

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Programa de participação nos resultados

Em conformidade com Acordos Coletivos de Trabalho firmados com as categorias de seus colaboradores, a Companhia e suas controladas têm um programa de participação nos resultados, extensivo a todos os seus colaboradores. O valor a ser distribuído a título de participação nos resultados é calculado com base no lucro líquido da controladora, sendo parte do valor distribuído livremente aos beneficiários e parte vinculados a metas estabelecidas para cada unidade de produção. A participação é calculada aplicando-se 9% ao resultado líquido da controladora. Sobre este valor, 60% serão distribuídos aos beneficiários e 40% dependerão do atendimento das metas estabelecidas para cada unidade de produção. O valor das metas é limitado a 2 (dois) salários nominais para cada funcionário beneficiário do plano. Em 31 de dezembro de 2024, o montante provisionado no resultado do exercício, no grupo de despesas administrativas, é de R\$ 41.034 na controladora e R\$ 50.579 no consolidado (R\$ 64.501 na controladora e R\$ 80.791 no consolidado em 31 de dezembro de 2023).

28. Pagamento baseado em ações

Política Contábil

A Companhia possui Plano de Opções de Ações e Plano de Ações Restritas para diretores e gerentes, sob a administração de um comitê gestor, criado pelo Conselho de Administração. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 a Companhia mensurou e reconheceu estes benefícios como despesa de acordo com o CPC 10 (R1) (IFRS 2). O valor justo de benefícios de pagamento baseado em ações na data de outorga é reconhecido, como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido, pelo período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos benefícios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de ações para o qual existe a expectativa de que as condições do serviço e condições de aquisição não de mercado serão atendidas, de tal forma que o valor finalmente reconhecido como despesa seja baseado no número de ações que realmente atendem às condições do serviço e condições de aquisição não de mercado na data em que os direitos ao pagamento são adquiridos (*vesting date*). Para benefícios de pagamentos baseados em ações com condição não adquirida (*non-vesting*), o valor justo na data de outorga do pagamento baseado em ações é medido para refletir tais condições e não há modificação para diferenças entre os benefícios esperados e reais.

Composição

a) Plano de opções de ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 23 de maio de 2007, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de opção de ações, a vigorar a partir de 15 de junho de 2007, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007. O plano de opção de ações está limitado a um máximo de opções que resulte em uma diluição de 3,75% do capital social da Companhia na data de criação de cada Programa Anual. A diluição corresponde ao percentual representado pela quantidade de ações que lastreiam as opções pela quantidade total de ações de emissão da Companhia.

Os beneficiários do Plano de Opções de Ações poderão exercer suas opções dentro de até 5 anos contados da respectiva outorga. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário. A Companhia tem prazo de 30 dias para a emissão das ações a contar da data da entrega do Termo de Exercício de Opção de Ações.

Em reuniões do Conselho de Administração foram aprovadas as seguintes outorgas:

Data da outorga	Plano ⁽¹⁾	Quantidade ações outorgadas
06/11/2020	2020	637.450
10/11/2021	2021	773.100
04/11/2022	2022	811.000
08/11/2023	2023	884.500
12/11/2024	2024	1.809.000

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2023 tem suas quantidades de ações outorgadas antes do desdobramento de capital.

As movimentações das ações outorgadas no Programa Anual de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 e os respectivos preços de exercício, em reais, estão apresentados como segue:

Ano da outorga	Preço de exercício		Quantidade de ações				Saldo em 31/12/2024
	Outorga	Atual ⁽¹⁾	Saldo em 01/01/2024	Outorgadas	Canceladas	Exercidas	
2020	R\$ 20,03	R\$ 8,27	622.834	-	-	(217.572)	405.262
2021	R\$ 41,23	R\$ 17,03	1.679.618	-	(36.300)	(144.018)	1.499.300
2022	R\$ 40,27	R\$ 18,30	1.708.290	-	(125.180)	(23.430)	1.559.680
2023	R\$ 35,65	R\$ 17,83	1.769.000	-	(39.900)	(87.800)	1.641.300
2024	R\$ 15,27	R\$ 15,27	-	1.809.000	-	-	1.809.000
Total			5.779.742	1.809.000	(201.380)	(472.820)	6.914.542

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

O preço do exercício dos Programas anuais de 2020, 2021, 2022, 2023 e 2024 foram fixados com base na média das 90 cotações de fechamento da ação da Companhia na Bovespa, anteriores à aprovação do plano, com desconto de 20%.

Os prazos de carência a partir da data da outorga são como segue:

Prazos de carência a partir da outorga	% de opções liberadas para o exercício	Quantidade máxima de ações
A partir de - 06/11/2021	2%	121.579
A partir de - 12/11/2021	2%	121.579
A partir de - 06/11/2022	4%	243.157
A partir de - 10/11/2022	10%	692.947
A partir de - 12/11/2022	10%	692.947
A partir de - 04/11/2023	17%	1.160.851
A partir de - 06/11/2023	19%	1.322.956
A partir de - 10/11/2023	26%	1.772.746
A partir de - 04/11/2024	32%	2.240.650
A partir de - 08/11/2024	40%	2.733.040
A partir de - 10/11/2024	48%	3.332.760
A partir de - 04/11/2025	57%	3.956.632
A partir de - 09/11/2025	64%	4.449.022
A partir de - 12/11/2025	72%	4.991.722
A partir de - 10/11/2026	82%	5.648.242
A partir de - 12/11/2026	90%	6.190.942
A partir de - 12/11/2026	100%	6.914.542

A Companhia reconhece o custo com o plano de opções com base no valor justo das opções outorgadas, considerando o valor justo na data da outorga. O modelo utilizado para precificação do valor justo das opções é o de *Black-Scholes* para os planos de 2022, 2023 e 2024. O valor justo médio ponderado, os prêmios considerados e as premissas econômicas utilizadas para o cálculo no modelo são apresentados a seguir:

	2020	2021	2022	2023	2024
Valor justo médio ponderado outorgado	R\$ 20,03	R\$ 41,23	R\$ 40,27	R\$ 35,65	R\$ 15,27
Valor justo médio ponderado atual ⁽¹⁾	R\$ 8,27	R\$ 17,03	R\$ 18,30	R\$ 17,83	R\$ 15,27
Prêmios	R\$ 8,31	R\$ 14,44	R\$ 14,38	R\$ 9,35	R\$ 4,34
Dividendo	5,80%	5,50%	5,50%	4,50%	4,90%
Volatilidade do preço da ação	41,03%	41,20%	39,30%	33,36%	24,11%
Taxa de retorno Livre de Risco					
1º Vencimento	3,11%	11,82%	13,16%	10,87%	13,07%
2º Vencimento	4,72%	11,91%	11,85%	10,60%	13,35%
3º Vencimento	5,81%	11,66%	11,55%	10,70%	13,27%

Período esperado até o vencimento (em dias)

1º Vencimento	365	365	365	365	365
2º Vencimento	730	730	730	730	730
3º Vencimento	1.095	1.095	1.095	1.095	1.095

⁽¹⁾ Os planos de 2020 a 2022 foram bonificados em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2020 a 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

(i) Reconciliação de opções de ações em circulação

O número e a média ponderada dos preços do exercício de opções de ações que estão no âmbito do programa de opção de ações são os seguintes:

	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções	Média ponderada do preço de exercício (R\$)	Número de opções
	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2023
Em circulação em 1º de janeiro	28,22	5.914.906	39,00	2.589.064
Outorgadas durante o exercício	15,27	1.809.000	35,65	884.500
Exercidas durante o exercício	11,64	(607.984)	20,61	(606.048)
Canceladas durante o exercício	17,98	(201.380)	41,37	(120.012)
Desdobramento do capital	-	-	16,38	3.167.402
Em circulação	26,59	6.914.542	28,22	5.914.906
Exercíveis	16,44	3.332.760	14,26	2.278.256

As opções em aberto em 31 de dezembro de 2024 possuem preço de exercício entre R\$ 11,64 e R\$ 26,59 (R\$ 20,61 e R\$ 28,22 em 31 de dezembro de 2023).

A média ponderada de preços de ações na data de exercício para opções de compra de ações exercidas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foi de R\$ 16,44 (R\$ 14,26 em 31 de dezembro de 2023).

b) Plano de ações restritas

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de abril de 2015, os acionistas da Companhia aprovaram um plano de ações restritas, a vigorar a partir de 11 de novembro de 2015, para diretores e gerentes da Companhia. O plano é administrado pelo Comitê Gestor, criado pelo Conselho de Administração em 23 de maio de 2007.

O número total de Ações Restritas que poderão ser outorgadas anualmente no âmbito do Plano, no somatório de todos os Programas ativos, não excederá a 1% (um por cento) das ações representativas do capital social total da Companhia. Os beneficiários do Plano de Ações Restritas adquirirão os direitos às Ações Restritas na medida em que permanecerem continuamente vinculados como administrador ou empregado da Companhia ou de outra sociedade sob seu controle, pelo período compreendido entre a Data de Outorga e as datas especificadas. O período de carência (*vesting*) é de até 3 anos, com liberações de 30% a partir do primeiro aniversário, 60% a partir do segundo aniversário e 100% a partir do terceiro aniversário.

Enquanto os direitos às Ações Restritas não forem plenamente adquiridos, conforme condições estabelecidas acima, o beneficiário não poderá empenhar, vender, ceder, alienar ou transferir, direta ou indiretamente, as Ações Restritas. Uma vez satisfeitas as condições estabelecidas e desde que observados os requisitos legais e regulamentares aplicáveis, incluindo, mas não se limitando, a obtenção da autorização da Comissão de Valores Mobiliários para transferência privada de ações, a Companhia transferirá para o nome do beneficiário as respectivas Ações Restritas, por termo de transferência de ações nominativas da Companhia no sistema do agente responsável pela escrituração das ações de emissão da Companhia, sem custo para o beneficiário.

Em reuniões do Conselho de Administração realizadas em, 04 de novembro de 2022, 08 de novembro de 2023 e 12 de novembro de 2024, foram aprovados os Programas de Outorga de Ações Restritas de 2022, 2023 e 2024 com outorga de 202.750 ações, 221.125 ações (antes da bonificação e desdobramento) e 452.250 ações respectivamente.

Ano da outorga	Preço de exercício		Quantidade de ações				Saldo em 31/12/2024
	Outorga	Atual ⁽¹⁾	Saldo em 01/01/2024	Outorgadas	Canceladas	Exercidas	
2022	R\$ 47,75	R\$ 18,30	299.804	-	(5.720)	(136.694)	157.390
2023	R\$ 38,44	R\$ 17,82	442.250	-	(9.976)	(146.652)	285.622
2024	R\$ 17,42	R\$ 17,42	-	452.250	-	-	452.250
Total			742.054	452.250	(15.696)	(283.346)	895.262

⁽¹⁾ O plano de 2022 foi bonificado em 10% conforme AGOE de 24 de abril de 2023. Em 13/12/2023, as ações dos planos de 2022 e 2023 foram desdobradas, conforme aprovação em AGE.

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de ações restritas em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital. Em contrapartida, no passivo circulante, em conta específica de obrigações trabalhistas, os valores de INSS e FGTS (despesa), conforme apresentados abaixo:

	Plano de Ações Restritas 31/12/2024	31/12/2023
Despesa plano de ações restritas	8.677	8.576
Despesa INSS	(399)	(772)
Despesa FGTS	(338)	(722)
Total	7.940	7.082

Em atendimento ao CPC 10 (R1) (IFRS 2), tomando-se por base os prazos de carência apresentados, foram reconhecidos no resultado os valores com plano de opções *stock options* e plano de ações restritas, em função do decurso do prazo do período de *vesting*, com contrapartida no patrimônio líquido em conta específica de reserva de capital, o valor de R\$ 17.512 (despesa) em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 18.592 em 31 de dezembro de 2023).

29. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas mantêm apólices de seguros contratados junto às principais seguradoras do país, definidas por orientação de especialistas considerando a natureza e o valor de risco envolvido. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas apresentam os seguintes detalhamentos de seguros e coberturas contratados:

Natureza	Cobertura (R\$)
Aeronave - casco ⁽¹⁾	134.063
Prédios e benfeitorias	105.000
Estoques de grãos e algodão	105.000
Seguro garantia ⁽²⁾	101.733
Sementes	77.480
Máquinas e equipamentos	60.000
Responsabilidade civil de administradores	60.000
Empresarial	16.000
Drones	11.041
Responsabilidade civil geral	10.000
Aeronave - Reta	8.087
Veículos	Contra terceiros

⁽¹⁾ Valor da cobertura de USD 17.880, atualizado pela ptax de fechamento do pagamento de cada parcela.

⁽²⁾ Processos Judiciais da SLC Centro-Oeste estão sob a responsabilidade da TS Participações S.A.

Seguro da aeronave - Casco - Cobertura de garantia contra danos materiais causados ao casco da aeronave da SLC Agrícola, incluindo responsabilidade civil por danos causados a terceiros. Apólice com vencimento em 10/09/2025 (*Pilatus*) e 26/03/2025 (*King Air*).

Seguro de prédios e benfeitorias - Cobertura a danos materiais, causados aos prédios e benfeitorias das Fazendas das controladas e controladora, ocasionados por incêndio, explosão, vendaval e fumaça. Apólice com vencimento em 18/12/2025.

Seguro de estoque de grãos e algodão - Cobertura da colheita, beneficiamento e estoque de soja, milho, algodão. Sendo produção própria ou de terceiros sobre sua responsabilidade. Apólice com vencimento em 26/12/2025.

Seguro garantia - Cobertura de proteção aos possíveis riscos gerados ao patrimônio da empresa, em função do fiel cumprimento das obrigações ocasionadas por processos judiciais trabalhistas. Apólices com vencimento entre 05/05/2025 e 17/12/2029.

Seguro de sementes - Cobertura de beneficiamento e depósito de grãos das sementes localizadas nas Fazendas Pamplona, Fazenda Panorama e armazéns terceiros. Apólice com vencimento em 30/06/2025.

Seguro de máquinas e equipamentos - Cobertura a danos causados a frota de máquinas e equipamentos agrícolas das controladas e controladora, gerados por incêndio, queda de raio, explosão de qualquer natureza e implosão. Cada máquina e equipamento possui seu limite máximo de indenização correspondente ao seu valor segurado. Apólice com vencimento em 09/10/2025.

Seguro de responsabilidade civil de administradores - Cobertura sobre danos involuntários causados a terceiros por responsabilidade civil de executivos (diretores e administradores), com poder de gestão nas controladas e controladora. Apólices com vencimentos em 30/06/2025.

Seguro empresarial - Cobertura Patrimonial Empresarial a danos materiais na estrutura física do prédio e mobiliário do escritório da Matriz da SLC Agrícola S.A., causados por incêndio, explosão e fumaça. Apólice com vencimento em 21/02/2025.

Seguro de drones - Cobertura de responsabilidade civil do explorador ou transportador aéreo por danos pessoais e materiais causados a terceiros, por aeronave remotamente pilotada, utilizada para fins empresariais. Apólices com vencimentos em 18/12/2025.

Seguro responsabilidade civil geral - Cobertura de garantia de pagamento de indenizações, a título de reembolso, a danos que as controladas e controladora vierem a ser responsáveis civilmente em sentença judicial transitada em julgado. Apólice com vencimento em 22/02/2025.

Seguro da aeronave - Reta - Cobertura para danos pessoais e/ou materiais, causados a passageiros e tripulantes pela aeronave da SLC Agrícola, incluindo danos causados a bagagens. Apólice com vencimento em 27/07/2025.

Seguro de veículos - Cobertura da Frota de veículos das controladas e controladora para danos causados a terceiros. Apólices com vencimentos em 10/10/2025.

30. Receita operacional líquida

Política Contábil

O CPC 47 (IFRS 15) Receita de Contratos de Clientes estabelece um modelo que visa evidenciar se os critérios para a contabilização foram ou não satisfeitos. As etapas deste processo compreendem:

- A identificação do contrato com o cliente;
- A identificação das obrigações de desempenho;
- A determinação do preço da transação;
- A alocação do preço da transação; e
- O reconhecimento da receita mediante o atendimento da obrigação de desempenho.

Considerando os aspectos acima, as receitas são registradas pelo valor que reflete a expectativa que a Companhia tem de receber pela contrapartida dos produtos e serviços oferecidos aos clientes. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre a venda. A Companhia avalia as transações de receita de acordo com os critérios específicos para determinar se está atuando como agente ou principal e, ao final, concluiu que está atuando como principal em todos os seus contratos de receita. Uma receita não é reconhecida se há uma incerteza significativa da sua realização.

Os critérios específicos, a seguir, devem também ser satisfeitos antes de haver reconhecimento de receita:

(i) Venda de produtos

A receita de venda de produtos é reconhecida no resultado quando o controle dos produtos é transferido ao cliente e a Companhia não detém mais controle ou responsabilidade sobre as mercadorias vendidas.

(ii) Venda de terras

Algumas controladas possuem como objeto de negócio a vendas de terras. As vendas acontecem em linha com a estratégia atual de realização de ganhos imobiliários, sendo reconhecidas conforme previsto na seção reconhecimento da receita acima.

Nas demonstrações financeiras consolidadas estas receitas são classificadas no grupo de “outras receitas operacionais”, visto não representarem o objeto principal do negócio do Grupo.

(iii) Impostos sobre vendas

Receitas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto:

- Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou item de despesa, conforme o caso;
- Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos sobre venda;
- O valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial.

As receitas de vendas estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	Alíquotas
ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	0% a 18,00%
Colins - Contribuição para Seguridade Social	3% e 7,60%
PIS - Programa de Integração Social	0,65% e 1,65%
Fundo de Assistência ao Trabalhador Rural - Funrural e outras entidades	0,25% e 2,05%

Na demonstração de resultados as receitas são apresentadas líquidas destes impostos. A contrapartida está nos impostos a pagar no passivo. Os valores de impostos a pagar são compensados com eventuais créditos de impostos provenientes da compra de insumos e de ativo imobilizado, nas fazendas que permitem a tomada do crédito.

Composição

Apresentamos abaixo a receita operacional líquida:

	Controladora 31/12/2024	31/12/2023	Consolidado 31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional bruta	5.472.255	5.471.250	7.066.779	7.388.901
Venda de produtos	5.404.918	5.042.517	6.951.924	6.780.969
Resultado com operações de <i>hedge</i>	67.337	428.733	114.855	607.932
Deduções, impostos e contribuições	(92.371)	(96.894)	(151.015)	(158.318)
Receita operacional líquida	5.379.884	5.374.356	6.915.764	7.230.583

31. Despesas por natureza

As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. A seguir demonstramos o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Despesas por função				
Custo dos produtos vendidos	(4.309.691)	(4.960.839)	(5.495.901)	(6.501.430)
Despesas com vendas	(481.249)	(346.564)	(495.108)	(388.859)
Despesas gerais e administrativas	(253.849)	(262.279)	(291.238)	(308.760)
Outras despesas operacionais	(125.255)	(53.193)	(189.972)	(128.886)
Total	(5.170.044)	(5.622.875)	(6.472.219)	(7.327.935)
Despesas por natureza				
Depreciação e amortização	(209.722)	(156.330)	(286.202)	(219.688)
Despesas com pessoal	(597.835)	(529.116)	(768.611)	(691.130)
Matéria-prima e materiais	(2.979.626)	(2.762.597)	(3.962.828)	(3.761.099)
Aluguéis e arrendamentos	(76.502)	(12.140)	(80.707)	(15.848)
Depreciação de direito de uso	(376.315)	(393.448)	(289.102)	(299.542)
Realização do valor justo dos ativos biológicos	(680.565)	(1.624.718)	(726.219)	(2.086.659)
Fretes	(124.224)	(91.333)	(168.578)	(125.083)
Outras despesas operacionais	(125.255)	(53.193)	(189.972)	(128.886)
Total	(5.170.044)	(5.622.875)	(6.472.219)	(7.327.935)