



SLC AGRÍCOLA S.A. | Companhia Aberta | CNPJ nº 89.096.457/0001-55 | NIRE 43300047521

■ MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em um ano desafiador para o agronegócio nacional, nosso nível de eficiência se mostrou novamente relevante. Nossa produtividade na safra 2023/24, apesar de não ter atingido o projetado, seguiu acima da média nacional, registramos custos competitivos de produção, mas nos diferenciamos, principalmente, por mantermos profissionais altamente qualificados. Detemos equipes alinhadas à nossa cultura empresarial e comprometidas com nosso Sonho Grande o que, por consequência, nos permite obter resultados em linha com nosso planejamento estratégico.

Mantivemos programas estratégicos de recursos humanos e, em 2024, realizamos campanha para maior engajamento em nossa pesquisa de clima, clientes da importância de ouvir nossos colaboradores. Conquistamos, assim, aumento de participação, registrando 74% de adesão voluntária, o que nos trouxe mais insumos para planos de ação com foco no aumento da satisfação interna. Seguimos investindo em educação - tanto para nossas equipes quanto para as comunidades do entorno -, de forma a deixar um legado transformador. Nesse propósito, realizamos nosso programa Semeando Sustentabilidade, que visou promover a educação ambiental para alunos do Ensino Fundamental da rede pública em cinco municípios em 2024. Além disso, seguimos com iniciativas de voluntariado por meio de nosso Grupo de Ação Socioambiental (GAS).

Internamente, lançamos programas de formação de lideranças voltados para a área corporativa e para os colaboradores de nossas unidades produtivas, além das ações da Academia de Líderes e do nosso programa de *trainees*. Estamos, assim, com equipes preparadas para suportar nosso crescimento de forma sustentável e qualificada.

Estamos atentos à importância de construir um ambiente cada vez mais diverso e inclusivo, fomentando o protagonismo em ESG. Investimos em equidade de gênero, estabelecendo a meta de aumentar a participação feminina na liderança e em cargos operacionais. Ao fim do período, a presença de mulheres na nossa Companhia alcançou 18%. Outro foco de zelo é a promoção da saúde mental, ação reconhecida pela Great People Mental Health com o selo Destaque em Saúde Emocional. Também figuramos, novamente, entre as melhores empresas para se trabalhar do agronegócio, segundo o levantamento realizado pela *Great Place To Work* (GPTW).

O ano de 2024 foi marcado por expansão. Por meio da ampliação da nossa *joint venture* com a Agro Penido na Fazenda Pioneira, da constituição de *joint venture* com a Agropecuária Rica S/A na Fazenda Preciosa e de um novo contrato de arrendamento no Estado do Piauí, aumentamos em 10,6% nossa área plantada potencial.

No mês de junho, foi efetuada a avaliação das terras de nossa propriedade pela consultoria independente da Deloitte Touche Tohmatsu Ltda. As terras foram avaliadas em R\$ 11,6 bilhões ante R\$ 10,9 bilhões no levantamento anterior, apreciação de 6% no portfólio ajustado. O valor atual do hectare médio agricultável de nossas propriedades corresponde, assim, a R\$ 57,5 mil.

Apesar dos desafios enfrentados em 2024, entregamos importantes pilares da estratégia, em um contexto econômico que impactou o agronegócio em geral - com margens mais apertadas e preços de *commodities* mais baixos em relação a períodos anteriores -, o que se somou às intempéries climáticas. Em decorrência do *El Niño*, houve uma seca muito forte no oeste do Mato Grosso no início do ano, o que comprometeu a produtividade de soja. Nesse cenário, nossa estratégia de diversificação geográfica - estamos presentes em sete diferentes estados brasileiros - se mostrou novamente acertada, já que o mesmo impacto não foi registrado em outras regiões em que estamos presentes.

Além disso, com o adequado planejamento de compra de insumos, nossos custos realizados por hectare na safra 2023/2024 apresentaram uma redução média, em reais, de 6,9% em relação à safra 2022/23, o que também contribuiu com nossos resultados. Seguimos, para a safra 2024/25 buscando ajustes nos custos de produção, com um planejamento agrícola cada vez mais preciso e eficiente - estimamos queda no custo por hectare para a safra 2024/25 de 5,4%. Somado à capilaridade geográfica, temos como diferencial a diversificação de culturas, com produção de soja, milho, algodão e sementes e, como atividade sinérgica, a pecuária. Assim, nossa estratégia também minimiza riscos de preços de *commodities* e de impactos

climáticos nas lavouras, com mais estabilidade e resiliência em nossos negócios.

Nossa atenção está direcionada ainda a aspectos ESG, com metas estratégicas de sustentabilidade que englobam temas de qualidade, segurança, neutralidade de emissões, avanços em educação e, a partir de 2024, economia circular e contínua utilização de bioinsumos. Nessa ambição, estamos ancorados em uma sólida governança corporativa, com comitês que apoiam a tomada de decisões e práticas reconhecidas de mercado. Integramos, assim, o Novo Mercado da B3 e figuramos em índices como o de Sustentabilidade Empresarial (ISE).

Divulgamos neste Relatório o resultado do *business* de sementes de 2024, que atingiu um Ebitda de R\$ 106,2 milhões, com margem Ebitda de 14,4% e lucro líquido de R\$ 54 milhões, com margem líquida de 7,3%. O destaque foi a evolução da carteira de clientes, resultando em um crescimento de vendas de 39,0% na comercialização para terceiros (pequenos, médios produtores e revendas) e no incremento da margem bruta em 9,4 p.p. em relação a 2023.

Como resultado de todas essas ações, registramos no período receita líquida de R\$ 6,9 bilhões e lucro líquido de R\$ 482 milhões. O Ebitda ajustado foi de R\$ 2 bilhões e a margem Ebitda ajustada de 29,4%. Já a relação dívida líquida/Ebitda ajustado ficou em 1,80 vezes, demonstrando a qualidade de nossa gestão financeira.

No dia 06 de março de 2025, divulgamos via fato relevante a aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda., por USD 135 milhões. A operação é 100% em áreas arrendadas, localizadas nos estados do Maranhão (MA), Piauí (PI) e Pará (PA), totalizando aproximadamente 96 mil hectares físicos. Parte dessas áreas têm aptidão para a realização de segunda safra, totalizando um potencial de em torno de 135 mil hectares plantados.

Após a confirmação e o fechamento do negócio, em torno de 33 mil hectares físicos já possuem proposta vinculante para aquisição dos direitos de operação pela Terrus S.A., condição essencial da transação. Essa operação deverá ser precedida de uma cisão parcial da Sierentz Agro Brasil Ltda., a ser viabilizada após os eventos contratuais acordados. O valor aproximado dessa transação é de R\$ 191,2 milhões, mais ou menos o capital de giro. As máquinas e os equipamentos pertinentes à operação dos 33 mil hectares físicos já estão inclusos no valor da transação. Vamos operar, indiretamente, 63 mil hectares físicos (em torno de 100 mil hectares de área plantada). O plano de produção é manter o plantio de soja e milho. O algodão será implantado a partir do terceiro ano de produção. O controle da operação por nós deverá ocorrer a partir de 01 de julho de 2025. A nova operação permitirá um crescimento de 13% sobre a área plantada na safra 2024/25 e fortalece a nossa estratégia de diversificação geográfica do portfólio de terras sobre gestão, visando dirimir riscos climáticos. Além disso, amplia nossa exposição em áreas arrendadas, passando a representar 66,5% da área física sob nossa gestão.

Conforme fato relevante divulgado em 07 de outubro de 2024, adquirimos a participação dos acionistas minoritários da SLC Landco Empreendimentos Agrícolas S.A., pelo valor total de R\$ 524,8 milhões. A conclusão dessa operação permite maior flexibilidade na execução das estratégias de otimização de ativos agrícolas e a expansão de nossas operações.

No dia 12 de março, o Conselho aprovou a proposta da Administração a ser submetida à Assembleia Geral. A Administração propõe a distribuição de dividendos correspondente a 50% do nosso lucro líquido (exercício social - 2024), ou seja, R\$ 241 milhões a serem pagos em maio de 2025

Sabemos que o agronegócio é cíclico, mas temos confiança na nossa estratégia. Seguimos preparados para os desafios que estão por vir e agradecemos ao nosso time pelo esforço e pela dedicação. Continuaremos investindo em nossos sistemas de produção para, cada vez mais, sermos um exemplo para o Brasil e para o mundo.

A administração.

■ DESEMPENHO FINANCEIRO

No comparativo anual, houve queda de 4,4%, devido à redução nos preços e volumes faturados de soja e milho, ambos afetados pelo déficit de precipitação pluviométrica ocorrido principalmente no Mato Grosso no início da safra 2023/24. Adicionalmente, destaca-se o volume recorde de algodão faturado em 2024, atingindo 364.238 mil toneladas, incremento de 52,2% frente a 2023.

| (R\$ mil)                            | 2023      | 2024      | AH     |
|--------------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Receita Líquida                      | 7.230.583 | 6.915.764 | -4,4%  |
| Algodão em pluma                     | 2.189.209 | 3.568.362 | 63,0%  |
| Caroço de algodão (caroço + semente) | 349.283   | 320.811   | -8,2%  |
| Soja (comercial + semente)           | 3.055.726 | 2.092.605 | -31,5% |
| Milho                                | 846.036   | 523.883   | -38,1% |
| Rebanho Bovino                       | 121.007   | 202.280   | 67,2%  |
| Outras                               | 61.390    | 92.968    | 51,4%  |
| Resultado de <i>hedge</i>            | 607.932   | 114.855   | -81,1% |

| (Toneladas)                          | 2023      | 2024      | AH     |
|--------------------------------------|-----------|-----------|--------|
| Quantidade faturada                  | 3.026.622 | 2.551.137 | -15,7% |
| Algodão em pluma                     | 239.303   | 364.238   | 52,2%  |
| Caroço de algodão (caroço + semente) | 346.374   | 415.015   | 19,8%  |
| Soja (comercial + semente)           | 1.309.363 | 1.013.687 | -22,6% |
| Milho                                | 1.071.551 | 658.470   | -38,5% |
| Outras                               | 60.031    | 99.727    | 66,1%  |

| (Cabeças)           | 2023   | 2024   | AH    |
|---------------------|--------|--------|-------|
| Quantidade faturada | 30.295 | 42.621 | 40,7% |
| Rebanho Bovino      | 30.295 | 42.621 | 40,7% |

A partir deste trimestre passamos a divulgar a Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos e o Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícola de forma consolidada, refletindo o mesmo padrão utilizado nas Demonstrações Financeiras da Companhia. Conceitos: A variação do valor justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) das lavouras de soja, algodão e milho reflete a expectativa de margem bruta dessas culturas, calculadas pelo valor de mercado, menos os custos de produção e custos de oportunidade das terras próprias, em relação às lavouras em fase de transformação biológica relevante no ponto de colheita e no momento da colheita. Em relação ao rebanho bovino, a VVJAB é calculada pelo valor de mercado, menos os custos de produção do rebanho na data do balanço. O cálculo da Variação do Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA) reflete as mudanças de preços do estoque de produtos agrícolas. Diferentemente do AVJ dos ativos biológicos, que utiliza preços de mercado, o VRL dos produtos agrícolas considera também os contratos a termo vendidos. O preço utilizado para a avaliação do VRLPA é o preço médio entre volumes vendidos e a vender dos estoques, descontado dos impostos, gastos logísticos e demais despesas diretas necessárias para a performance de contratos com clientes.

| (R\$ mil)                            | 2023      | 2024     | AH     |
|--------------------------------------|-----------|----------|--------|
| VVJAB¹ e VRLPA²                      | 1.891.541 | 887.863  | -53,1% |
| Algodão em pluma                     | 929.626   | 797.753  | -14,2% |
| Caroço de algodão (caroço + Semente) | 109.508   | 108.925  | -0,5%  |
| Soja (comercial + semente)           | 739.328   | 6.861    | -99,1% |
| Milho                                | 100.067   | (51.848) | n.m.   |
| Rebanho Bovino                       | 13.012    | 26.171   | 101,1% |

(1) Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB).  
(2) Valor Realizável Líquido dos Produtos Agrícolas (VRLPA).

No ano, o VVJAB e o VRLPA apresentaram redução de 53,1%, essencialmente em função da mensuração dos ativos biológicos do algodão, soja e milho. Para a soja e o milho, tivemos margens inferiores reflexo da menor produtividade obtida na safra 2023/24 versus a safra 2022/23, em decorrência do déficit pluviométrico, ocorrido principalmente no Mato Grosso. No caso do algodão, a menor expectativa de margem se deve aos preços mais baixos no momento da marcação.

Custo dos Produtos Vendidos

O custo dos produtos vendidos, tanto no ano apresentou aumento de 8,0% versus a 2023. Notadamente influenciado pelo maior volume faturado de algodão, parcialmente compensado pelo menor volume faturado de soja e milho. O menor volume faturado de soja e milho no trimestre e ano decorrem da menor produtividade obtida na safra 2023/24 frente a safra 2022/23.

| (R\$ mil)                            | 2023        | 2024        | AH     |
|--------------------------------------|-------------|-------------|--------|
| Custo dos produtos vendidos          | (4.414.771) | (4.769.682) | 8,0%   |
| Algodão em pluma                     | (1.636.704) | (2.204.939) | 34,7%  |
| Caroço de algodão (caroço + Semente) | (205.003)   | (227.896)   | 11,2%  |
| Soja (comercial + semente)           | (1.634.559) | (1.599.801) | -2,1%  |
| Milho                                | (693.868)   | (424.994)   | -38,8% |
| Rebanho Bovino                       | (143.966)   | (184.773)   | 28,3%  |
| Outros                               | (100.671)   | (127.279)   | 26,4%  |

| (R\$ mil)                                       | 2023        | 2024      | AH     |
|-------------------------------------------------|-------------|-----------|--------|
| Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos | (2.086.659) | (726.219) | -65,2% |
| Algodão em pluma                                | (644.668)   | (879.462) | 36,4%  |
| Caroço de algodão (caroço + Semente)            | (110.766)   | (77.824)  | -29,7% |
| Soja (comercial + semente)                      | (1.207.452) | 204.853   | n.m.   |
| Milho                                           | (111.555)   | 35.710    | n.m.   |
| Rebanho Bovino                                  | (12.218)    | (9.496)   | -22,3% |

A realização do valor justo dos Ativos Biológicos no custo (RVJAB) é a reversão do reconhecimento da variação do valor justo dos Ativos Biológicos na receita (VVJAB). A RVJAB é reconhecida no resultado à medida que os produtos são faturados, em regime de competência. Uma RVJAB negativa significa que o reconhecimento da VVJAB foi positivo. No ano houve queda de 65,2%, substancialmente devido ao reconhecimento do RVJAB da soja e do milho, impactados pelo menor volume faturado com margens inferiores na safra 2023/24, quando comparados à safra 2022/23. Adicionalmente, no ano, temos o reconhecimento do RVJAB positivo do algodão, em virtude do maior volume faturado com margens superiores na safra 2023/24 versus a safra 2022/23.

■ Resultado Bruto por Cultura

Nessa seção, para contribuir com um melhor entendimento das margens dos produtos, os resultados de *hedge* de câmbio e de preço são alocados nas culturas de algodão, soja e milho e no rebanho bovino.

■ Algodão em Pluma e Caroço de Algodão

| Algodão em Pluma                                        |         | 2023        | 2024        | AH     |
|---------------------------------------------------------|---------|-------------|-------------|--------|
| Quantidade faturada                                     | Ton     | 239.303     | 364.238     | 52,2%  |
| Receita Líquida                                         | R\$/mil | 2.189.209   | 3.568.362   | 63,0%  |
| Resultado de <i>hedge</i>                               | R\$/mil | 337.690     | 92.514      | -72,6% |
| Receita Líquida ajustada pelo resultado de <i>hedge</i> | R\$/mil | 2.526.899   | 3.660.876   | 44,9%  |
| Preço Unitário                                          | R\$/ton | 10.559      | 10.051      | -4,8%  |
| Custo Total                                             | R\$/mil | (1.636.704) | (2.204.939) | 34,7%  |
| Custo Unitário                                          | R\$/ton | (6.839)     | (6.054)     | -11,5% |
| Resultado Bruto Unitário                                | R\$/ton | 3.720       | 3.997       | 7,4%   |

O resultado bruto unitário do algodão em pluma, no acumulado de 2024, apresentou incremento de 7,4%, devido à queda do custo unitário, apesar dos menores preços faturados. A queda do custo unitário é reflexo da maior produtividade obtida na safra 2022/23 versus a safra 2021/22. No ano, 60,8% do algodão em pluma faturado corresponde à safra 2022/23.

| Caroço de algodão (caroço + semente) |         | 2023      | 2024      | AH     |
|--------------------------------------|---------|-----------|-----------|--------|
| Quantidade faturada                  | Ton     | 346.374   | 415.015   | 19,8%  |
| Receita Líquida                      | R\$/mil | 349.283   | 320.811   | -8,2%  |
| Preço Unitário                       | R\$/ton | 1.008     | 773       | -23,3% |
| Custo Total                          | R\$/mil | (205.003) | (227.896) | 11,2%  |
| Custo Unitário                       | R\$/ton | (592)     | (549)     | -7,3%  |
| Resultado Bruto Unitário             | R\$/ton | 416       | 224       | -46,2% |

Em ambos os períodos, o caroço de algodão apresentou redução no resultado bruto unitário, reflexo da queda de preços e do aumento do custo unitário.

■ Soja

| Soja (comercial + semente)                              |         | 2023        | 2024        | AH     |
|---------------------------------------------------------|---------|-------------|-------------|--------|
| Quantidade faturada                                     | Ton     | 1.309.363   | 1.013.687   | -22,6% |
| Receita Líquida                                         | R\$/mil | 3.055.726   | 2.092.605   | -31,5% |
| Resultado de <i>hedge</i>                               | R\$/mil | 136.600     | 39.624      | -71,0% |
| Receita Líquida ajustada pelo resultado de <i>hedge</i> | R\$/mil | 3.192.326   | 2.132.229   | -33,2% |
| Preço Unitário                                          | R\$/ton | 2.438       | 2.103       | -13,7% |
| Custo Total                                             | R\$/mil | (1.634.559) | (1.599.801) | -2,1%  |
| Custo Unitário                                          | R\$/ton | (1.248)     | (1.578)     | 26,4%  |
| Resultado Bruto Unitário                                | R\$/ton | 1.190       | 525         | -55,9% |

No ano, tivemos compressão do resultado bruto unitário em relação ao mesmo período do ano passado reflexo da queda dos preços faturados e aumento do custo unitário, este último impactado pela queda da produtividade. Na safra 2023/24 houve queda de 17,5% na produtividade da soja, devido ao déficit de precipitação pluviométrica ocorrido principalmente no Mato Grosso no início da safra 2023/24.