(a) Representa o saldo a pagar pela compra de mercadorias a prazo junto a fornecedores, registrado ao valor presente na data da transação com prazo médio de 119 dias (106 dias em 31 de dezembro de 2023). Inclui também financiamento direto por certos fornecedores no montante de R$43.467 (R$32.927 em 31 de dezembro de 2023) com prazo médio de 136 dias (125 dias em 31 de dezembro de 2023) sujeito a juros de mercado.
(b) Tratam-se de saldos a pagar junto a fornecedores pela compra de mercadorias a prazo, operações de risco sacado realizadas de forma não massificada, que optaram por antecipá-los por intermédio de instituições financeiras parceiras da Companhia, mantendo características comerciais normais de negócio, e preservando a essência da transação. Devido às características de negociação comercial de prazos entre fornecedores e a Companhia, estes saldos foram incluídos em programas de antecipação de recursos utilizando linhas de crédito da Companhia junto às instituições financeiras. A Companhia identificou que esta transação possui uma natureza específica e a classifica separadamente da rubrica fornecedores no balanço patrimonial. A Companhia observou os aspectos qualitativos sobre esse tema e concluiu que os montantes não alteram sua estrutura de capital e não comprometem a alavancagem financeira da Companhia. Em 31 de dezembro de 2023 não haviam operações em aberto de fornecedores convênio.

A tabela abaixo apresenta um sumário do perfil de vencimento das obrigações em aberto da Companhia em 31 de dezembro de 2024, relativo a fornecedores e fornecedores – convênio, com base em pagamentos não descontados e previstos em contrato:

| Controladora e Consolidado | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Fluxo de caixa contratual | Até 30 dias | De 31 a 60 dias | De 61 a 90 dias | De 91 a 180 dias | Acima de 180 dias |
| Fornecedores | 466.440 | 231.214 | 100.014 | 65.317 | 55.994 | 13.901 |
| Fornecedores - convênio | 19.296 | 6.226 | 4.379 | 3.848 | 4.843 | - |

Movimentação do ajuste a valor presente

| | Controladora e Consolidado | |
|---|---|---|
| | 31/12/24 | 31/12/23 |
| Saldo no início do período | (9.387) | (12.524) |
| Ajuste a valor presente | (43.749) | (12.415) |
| Realização do ajuste a valor presente | 38.281 | 15.552 |
| **Saldo no final do período** | **(14.855)** | **(9.387)** |

A Companhia utilizou a taxa de 1,02% mensal (0,87% em 31 de dezembro de 2023) para cálculo de ajuste a valor presente.

## 19 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

| Em moeda nacional | Taxa de juros | Vencimento final | Controladora e Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| Capital de giro | Juros de 2,30% a 2,35% a.a. + CDI | 2024 a 2027 | 90.272 | 66.711 |
| Debêntures 1ª emissão (a) | Juros de 1,50% a.a. + CDI | 2024 | - | 34.276 |
| Debêntures 2ª emissão (b) | Juros de 1,75% a.a. + CDI | 2029 | 130.355 | 153.453 |
| Debêntures 3ª emissão (c) | Juros de 1,95% a.a. + CDI | 2027 | 74.876 | 99.667 |
| Debêntures 4ª emissão (d) | Juros de 2,26% a.a. + CDI | 2027 | 148.646 | 147.176 |
| Consórcio | | 2024 | - | 7 |
| **Subtotal** | | | **444.149** | **501.290** |

| Em moeda estrangeira | Taxa de juros | Vencimento final | Controladora e Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| Capital de giro (e) | Juros de 6,95% a.a. + dólar | 2028 | 61.614 | - |
| Contrato de Swap | Juros de 2,06% a.a + CDI | 2028 | (11.419) | - |
| Capital de giro (f) | Juros de 5,59% a.a. + euro | 2025 | 46.737 | - |
| Contrato de Swap | Juros de 1,54% a.a + CDI | 2025 | (6.559) | - |
| Subtotal | | | 90.373 | - |
| **Total** | | | **534.522** | **501.290** |
| **Circulante** | | | **196.132** | **111.282** |
| **Não circulante** | | | **338.390** | **390.008** |

CDI - Certificado de Depósito Interbancário.

| **Indexador** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| CDI (12 meses) | 10,83% | 12,99% |

(a) Representa o saldo de 1ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional real e fidejussória. A emissão ocorreu em 16 de dezembro de 2019 sob a forma nominativa e escritural, sem emissão de cautelas e certificados, equivalente a 120.000 (cento e vinte mil) debêntures.
(b) Representa o saldo de 2ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 10 de janeiro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R$150.000, equivalente a 150.000 (cento e cinquenta mil) debêntures.
(c) Representa o saldo de 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória. A emissão ocorreu em 14 de dezembro de 2022 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R$100.000, equivalente a 100.000 (cem mil) debêntures.
(d) Representa o saldo de 4ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de emissão da Companhia, em série única, da espécie com garantia real, com garantia fidejussória adicional. A emissão ocorreu em 15 de dezembro de 2023 sob a forma nominativa e escritural, no valor de R$150.000, equivalente a 150.000 (cem mil) debêntures.
(e) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em dólares norte-americanos, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 2,06% a.a. + CDI.
(f) Representa o saldo de operação de empréstimo contratada em euro, com swap atrelado, com objetivo de trocar os riscos de taxa cambial por taxa de juros de 1,54% a.a. + CDI.

As parcelas dos empréstimos e financiamentos vencem como segue:

| Ano de vencimento | Controladora e Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|
| 2024 | - | 111.282 |
| 2025 | 196.132 | 107.718 |
| 2026 | 153.483 | 122.054 |
| 2027 | 144.504 | 122.782 |
| 2028 | 32.904 | 29.955 |
| 2029 | 7.499 | 7.499 |
| **Total** | **534.522** | **501.290** |

Os empréstimos e financiamentos referem-se, principalmente, a capital de giro utilizado para financiar as operações da Companhia.

A movimentação apresentada nas atividades de financiamento do fluxo de caixa é a seguinte:

| | Controladora e Consolidado |
|---|---|
| **Saldo em 31 de dezembro de 2022** | **413.065** |
| Captações | 150.000 |
| Variação monetária e juros | 54.063 |
| Amortização de juros | (65.068) |
| Amortização de principal | (50.770) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2023** | **501.290** |
| Captações | 161.806 |
| Variação monetária e juros | 67.923 |
| Amortização de juros | (65.364) |
| Amortização de principal | (131.133) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | **534.522** |

Cláusulas restritivas de contratos de financiamento - Sobre os contratos de financiamento em aberto em 31 de dezembro de 2024 a Companhia está sujeita ao atendimento de certas cláusulas financeiras restritivas, que possuem medição anual, conforme demonstrado abaixo:
Dívida líquida/EBITDA ≤ 2,0x;
Dívida financeira líquida/EBITDA ≤ 3,0x;
Por dívida líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras.
Por dívida financeira líquida, entende-se o somatório de todos os empréstimos e financiamentos, excluindo-se disponibilidade de caixa e equivalentes de caixa, e aplicações financeiras desconsiderando os equivalentes de caixa e aplicações financeiras do FIDC Verdecard.
EBITDA definido contratualmente como Lucro/Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido, somadas as depreciações e amortizações.
Todas as cláusulas restritivas de contratos de financiamento em aberto em 31 de dezembro de 2024, e em 31 de dezembro de 2023, estão sendo cumpridas e não há nenhum evento de *default*.
Garantias de contratos de financiamento - A Companhia possui empréstimos contratados com instituições financeiras, as quais encontram-se adimplentes em sua totalidade, e que estão atreladas às garantias listadas abaixo:
(i) Duplicatas e/ou boletos de cobrança relativos a transações de pagamentos à vista ou parcelado sem juros, mantidos em uma conta caução de instituições financeiras;
(ii) Rendimentos das cotas subordinadas do FIDC Verdecard;
(iii) Cessão de recebíveis cartões de crédito das bandeiras Visa, Mastercard e Elo;
(iv) *Standby Letters of Credit* - Notas Promissórias nos valores de US$9.991 e €9.000;
(v) Direitos creditórios de contrato *swap*;
(vi) Certificado de depósito bancário no montante de R$7.500.

## 20 CONTAS A PAGAR POR AQUISIÇÃO DE INVESTIMENTO

Contas a pagar por aquisição de investimento refere-se à retenção contratual para garantia do cumprimento de obrigações assumidas pelos antigos acionistas fundadores da Companhia conforme Instrumento Particular de Assunção de Dívida e Outras Avenças, celebrado em 5 de outubro de 2010. O passivo foi assumido pela Companhia como resultado de reorganização societária ocorrida em fevereiro de 2016. A dívida está sujeita à atualização com base em 100% da taxa DI.

A movimentação do saldo de contas a pagar está demonstrada como segue:

| | Controladora e Consolidado |
|---|---|
| **Saldo em 31 de dezembro de 2022** | **14.498** |
| Atualização | 1.793 |
| Amortização | (1.154) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2023** | **15.137** |
| Atualização | 1.137 |
| Amortização | (4.632) |
| **Saldo em 31 de dezembro de 2024** | **11.642** |

No exercício de 2024 foi celebrado instrumento particular de transação entre a Companhia e antigos controladores fundadores, amortizando parte do contas a pagar por aquisição de investimento com o contas a receber de antigos controladores fundadores da Companhia, por conta de ressarcimento de valores pagos e/ou provisionados pela Companhia e que são de responsabilidade dos mesmos.

## 21 PROVISÃO PARA RISCOS TRIBUTÁRIOS, TRABALHISTAS E CÍVEIS

A Companhia e as suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, aspectos cíveis e outros assuntos.

As provisões constituídas para as ações consideradas de perda provável são as seguintes:

| Controladora | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Natureza | Saldo final 31/12/2022 | Adição a provisão | Reversões | Saldo final 31/12/2023 | Adição a provisão | Reversões | Saldo final 31/12/2024 |
| Cíveis (a) | 1.208 | 660 | (741) | 1.127 | 2.348 | (2.206) | 1.269 |
| Trabalhistas (b) | 4.562 | 1.989 | (2.239) | 4.312 | 7.653 | (3.175) | 8.790 |
| Tributárias (c) | 17.027 | 94 | (5.945) | 11.176 | 78 | (8.977) | 2.277 |
| **Total provisões** | **22.797** | **2.743** | **(8.925)** | **16.615** | **10.079** | **(14.358)** | **12.336** |

| Consolidado | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Natureza | Saldo final 31/12/2022 | Adição a provisão | Reversões/ Reversões | Saldo final 31/12/2023 | Adição a provisão | Reversões | Saldo final 31/12/2024 |
| Cíveis (a) | 3.315 | 3.099 | (1.874) | 4.540 | 4.478 | (6.448) | 2.570 |
| Trabalhistas (b) | 4.787 | 2.377 | (2.276) | 4.888 | 8.682 | (3.782) | 9.788 |
| Tributárias (c) | 17.027 | 94 | (5.945) | 11.176 | 78 | (8.977) | 2.277 |
| **Total provisões** | **25.129** | **5.570** | **(10.095)** | **20.604** | **13.238** | **(19.207)** | **14.635** |

(a) Refere-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes, cuja perda é avaliada como provável pela Companhia, não tendo nenhum processo específico em relevância. .
(b) Refere-se a discussões que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.
(c) Em conformidade com a decisão do STF que modulou os efeitos a partir de 15 de setembro de 2020 sobre a constitucionalidade da incidência da contribuição previdenciária sobre o terço de férias, a Companhia procedeu com a reversão de provisão que possuía registrada sobre esse tema abrangendo os períodos de 2008 a 2020. O saldo remanescente em 31 de dezembro de 2024 refere-se principalmente à incidência de FGTS sobre verbas trabalhistas, cuja constitucionalidade está sendo discutida judicialmente pela Companhia. .

As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião do departamento jurídico da Companhia e de seus assessores legais externos e são estimadas e atualizadas pela Administração.

Conforme mencionado na nota explicativa nº 13, existe contrato entre a Companhia e os antigos controladores fundadores para ressarcimento de pagamentos incorridos com contingências geradas antes da data de venda da empresa. A Companhia efetua provisão no passivo para todos os riscos cuja perda seja avaliada como provável.

A composição dos processos em relação às ações cuja perda é avaliada como possível pela Companhia, suportada pelos seus assessores legais que não estão sujeitos a reembolso por parte dos antigos controladores fundadores é a seguinte:

| Natureza | 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|
| Trabalhista (a) | 5.919 | 4.123 |
| Cível (b) | 8.407 | 7.688 |
| Tributárias (c) | 2.642 | 2.896 |
| **Total** | **16.968** | **14.707** |

(a) Referem-se a diversas demandas trabalhistas que envolvem, principalmente, reclamações de horas-extras e rescisões.
(b) Referem-se a diversas demandas de reclamações cíveis, principalmente de reclamações de clientes.
(c) Referem-se principalmente a autos de infração para cobrança de débito de FGTS e também discussões que envolvem a incidência de medida provisória antidumping sobre porcelanato importado.

## 22 IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECOLHER

| | Controladora 31/12/24 | 31/12/23 | Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| IR a recolher | 6.742 | 6.985 | 7.060 | 7.277 |
| PIS a recolher | 1.175 | 1.861 | 1.373 | 2.004 |
| COFINS a recolher | 5.337 | 8.500 | 6.416 | 9.260 |
| CSLL a recolher | - | - | 445 | 3 |
| ICMS a recolher | 12.316 | 19.650 | 12.316 | 19.650 |
| ISS a recolher | 279 | 328 | 711 | 705 |
| IPI a recolher | 989 | 943 | 989 | 943 |
| IOF a recolher | - | - | - | 3 |
| | **26.838** | **38.267** | **29.310** | **39.845** |

## 23 RECEITAS DIFERIDAS

No exercício de 2022 a controlada Verde recebeu adiantamento a título de incentivos relacionados a bônus de assinatura e exclusividade por conta de contrato firmado com parceiro comercial, referente à utilização do arranjo de pagamentos do parceiro comercial envolvendo os instrumentos de pagamento relativos às operações de cartões de crédito e débito da controlada Verde, que serão reconhecidos no resultado à medida que a prestação dos serviços pactuada seja efetuada.

No exercício de 2024 a Companhia celebrou contrato com parceiro comercial para comercialização de produto de seguro, recebendo adiantamento pela cessão do canal de distribuição vinculado a atingimento de metas estabelecidas. A Companhia recebeu também adiantamento a título de remuneração por conta de contrato firmado com banco parceiro, referente à realização do processamento da folha de pagamento de seus colaboradores. Os adiantamentos recebidos serão reconhecidos no resultado à medida que as metas estabelecidas sejam atingidas, ou que a prestação dos serviços seja efetuada.

A estimativa da Administração para a realização destas receitas diferidas e seu respectivo reconhecimento no resultado do exercício está demonstrado conforme segue:

| | Controladora 31/12/24 | 31/12/23 | Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| 2024 | - | 78 | - | 405 |
| 2025 | 8.800 | - | 9.302 | 458 |
| 2026 | 800 | - | 1.503 | 641 |
| 2027 | 800 | - | 1.784 | 897 |
| 2028 | 800 | - | 2.177 | 1.257 |
| 2029 a 2033 | 667 | - | 14.581 | 14.258 |
| **Total** | **11.867** | **78** | **29.347** | **17.916** |

## 24 OUTRAS OBRIGAÇÕES

| | Controladora 31/12/24 | 31/12/23 | Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| Obrigações com clientes (a) | 58.486 | 48.379 | 69.671 | 54.977 |
| Repasse da operação de produtos financeiros | 51 | 65 | 2.570 | 3.511 |
| Obrigações com ex-controladores (b) | 37.221 | 34.735 | 37.221 | 34.735 |
| Outras Obrigações | 147 | 48 | 10.447 | 7.245 |
| | **95.905** | **83.227** | **119.909** | **100.468** |
| **Circulante** | **59.003** | **48.678** | **83.007** | **65.919** |
| **Não circulante** | **36.902** | **34.549** | **36.902** | **34.549** |

(a) Referem-se a vendas de mercadorias ainda não entregues, e também a saldos credores de clientes que podem ser usados como pagamento em compras na Companhia..
(b) Refere-se principalmente ao valor a ser repassado a antigos controladores fundadores da Companhia conforme previsão contratual entre as partes, correspondendo ao montante líquido integralmente compensado pela Companhia relativo à ação transitada em julgado de exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e da COFINS compreendendo os períodos de 2002 a 2008.

## 25 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital social - A Companhia não é controlada, direta ou indiretamente, por outra entidade ou pessoa física.

No dia 05 de março de 2024 ocorreu o aumento do capital social da Companhia, por subscrição privada, no montante de R$31.597, com a emissão de 7.782.442 ações, todas ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Em 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia é representado por 195.072.711 (187.290.269 em 31 de dezembro de 2023) ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, totalmente subscrito integralizado, no montante de R$482.160 (R$450.563 em 31 de dezembro de 2023).

b) Reserva de capital - Em 31 de dezembro de 2024, os valores registrados na conta de reserva de capital correspondem aos montantes constituídos a título de plano de opção de ações, e os gastos de emissão de ações em decorrência da oferta pública de ações.

c) Reserva legal - Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui registrado na rubrica de Reserva legal o montante de R$8.218 (R$8.211 em 31 de dezembro de 2023). A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social, de acordo com legislação vigente.

d) Reserva de incentivos fiscais - A Companhia gozou de incentivos fiscais de ICMS referente a redução de base de cálculo, com seus impactos no resultado até o exercício findo em 31 de dezembro de 2023. A Administração, tendo em vista a publicação da Lei Complementar 160/17 e em conformidade com a Lei 6.404/76, os destinou como reserva de incentivos fiscais. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo é de R$22.132.

e) Reserva de investimentos e expansão - Conforme estipulado no estatuto social da Companhia, o saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para constituição de reserva legal, reserva de incentivos fiscais, e dividendos propostos será destinado a reserva de lucros denominada reserva de investimentos e expansão, cuja finalidade é a de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas controladas. O saldo desta reserva, considerado em conjunto com o saldo da reserva legal, não poderá exceder valor equivalente ao capital social da Companhia. Em 31 de dezembro de 2024 o saldo da reserva de investimentos e expansão é de R$15.734 (R$39.402 em 31 de dezembro de 2023).

f) Outros resultados abrangentes - Corresponde aos resultados não realizados com hedge de fluxo de caixa, correspondentes a ajustes de avaliação patrimonial relativos à operação de swap de empréstimos contratados em moeda estrangeira. O montante de ganho acumulado em 31 de dezembro de 2024, líquido de tributos, é de R$70.

**25.1. Dividendos -** O estatuto social da Companhia determina que por proposta da Diretoria, aprovada pelo Conselho de Administração, a Companhia pode pagar ou creditar juros aos acionistas, a título de remuneração do capital próprio, observada a legislação aplicável.

Em 08 de fevereiro de 2024 a Companhia procedeu com o pagamento dos juros sobre capital próprio no montante de R$ 28.963 líquido de imposto de renda, declarados no exercício de 2023 e aprovados pelo Conselho de Administração em 22 de dezembro de 2023.

No dia 19 de dezembro de 2024 foi aprovada pelo Conselho de Administração, a distribuição de R$23.807 (R$21.580 líquido do imposto de renda) de juros sobre capital próprio (JCP) relacionado ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 a ser imputado aos dividendos mínimos do exercício. O montante de dividendo mínimo obrigatório apurado no exercício de 2024, bem como o montante de JCP declarado no exercício de 2024 está demonstrado como segue:

| | 31/12/24 |
|---|---|
| **Lucro líquido do exercício** | **146** |
| Reserva legal (5% do lucro líquido do exercício) | 7 |
| **Base de cálculo dos dividendos** | **139** |
| Dividendo mínimo obrigatório (25%) | 35 |
| **Total** | **35** |
| **Dividendos e JCP creditados aos acionistas (líquido de imposto de renda)** | **21.580** |

**25.2. Lucro por ação -** a) Lucro básico por ação: O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias existentes durante o período, sendo a média ponderada utilizada no cálculo do resultado por ação efetuada como segue:

**Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/12/2024**

| 01/01/2024 a 04/03/2024 | | 05/03/2024 a 31/12/2024 | | Média ponderada |
|---|---|---|---|---|
| 32.750.211 | + | 160.961.636 | = | 193.711.847 |

**Quantidade ponderada de ações ordinárias - 31/12/2023**

| 01/01/23 a 31/12/23 |
|---|
| 187.290.269 |

| | 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|
| Lucro básico | | |
| Lucro atribuível aos acionistas da sociedade | 146 | 19.679 |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares) | 193.712 | 187.290 |
| **Lucro básico por ação ordinária** | **0,00075** | **0,10507** |

b) Lucro diluído por ação: O lucro diluído por ações da Companhia para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 considera o incremento diluidor nas ações ordinárias em função do plano de opções de ações de 2020.

| | 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|
| Lucro diluído | | |
| Lucro atribuível aos acionistas da sociedade | 146 | 19.679 |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias (em milhares) | 193.712 | 187.290 |
| Incremento nas ações ordinárias em função do plano de opções (em milhares) | 73 | - |
| **Lucro diluído por ação ordinária** | **0,00075** | **0,10507** |

**25.3. Plano de opção de compra de ações -** 25.3.1. Plano 2020 - Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 16 de junho de 2020, foi aprovado o Plano de opção de compra de ações da Companhia ("Plano 2020"). O Plano 2020 estabelece as condições gerais de outorga de opções de compra de ações ordinárias de emissão da Companhia ("Ações"), nos termos do art. 168, § 3º, da Lei das Sociedades por Ações. São elegíveis ao Plano 2020 os administradores, executivos, empregados e prestadores de serviços da Companhia e de suas controladas, e que sejam selecionados a exclusivo critério do Conselho de Administração para receberem opção de compra que atribui ao seu titular o direito à aquisição de Ações, estritamente nos termos e condições estabelecidos no Plano 2020 ("Participantes" e "Opções", respectivamente). O Conselho de Administração indicará, dentre os elegíveis, os Participantes (aqueles aos quais serão oferecidas Opções), bem como aprovará a distribuição das Opções entre os Participantes.

Cada Opção dará direito ao Participante de adquirir 1 (uma) Ação, sujeito aos termos e condições estabelecidos no respectivo Instrumento Particular de Opção de Compra de Ações. As Opções que poderão ser outorgadas no âmbito do Plano 2020 deverão conferir direitos sobre um número de Ações que não exceda 7% (sete por cento) da quantidade total de Ações representativas do capital social total da Companhia imediatamente após o IPO da Companhia na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, numa base totalmente diluída e levando em consideração as novas Ações a serem emitidas no exercício das Opções nos termos do Plano. As Ações vinculadas às Opções rescindidas ou canceladas antes de serem plenamente exercidas serão novamente liberadas para a outorga futura de Opções.

O Conselho de Administração definirá, em cada Programa e em relação a cada classe de Opção, o prazo a partir do qual a Opção concedida aos Participantes tornar-se-á potencialmente apta a exercício e o preço de exercício.

Para o exercício das Opções outorgadas, os participantes do Plano 2020 deverão pagar um preço de exercício por Opção, o qual corresponderá ao preço de emissão ou de aquisição da Ação. O preço de exercício é fixado com base (i) no preço da Ação definido na data de precificação da oferta pública inicial de ações ("IPO") da Companhia, para as Opções outorgadas até o 6º (sexto) mês da data em que ocorrer o IPO; ou (ii) na média ponderada de cotação das Ações em um determinado número de pregões anteriores à data de outorga a ser definido pelo Conselho de Administração ("Preço de Exercício").

Caberá ao Conselho de Administração definir em cada Programa e/ou Contrato de Opção se o Preço de Exercício será corrigido por índice de correção e/ou ajustado por proventos distribuídos pela Companhia aos acionistas. Para os seis programas existentes o preço é corrigido pela inflação e ajustado por proventos distribuídos.

As informações das outorgas do Plano 2020 estão demonstradas conforme segue:

| | 1º programa | 2º programa | 3º programa | 4º programa | 5 º programa | 6 º programa |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Data da outorga | 07/08/20 | 27/01/21 | 27/01/22 | 26/09/23 | 29/08/24 | 29/10/24 |
| Total de opções outorgadas (a) | 80.555 | 34.000 | 6.000 | 1.380.964 | 6.405.944 | 5.415.640 |
| Preço de exercício | 12,65 + IPCA | 12,65 + IPCA | 9,93 + IPCA | 5,40 + IPCA | 4,14 + IPCA | 3,36 + IPCA |
| Volatilidade | 22,00% | 23,90% | 30,60% | 46,70% | 50,70% | 53,20% |
| Taxa de juros livre de risco | DI x pré | DI x pré | DI x pré | DI x pré | DI x pré | DI x pré |
| Prazo em que se tornarão exercíveis | 12 a 60 meses | 12 a 60 meses | 12 a 60 meses | 12 a 48 meses | 12 a 48 meses | 12 a 48 meses |
| Opções exercíveis em 31 de dezembro de 2024 | 80.555 | 34.000 | 6.000 | 345.241 | - | - |

(a) Corresponde a quantidade total outorgada ainda não prescrita e não exercida.

O valor justo para os programas é calculado, de acordo com o modelo de precificação "*Black & Scholes*", considerando uma distribuição esperada de dividendos igual a zero. O impacto acumulado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi de R$4.189 (R$8.898 em 31 de dezembro de 2023), reconhecido como despesa no resultado do exercício.

As opções outorgadas possuem um período de restrição à negociação de 6 meses contados do exercício para 40% da quantidade exercida.

## 26 RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

| | Controladora 31/12/24 | 31/12/23 | Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| **Receita operacional bruta** | **2.326.168** | **2.144.321** | **3.146.719** | **2.835.275** |
| Vendas de mercadorias | 2.241.853 | 2.057.911 | 2.241.853 | 2.057.911 |
| Prestação de serviços | 84.315 | 86.410 | 904.866 | 777.364 |
| **(-) Impostos incidentes sobre as vendas** | **(363.801)** | **(329.013)** | **(388.579)** | **(349.730)** |
| **(-) Devoluções e abatimentos** | **(91.685)** | **(87.300)** | **(91.810)** | **(87.418)** |
| | **1.870.682** | **1.728.008** | **2.666.330** | **2.398.127** |

Abaixo encontra-se divulgada a tabela indicando a receita bruta líquida de devolução e abatimentos total obtida por cada uma das atividades de negócio:

| | Controladora 31/12/24 | 31/12/23 | Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| Varejo | 2.164.676 | 1.983.253 | 2.164.676 | 1.983.253 |
| Serviços financeiros | 69.807 | 73.768 | 797.524 | 683.063 |
| Cartões de crédito | - | - | 92.709 | 81.541 |
| **Total** | **2.234.483** | **2.057.021** | **3.054.909** | **2.747.857** |

## 27 CUSTOS DAS MERCADORIAS VENDIDAS E DOS SERVIÇOS PRESTADOS

| | Controladora 31/12/24 | 31/12/23 | Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| **Custo das Mercadorias Vendidas e Serviços Prestados** | | | | |
| Custo da revenda de mercadorias | 1.296.232 | 1.200.531 | 1.296.232 | 1.200.531 |
| Custo da prestação de serviços | 22.747 | 15.316 | 441.961 | 371.584 |
| | **1.318.979** | **1.215.847** | **1.738.193** | **1.572.115** |

## 28 OUTRAS DESPESAS OPERACIONAIS – LÍQUIDAS

| | Controladora 31/12/24 | 31/12/23 | Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| **Outras receitas (despesas) operacionais líquidas** | | | | |
| Baixa de ativo imobilizado | (649) | 1.007 | (649) | 1.007 |
| Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis | 3.968 | 6.334 | 5.658 | 4.677 |
| Custos de estruturação FIDC Verdecard | (3.551) | (2.953) | (3.848) | (3.576) |
| Despesa plano de opção de compra de ações | (4.189) | (8.898) | (4.189) | (8.898) |
| Perdas com sinistros | (1.883) | (1.069) | (1.883) | (1.069) |
| Recuperações de créditos fiscais | 45.366 | 80.685 | 45.547 | 80.685 |
| Honorários advocatícios recuperação de créditos fiscais | (4.592) | (7.808) | (4.592) | (7.808) |
| Outras despesas operacionais líquidas | (10.114) | (11.465) | (9.528) | (10.706) |
| | **24.356** | **55.833** | **26.516** | **54.312** |

Relativo ao tema 1.125 da exclusão do ICMS ST da base de cálculo do PIS e da COFINS, conforme mencionado na nota explicativa 11 (c), e em linha com o acórdão publicado em 26 de junho de 2024 relativo à modulação de efeitos com marco temporal em 15 de março de 2017, a Companhia procedeu com a reversão no segundo trimestre de R$ 27.211 de créditos de principal líquidos de custos incorridos. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 o impacto de recuperação de créditos de principal de exercícios anteriores, líquido de custos incorridos registrados nestas demonstrações financeiras é de R$34.193.

## 29 DESPESAS POR NATUREZA

A Companhia apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas baseada na sua função. As informações sobre a natureza das despesas operacionais reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

| | Controladora 31/12/24 | 31/12/23 | Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| Custo das mercadorias vendidas | 1.296.232 | 1.200.531 | 1.296.232 | 1.200.531 |
| Custo da prestação de serviços | 22.747 | 15.316 | 441.961 | 371.584 |
| Despesas com pessoal | 491.722 | 450.903 | 527.461 | 483.098 |
| Despesas com serviços de terceiros | 56.618 | 49.215 | 65.222 | 56.400 |
| Despesa com locação de lojas, equipamentos e outros | 14.308 | 13.957 | 17.287 | 16.273 |
| Despesa com depreciação e amortização | 132.275 | 126.553 | 136.266 | 129.762 |
| Créditos fiscais depreciação e amortização | (4.989) | (4.821) | (4.989) | (4.821) |
| Perdas com créditos | 2.999 | 1.880 | 8.344 | 3.290 |
| Compartilhamento de despesas entre empresas do Grupo | (52.685) | (57.609) | - | - |
| Outras | 64.722 | 28.656 | 72.891 | 39.004 |
| **Total das despesas** | **2.023.949** | **1.824.581** | **2.560.675** | **2.295.121** |
| Custo das mercadorias vendidas e serviços prestados | 1.318.979 | 1.215.847 | 1.738.193 | 1.572.115 |
| Despesas com vendas | 572.065 | 529.839 | 581.238 | 535.301 |
| Despesas administrativas e gerais | 157.261 | 134.728 | 267.760 | 242.017 |
| Outras receitas operacionais líquidas | (24.356) | (55.833) | (26.516) | (54.312) |
| **Total das despesas** | **2.023.949** | **1.824.581** | **2.560.675** | **2.295.121** |

## 30 RESULTADO FINANCEIRO

| | Controladora 31/12/24 | 31/12/23 | Consolidado 31/12/24 | 31/12/23 |
|---|---|---|---|---|
| **Receitas financeiras** | | | | |
| Rentabilidade equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 6.163 | 5.038 | 26.371 | 22.424 |
| Variações monetárias ativas | 21.033 | 4.902 | 21.245 | 5.301 |
| Variação monetária com recuperação de créditos fiscais | 18.658 | 33.088 | 18.658 | 33.210 |
| Ajuste a valor presente | 14.292 | 14.305 | 14.292 | 14.305 |
| Rendimentos quotas FIDC Verdecard | 279.384 | 193.114 | - | - |
| PIS/COFINS sobre receitas financeiras | (14.479) | (11.201) | (2.773) | (3.277) |
| Outros | 4.006 | 4.743 | 4.157 | 4.785 |
| **Subtotal** | **329.057** | **243.989** | **81.950** | **76.748** |