



SLC AGRÍCOLA S.A. | Companhia Aberta | CNPJ nº 89.096.457/0001-55 | NIRE 43300047521

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS - 2024

AVISO

As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. **ENDEREÇOS ELETRÔNICOS:** • <https://d.jornaldocomercio.com/publicidade-legal/>; • <https://ri.slcagricola.com.br/>; • <https://www.rad.cvm.gov.br/ENET/fmConsultaExternaCVM.aspx>; • <https://bvmf.bmfbovespa.com.br/cias-Listadas/Informacoes-por-periodo/BuscaInformacoesPeriodo.aspx?Idioma=pt-br>.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em um ano desafiador para o agronegócio nacional, nosso nível de eficiência se mostrou novamente relevante. Nossa produtividade na safra 2023/24, apesar de não ter atingido o projetado, seguiu acima da média nacional, registramos custos competitivos de produção, mas nos diferenciamos, principalmente, por mantermos profissionais altamente qualificados. Detemos equipes alinhadas à nossa cultura empresarial e comprometidas com nosso Sonho Grande o que, por consequência, nos permite obter resultados em linha com nosso planejamento estratégico.

Mantivemos programas estratégicos de recursos humanos e, em 2024, realizamos campanha para maior engajamento em nossa pesquisa de clima, cientes da importância de ouvir nossos colaboradores. Conquistamos, assim, aumento de participação, registrando 74% de adesão voluntária, o que nos trouxe mais insumos para planos de ação com foco no aumento da satisfação interna.

Seguimos investindo em educação - tanto para nossas equipes quanto para as comunidades do entorno -, de forma a deixar um legado transformador. Nesse propósito, realizamos nosso programa Semeando Sustentabilidade, que visou promover a educação ambiental para alunos do Ensino Fundamental da rede pública em cinco municípios em 2024. Além disso, seguimos com iniciativas de voluntariado por meio de nosso Grupo de Ação Socioambiental (GAS).

Internamente, lançamos programas de formação de lideranças voltados para a área corporativa e para os colaboradores de nossas unidades produtivas, além das ações da Academia de Líderes e do nosso programa de *trainees*. Estamos, assim, com equipes preparadas para suportar nosso crescimento de forma sustentável e qualificada.

Estamos atentos à importância de construir um ambiente cada vez mais diverso e inclusivo, fomentando o protagonismo em ESG. Investimos em equidade de gênero, estabelecendo a meta de aumentar a participação feminina na liderança e em cargos operacionais. Ao fim do período, a presença de mulheres na nossa Companhia alcançou 18%. Outro foco de zelo é a promoção da saúde mental, ação reconhecida pela Great People Mental Health com o selo Destaque em Saúde Emocional. Também figuramos, novamente, entre as melhores empresas para se trabalhar do agronegócio, segundo o levantamento realizado pela *Great Place To Work* (GPTW).

O ano de 2024 foi marcado por expansão. Por meio da ampliação da nossa *joint venture* com a Agro Penido na Fazenda Pioneira, da constituição de *joint venture* com a Agropecuária Rica S/A na Fazenda Preciosa e de um novo contrato de arrendamento no Estado do Piauí, aumentamos em 10,6% nossa área plantada potencial.

No mês de junho, foi efetuada a avaliação das terras de nossa propriedade pela consultoria independente da Deloitte Touche Tohmatsu Ltda. As terras foram avaliadas em R\$ 11,6 bilhões ante R\$ 10,9 bilhões no levantamento anterior, apreciação de 6% no portfólio ajustado. O valor atual do hectare médio agrícola de nossas propriedades corresponde, assim, a R\$ 57,5 mil.

Apesar dos desafios enfrentados em 2024, entregamos importantes pilares da estratégia, em um contexto econômico que impactou o agronegócio em geral - com margens mais apertadas e preços de *commodities* mais baixos em relação a períodos anteriores -, o que se somou às intempéries climáticas. Em decorrência do *El Niño*, houve uma seca muito forte no oeste do Mato Grosso no início do ano, o que comprometeu a produtividade de soja. Nesse cenário, nossa estratégia de diversificação geográfica - estamos presentes em sete diferentes estados brasileiros - se mostrou novamente acertada, já que o mesmo impacto não foi registrado em outras regiões em que estamos presentes.

Além disso, com o adequado planejamento de compra de insumos, nossos custos realizados por hectare na safra 2023/2024 apresentaram uma redução média, em reais, de 6,9% em relação à safra 2022/23, o que também contribuiu com nossos resultados. Seguimos, para a safra 2024/25 buscando ajustes nos custos de produção, com um planejamento agrícola cada vez mais preciso e eficiente - estimamos queda no custo por hectare para a safra 2024/25 de 5,4%. Somado à capilaridade geográfica, temos como diferencial a diversificação de culturas, com produção de soja, milho, algodão e sementes e, como atividade sinérgica, a pecuária. Assim, nossa estratégia também minimiza riscos de preços de *commodities* e de impactos

climáticos nas lavouras, com mais estabilidade e resiliência em nossos negócios.

Nossa atenção está direcionada ainda a aspectos ESG, com metas estratégicas de sustentabilidade que englobam temas de qualidade, segurança, neutralidade de emissões, avanços em educação e, a partir de 2024, economia circular e contínua utilização de bioinsumos. Nessa ambição, estamos ancorados em uma sólida governança corporativa, com comitês que apoiam a tomada de decisões e práticas reconhecidas de mercado. Integramos, assim, o Novo Mercado da B3 e figuramos em índices como o de Sustentabilidade Empresarial (ISE).

Divulgamos neste Relatório o resultado do *business* de sementes de 2024, que atingiu um Ebitda de R\$ 106,2 milhões, com margem Ebitda de 14,4% e lucro líquido de R\$ 54 milhões, com margem líquida de 7,3%. O destaque foi a evolução da carteira de clientes, resultando em um crescimento de vendas de 39,0% na comercialização para terceiros (pequenos, médios produtores e revendas) e no incremento da margem bruta em 9,4 p.p. em relação a 2023.

Como resultado de todas essas ações, registramos no período receita líquida de R\$ 6,9 bilhões e lucro líquido de R\$ 482 milhões. O Ebitda ajustado foi de R\$ 2 bilhões e a margem Ebitda ajustada de 29,4%. Já a relação dívida líquida/Ebitda ajustado ficou em 1,80 vezes, demonstrando a qualidade de nossa gestão financeira.

No dia 06 de março de 2025, divulgamos via fato relevante a aquisição da Sierentz Agro Brasil Ltda., por USD 135 milhões. A operação é 100% em áreas arrendadas, localizadas nos estados do Maranhão (MA), Piauí (PI) e Pará (PA), totalizando aproximadamente 96 mil hectares físicos. Parte dessas áreas têm aptidão para a realização de segunda safra, totalizando um potencial de em torno de 135 mil hectares plantados.

Após a confirmação e o fechamento do negócio, em torno de 33 mil hectares físicos já possuem proposta vinculante para aquisição dos direitos de operação pela Terrus S.A., condição essencial da transação. Essa operação deverá ser precedida de uma cisão parcial da Sierentz Agro Brasil Ltda., a ser viabilizada após os eventos contratuais acordados. O valor aproximado dessa transação é de R\$ 191,2 milhões, mais ou menos o capital de giro. As máquinas e os equipamentos pertinentes à operação dos 33 mil hectares físicos já estão incluídos no valor da transação. Vamos operar, indiretamente, 63 mil hectares físicos (em torno de 100 mil hectares de área plantada). O plano de produção é manter o plantio de soja e milho. O algodão será implantado a partir do terceiro ano de produção. O controle da operação por nós deverá ocorrer a partir de 01 de julho de 2025. A nova operação permitirá um crescimento de 13% sobre a área plantada na safra 2024/25 e fortalece a nossa estratégia de diversificação geográfica do portfólio de terras sobre gestão, visando diminuir riscos climáticos. Além disso, amplia nossa exposição em áreas arrendadas, passando a representar 66,5% da área física sob nossa gestão.

Conforme fato relevante divulgado em 07 de outubro de 2024, adquirimos a participação dos acionistas minoritários da SLC Landco Empreendimentos Agrícolas S.A., pelo valor total de R\$ 524,8 milhões. A conclusão dessa operação permite maior flexibilidade na execução das estratégias de otimização de ativos agrícolas e a expansão de nossas operações.

No dia 12 de março, o Conselho aprovou a proposta da Administração a ser submetida à Assembleia Geral. A Administração propõe a distribuição de dividendos correspondente a 50% do nosso lucro líquido (exercício social - 2024), ou seja, R\$ 241 milhões a serem pagos em maio de 2025.

Sabemos que o agronegócio é cíclico, mas temos confiança na nossa estratégia. Seguimos preparados para os desafios que estão por vir e agradecemos ao nosso time pelo esforço e pela dedicação. Continuaremos investindo em nossos sistemas de produção para, cada vez mais, sermos um exemplo para o Brasil e para o mundo.

A administração.

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 31 DE DEZEMBRO DE 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado			Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023		31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Ativo Circulante					Passivo Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	1.272.533	967.872	1.979.575	1.613.703	Fornecedores	1.316.454	928.142	1.888.315	1.258.175
Contas a receber de clientes	185.921	105.374	251.157	143.694	Empréstimos e financiamentos	1.581.512	1.291.086	1.685.130	1.413.552
Estoques	2.725.850	2.597.200	3.780.562	3.656.261	Impostos, taxas e contribuições diversas	11.336	91.179	17.962	109.026
Ativo biológico	1.271.240	1.192.759	1.785.392	1.488.540	Obrigações sociais e trabalhistas	85.244	102.998	111.208	135.279
Tributos a recuperar	156.651	74.316	207.078	127.236	Passivo arrendamento com partes relacionadas	74.195	118.946	618	-
Outros ativos circulantes	356.239	305.681	386.493	337.839	Passivo arrendamento com terceiros	181.068	231.662	248.995	298.644
Total do ativo circulante	5.968.434	5.243.202	8.390.257	7.367.273	Operações com derivativos	567.131	101.744	794.133	113.012
					Títulos a pagar	389.736	-	612.844	53.899
Não circulante					Provisões para riscos tributários, ambientais, trabalhistas e cíveis	5.956	2.485	13.741	13.594
Realizável a longo prazo	411.016	175.107	1.014.450	635.493	Dividendos a pagar	120.857	191.578	120.857	191.404
Investimentos	4.545.068	4.522.365	4.457	3.657	Outros passivos circulantes	510.463	316.617	651.702	447.732
Propriedade para investimento	-	-	58.683	430.889	Total do passivo circulante	4.843.952	3.376.437	6.145.505	4.040.317
Ativo de direito de uso	3.678.663	4.044.626	2.567.191	2.885.337	Não circulante				
Imobilizado	1.818.579	1.525.579	5.417.528	4.395.692	Empréstimos e financiamentos	3.183.898	2.721.857	3.913.274	2.979.827
Intangível	74.179	90.296	121.776	137.977	Imposto de renda e contribuição social diferidos	96.485	325.813	172.793	435.872
Total do ativo não circulante	10.527.505	10.357.973	9.184.085	8.489.045	Passivo arrendamento com partes relacionadas	2.408.521	2.708.440	2.099	-
Total do ativo	16.495.939	15.601.175	17.574.342	15.856.318	Passivo arrendamento com terceiros	1.636.434	1.522.471	2.815.335	2.977.299
					Operações com derivativos	321.958	18.717	415.806	21.864
					Outros passivos não circulantes	7.021	382	4.988	159.273
					Total do passivo não circulante	7.654.317	7.297.680	7.324.995	6.574.135
					Patrimônio líquido				
					Capital social	2.012.522	2.012.522	2.012.522	2.012.522
					Reserva de capital	(240.778)	168.704	(240.778)	168.704
					(-) Ações em tesouraria	(48.580)	(47.707)	(48.580)	(57.707)
					Reservas de lucros	1.591.319	1.395.452	1.591.319	1.395.452
					Ajustes de avaliação patrimonial	683.187	1.408.087	683.187	1.408.087
					Total atribuível aos acionistas da Companhia	3.997.670	4.927.058	3.997.670	4.927.058
					Participação dos acionistas não controladores	-	-	106.872	314.808
					Total do patrimônio líquido	3.997.670	4.927.058	4.104.542	5.241.866
					Total do passivo e do patrimônio líquido	16.495.939	15.601.175	17.574.342	15.856.318

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receita operacional líquida	5.379.884	5.374.356	6.915.764	7.230.583
Variação do valor justo dos ativos biológicos e do valor realizável líquido dos produtos agrícolas	793.335	1.600.257	887.863	1.891.541
Custo dos produtos vendidos	(4.309.691)	(4.960.839)	(5.495.901)	(6.501.430)
Custo dos produtos	(3.629.126)	(3.336.121)	(4.769.682)	(4.414.771)
Realização do valor justo dos ativos biológicos	(680.565)	(1.624.718)	(726.219)	(2.086.659)
Resultado bruto	1.863.528	2.013.774	2.307.726	2.620.694
Receitas (despesas) operacionais				
Despesas com vendas	(481.249)	(346.564)	(495.108)	(388.859)
Despesas gerais e administrativas	(253.849)	(262.279)	(291.238)	(308.760)
Resultado de equivalência patrimonial	338.416	481.509	(3)	-
Outras receitas operacionais	135.964	60.579	181.744	140.992
Outras despesas operacionais	(125.255)	(53.193)	(189.972)	(128.886)
Resultado operacional	1.477.555	1.893.826	1.513.149	1.935.181
Resultado financeiro	(963.557)	(818.223)	(998.933)	(711.276)
Resultado antes os impostos	513.998	1.075.603	514.216	1.223.905
Imposto de renda e contribuição social	(4.588)	(180.003)	(32.493)	(285.925)
Lucro líquido do exercício	509.410	895.600	481.723	937.980

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Lucro líquido do exercício	509.410	895.600	481.723	937.980
Outros resultados abrangentes a ser reclassificados para o resultado em exercícios subsequentes:	(723.409)	103.319	(759.749)	106.611
Resultado abrangente do exercício	(213.999)	998.919	(278.026)	1.044.591

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Receitas	6.815.344	7.504.829	8.768.351	9.833.851
Insumos adquiridos de terceiros	(4.282.015)	(4.932.616)	(5.791.066)	(6.646.412)
Valor adicionado bruto	2.533.329	2.572.213	2.977.285	3.187.439
Retenções				
Depreciação e amortização	(209.722)	(156.330)	(286.202)	(219.688)
Depreciação de direito de uso	(376.315)	(393.448)	(289.102)	(299.542)
Valor adicionado líquido produzido	1.947.292	2.022.435	2.401.981	2.668.209
Valor adicionado recebido em transferência	771.718	884.148	578.598	524.868
Valor adicionado total a distribuir	2.719.010	2.906.583	2.980.579	3.193.077
Distribuição do valor adicionado	2.719.010	2.906.583	2.980.579	3.193.077
Impostos, taxas e contribuições	(64.146)	101.424	(47.557)	206.621
Pessoal	595.615	526.473	770.796	690.135
Remuneração de capitais de terceiros	1.678.131	1.383.086	1.775.617	1.358.341
Remuneração de capitais próprios	509.410	895.600	481.723	937.980

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E 2023

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fluxos de caixa das atividades operacionais	1.689.486	1.614.079	1.480.131	1.801.901
Fluxos de caixa das atividades de investimentos	(634.940)	(741.637)	(843.113)	(856.414)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos	(749.885)	(750.015)	(271.146)	(567.559)
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	304.661	122.427	365.872	377.928
Caixa e equivalentes de caixa - no início do exercício	967.872	845.445	1.613.703	1.235.775
Caixa e equivalentes de caixa - no final do exercício	1.272.533	967.872	1.979.575	1.613.703
Aumento no caixa e equivalentes de caixa	304.661	122.427	365.872	377.928