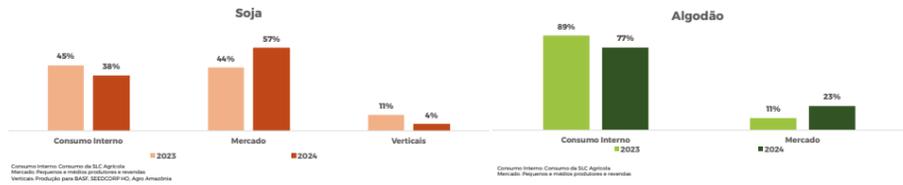


O volume de vendas de semente de soja mais o consumo interno atingiu 1.211.455 mil (sacas de 200.000 sementes), 18,7% de crescimento frente a 2023. Em relação ao volume vendido orçado para 2024, de 1.250.000 (sacas de 200.000 sementes), houve queda de 3,1%, substancialmente devido ao declínio de vendas no canal vertical. Na semente de algodão, faturamos o montante de 143.759 (sacas de 200.000 sementes), praticamente em linha com o projeto inicial. Os canais de venda apresentaram boa evolução, principalmente a venda para pequenos e médios produtores (mercado), em detrimento do canal de venda vertical, demonstrando o crescimento da marca.

(R\$ mil)	2023	2024	AH
Volume faturado (em sacas de 200 mil sementes)	1.150.525	1.355.214	17,8%
Semente de Soja	1.020.575	1.211.455	18,7%
Semente de Algodão	129.950	143.759	10,6%



A receita líquida cresceu 21,2%, notadamente pela evolução de 39,0% na venda para terceiros, ambos versus a 2023. Esse aumento ocorreu principalmente devido ao aumento de 18,7% no volume de soja semente faturada no período.

Na sua maioria, o custo de produção é composto pelo custo dos grãos (valorizado a preço de mercado + prêmio de 8%) e outros custos, como beneficiamento e transporte. Houve queda de 7,6%, devido a formação do custo de produção (custo de originação) ter sido realizado no período em que o preço da soja estava mais baixo.

As despesas/receitas operacionais, aumentaram 46,9%, notadamente devido às despesas com vendas. Esse crescimento foi impactado diretamente pelo maior volume faturado de sementes de soja e de algodão. Destacam-se, especialmente, as despesas com royalties, reclassificadas para despesas com vendas, cuja variação apresentou incremento, reflexo do volume faturado, e dos valores repassados no preço de vendas.

O resultado financeiro é calculado de forma gerencial, é avaliada a necessidade de capital de giro e é calculado o montante de juros, utilizando como premissa o custo financeiro médio realizado pela Companhia versus o ciclo financeiro do business de sementes, que atualmente é de em torno 120 dias.

O EBITDA foi de R\$106,2 milhões, aumento de 20,2% versus 2023, devido ao maior volume faturado no canal de vendas mercado (pequenos e médios produtores e revendas).

Para o cálculo do Imposto de Renda e contribuição social, estamos utilizando a taxa de 34%.

Esse segmento de venda de sementes atingiu em 2024 um lucro líquido de R\$54,0 milhões, com margem líquida de 7,3% e margem bruta de 69,8%, demonstrando adição de valor ao business principal da Companhia.

Análise do Demonstrativo de Fluxo de Caixa

Em 2024, a Companhia registrou uma geração de caixa de R\$ 34,2 milhões, principalmente pela queda do resultado bruto da soja e do milho e alocação de investimentos para dar suporte ao crescimento de 10,6% na área plantada safra 2024/25, além de adquirir a participação minoritária da SLC LandCo.

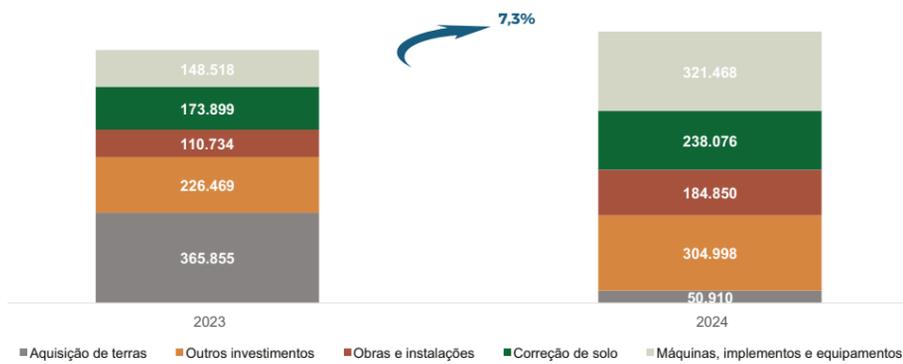
(R\$ mil)	2023	2024	AH
Caixa Gerado nas Operações	2.813.813	2.306.554	-18,0%
Variações nos Ativos e Passivos	(1.011.912)	(826.423)	-18,3%
Caixa Líq. Ativ. de Investimentos	(856.414)	(843.113)	-1,6%
Em imobilizado	(515.115)	(809.765)	57,2%
Em intangível	(17.069)	(8.297)	-51,4%
Compra de Terras	(290.000)	-	n.m.
Recebimento pela Devolução de Terras	3.352	-	n.m.
Integralização de capital	-	(4.000)	n.m.
Outros investimentos	(37.582)	(21.051)	-44,0%
Caixa livre apresentado	945.487	637.018	-32,6%
Variação da conta de aplicações financeiras ⁽¹⁾	368	472	28,3%
Aquisição da Participação ⁽²⁾	-	(169.641)	n.m.
Arrendamentos Pagos ⁽³⁾	(517.092)	(433.551)	-16,2%
Caixa Livre Ajustado	428.763	34.298	-92,0%

⁽¹⁾ As variações da referida conta não possuem efeito caixa. ⁽²⁾ Em 15 de outubro de 2024, a SLC Agrícola adquiriu a participação minoritária da SLC LandCo Empr. Agrícola. A alteração no percentual de participação não resultou em perda de controle, sendo o valor desembolsado classificado como uma atividade de financiamento, de acordo com o CPC 03.42A. ⁽³⁾ Em função da adoção do IFRS 16, o pagamento de arrendamentos passou a ser contabilizado, no Demonstrativo de Fluxo de Caixa, na seção de Atividades de Financiamento. No entanto, deve ser considerado como um desembolso de caixa operacional. Detalhamento dos pagamentos (algodoeira, terras de cultura, locação de prédios e máquinas e veículos), vide a nota explicativa 13 da DF. A partir do 4T24, os valores de arrendamento foram segregados em principal e juros.

Imobilizado /CAPEX

(R\$ mil)	2023	2024	AH
Máquinas, implementos e equipamentos	148.518	321.468	116,5%
Aquisição de terras	365.855	50.910	-86,1%
Correção de solo	173.899	238.076	36,9%
Obras e instalações	110.734	184.850	66,9%
Usina de beneficiamento de algodão	12.738	45.993	261,1%
Armazém de grãos	32.602	91.135	179,5%
Limpeza de solo	24.369	39.183	60,8%
Veículos	78.548	96.128	22,4%
Software	19.657	8.297	-57,8%
Benfeitorias em imóveis próprios	1.208	7	-99,4%
Benfeitorias em imóveis de terceiros	762	1.577	107,0%
Prédios	32.907	7	-100,0%
Outros	23.678	22.671	-4,3%
Total	1.025.475	1.100.302	7,3%

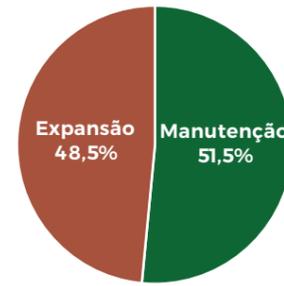
⁽¹⁾ Vide Notas explicativas 14 e 15 da DF.



Em 2024, foram investidos R\$62,2 milhões em irrigação, representando 34% do valor de obras e instalações (aquisição de novos pivôs, construção de reservatórios, rede elétrica, poços e adutoras). Esse projeto visa reduzir a exposição a riscos climáticos e proporcionar a realização de duas safras por ano agrícola, possibilitando o incremento do resultado econômico-financeiro desta fazenda.

A partir desse trimestre, vamos passar a informar o CAPEX realizado para expansão (novos investimentos) e manutenção, a seguir demonstrado:

Figura 3 CAPEX realizado 2024 por tipo - Expansão (novos investimentos) e Manutenção



Em 2024, foi investido 48,5% do total do CAPEX (ou R\$533 milhões) em novos investimentos para dar suporte ao crescimento da área plantada. Já o CAPEX de manutenção representou 51,5%, correspondendo a R\$567 milhões, o que visa garantir a execução e manutenção das operações da Companhia.

Endividamento

A dívida líquida ajustada da Companhia encerrou o ano de 2024 em R\$ 3,7 bilhões, apresentando um aumento de R\$ 800,7 milhões em relação a 2023. A dívida líquida no período foi impactada principalmente pela redução da produtividade da soja 2023/24 e aumento de 10,6% na área plantada para a safra 2024/25.

A relação dívida líquida/EBITDA Ajustada registrou alta, passando de 1,06x no final de 2023 para 1,80 vezes no final de 2024, principalmente em virtude do aumento da dívida líquida no período, mas também pela queda do EBITDA ajustado, reflexo da redução de produtividade da soja e do milho.

Linha de Crédito (R\$ mil)	Taxas médias anuais de juros (%) ⁽¹⁾		Consolidado		
	Indexador	2023	2024	2023	2024
Aplicados no Imobilizado				20.038	36.585
Finame - BNDES	Pré	6,1%	7,8%	20.038	36.585
Aplicados no Capital de Giro				4.373.341	5.588.045
CRA	CDI ⁽¹⁾	-	12,9%	-	1.551.246
Crédito Rural	Pré	10,2%	7,0%	31.553	11.928
Crédito Rural	CDI ⁽¹⁾	12,5%	13,2%	1.850.034	1.524.121
Capital de Giro	Pré	-	13,2%	-	102.609
Capital de Giro	CDI ⁽¹⁾	12,8%	13,3%	1.760.322	1.898.621
Financiamento à Exportação	CDI ⁽¹⁾	12,8%	13,3%	731.432	499.521
Total do Endividamento ⁽³⁾		12,6%	13,1%	4.393.379	5.624.630

(+/-) Ganhos/perdas c/derivativos vinculados a Aplicações e Dívidas ⁽²⁾ 94.970 30.809

(=) Dívida Bruta (Ajustada) 4.488.349 5.655.440

(-) Caixa (1.614.818) (1.981.162)

(=) Dívida Líquida (Ajustada) 2.873.531 3.674.278

EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses 2.708.699 2.036.617

Dívida Líquida Ajustada/EBITDA Ajustado 1,06x 1,80x

⁽¹⁾ Taxa de Juros final com swap; ⁽²⁾ Operações com ganhos e perdas de Derivativos (nota 25 letra "e" da DF); ⁽³⁾ O Total do endividamento é diferente da posição contábil devido aos custos de transações com CRA, vide nota 18 da DF

Figura 4 - Evolução da Relação Dívida Líquida x EBITDA Ajustado



2. DIVIDENDOS

A distribuição de dividendos, nos cinco últimos exercícios sociais, apresentou um payout médio de 50% do lucro líquido ajustado. Em 12 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou a Proposta da Administração, que será submetida à Assembleia de Acionistas a ser realizada em 29/04/2025. A Proposta propõe a distribuição de R\$ 241,0 milhões, representando 50% do lucro ajustado da controladora encerrado em 31/12/2024.

O dividendo será pago de forma igual a todas as ações de emissão da companhia (excluídas as ações em tesouraria), correspondendo, então, a R\$ 0,546872714¹ - data base 31/12/2024 - para cada ação ordinária de titularidade dos acionistas. O montante definitivo do dividendo por ação será atualizado na data base para pagamento, devido à atualização do saldo de ações em tesouraria.

Proposta de distribuição de resultados

(R\$ Mil)	2023	2024
Lucro líquido do exercício da Controladora	895.600	509.410
Apropriação de reserva de subvenção	76.543	2.008
Apropriação da reserva legal	40.953	25.370
Base de cálculo dos dividendos	778.103	482.032
Dividendo mínimo obrigatório 25% (a)	170.526	120.508
Juros sobre Capital Próprio (bruto) (b)	24.000	-
Impostos sobre JSCP	3.162	-
Juros sobre Capital Próprio (líquido)	20.838	-
Dividendo adicional proposto 25% (c)	194.526	120.508
Dividendos propostos (a+b+c)	389.052	241.016
% sobre o lucro líquido do exercício	50%	50%

¹ Considerando a posição em tesouraria de 31/12/2024. A posição final de tesouraria será recalculada na proposta de pagamento de dividendos.