917)	(298.475)	(266.620)					
Benefícios	(23.806)	(21.717)	(61.502)	(55.195)					
FGTS	(10.878)	(10.408)	(19.331)	(17.471)					
Impostos, taxas e contribuições	<u>(251.185</u>)	(295.416)	<u>(793.213</u>)	(725.102)					
Federais	(108.271)	(140.263)	(473.539)	(407.394)					
Estaduais	(142.558)	(154.813)	(317.950)	(316.185)					
Municipais	(356)	(340)	(1.724)	(1.523)					
Remuneração de capitais de terceiros	(309.102)	(252.694)	(401.442)	(392.867)					
Juros	(153.598)	(133.902)	(171.125)	(158.300)					
Aluguéis	(422)	(637)	(4.086)	(3.966)					
Outras	(155.082)	(118.155)		(230.601)					
Remuneração de capitais próprios		_(296.941)	_(280.664)	<u>(310.635</u>)					
Dividendos	(64.173)	(70.524)	(64.173)	(70.524)					
Juros sobre capital próprio	- .	-	(629)	(491)					
Lucros retidos	(206.028)	(226.417)		(226.417)					
Participação de acionistas não controladores			(9.834)	(13.203)					

de os contratos incluírem apenas uma única meta, em sua grande maioria. Um passivo de restituição é reconhecido para os abatimentos futuros esperados e neste caso tais valores não são incluídos no preço da transação. A Companhia e suas controladas também são partes de contratos nos quais entregam cargas bonificadas de produtos a clientes, tendo como contrapartida por parte desses clientes o atingimento de metas de compras durante um período determinado contratualmente.