Continuação **Três Tentos Agroindustrial S/A - CNPJ 094.813.102/0001-70**

(Continuação Nota 13...)

			Consolidado			
			31/12/2024		31/12/2023	
Modalidade	**Data de vencto.**	**Taxa média**	**Circulante**	**Não Circulante**	**Circulante**	**Não Circulante**
Capital de giro	jan/25 a mar/29	13,71%	**331.875**	**381.129**	236.756	580.448
Financiamentos	jan/25 a jul/35	14,34%	**112.890**	**112.486**	61.353	78.182
Adiantamento contrato de câmbio	-	-	**-**	**-**	95.245	-
Adiantamento para exportação	fev/25 a fev/29	7,40%	**87.990**	**86.419**	88.434	38.752
Pré-pagamento antecipado de exportação	fev/25 a ago/25	6,36%	**210.619**	**-**	-	-
Debênture	abr/25 a abr/29	14,25%	**14.641**	**553.970**	-	-
Depósitos bancários	jan/25 a jun/26	11,71%	**163.053**	**11.807**	80.341	13.001
Total			**921.068**	**1.145.811**	562.129	710.383

	Controladora				Consolidado			
	Saldo em 31/12/2024	**% sobre o Total**	**Saldo em 31/12/2023**	**% sobre o Total**	**Saldo em 31/12/2024**	**% sobre o Total**	**Saldo em 31/12/2023**	**% sobre o Total**
Moeda estrangeira (USD)	**367.464**	**19%**	95.245	8%	**367.464**	**18%**	95.245	7%
Moeda nacional (BRL)	**1.524.557**	**81%**	1.083.925	92%	**1.699.415**	**82%**	1.177.266	93%
	1.892.021	**100%**	1.179.170	100%	**2.066.879**	**100%**	1.272.511	100%

As garantias da Companhia para os empréstimos e financiamentos estão representadas conforme abaixo:

	Controladora	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Alienação fiduciária - imóveis	**269.240**	348.384
Alien. fiduciária bens móveis e hipotecas	**-**	20.000
Avais*	**430.141**	414.804
Estoques	**493.509**	395.982
	1.192.890	1.179.170

Em 31 de dezembro de 2024, no consolidado, além dos saldos da controladora, há saldos de empréstimos e financiamentos relacionados à instituição financeira que é controlada pela Companhia. Assim, considerando as características específicas dessas operações, tais saldos provenientes da controlada não possuem garantias. Os contratos de empréstimos e financiamentos da Companhia contêm cláusulas restritivas, habituais para esses tipos de operações, que, se não atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações. Essas cláusulas contratuais, proíbem qualquer alteração ou modificação da composição do seu capital social, incorporação, cisão ou fusão, transferência ou cessão, direta ou indireta, de seu controle societário sem a prévia e expressa concordância das respectivas instituições financeiras credoras. Exigem ainda que a Companhia não possua protestos legítimos e ações, demandas ou processos pendentes ou em vias de serem propostos, que, se decididos em desfavor da Companhia, teriam efeito prejudicial sobre a sua condição financeira ou prejudicariam sua capacidade de cumprir as obrigações contratuais e exigem, também, que a transferência ou cessão de direitos e obrigações decorrentes dos contratos sejam aprovadas pelas respectivas instituições financeiras credoras. A Companhia se compromete a não utilizar recursos obtidos em determinadas operações financeiras em transações que envolvam, atividades terroristas ou que violem leis anticorrupção ou leis antiterrorismo aplicáveis, e fazer com que cada uma de suas afiliadas, subsidiárias e todas as pessoas que atuam em nome ou sob a direção da Companhia ou de qualquer uma de suas subsidiárias, atue de acordo com todas as Leis Anticorrupção aplicáveis nas jurisdições em quais a Companhia ou qualquer uma de suas afiliadas ou subsidiárias faz negócios. Além das cláusulas supracitadas, deve-se manter durante a vigência de contrato específico determinado percentual do índice: Dívida Financeira Líquida/Ebitda de até 3,00. A avaliação do cumprimento dessa cláusula é feita anualmente para empréstimos e financiamentos e trimestralmente para a Debênture. **Debênture:** Em 05 de abril de 2024 a Companhia comunicou ao mercado a Oferta de distribuição pública de sua primeira debênture sob rito de registro automático de debêntures simples, não conversíveis em ações, de espécie quirografária, em série única no valor inicial de R$ 500.000 com a possibilidade de lote adicional de até 25% do valor total da Emissão. A classificação de risco da emissão (rating) atribuída pela Standard & Poor's Rating do Brasil Ltda. foi "AA – estável". O prazo de liquidação deste contrato vai até 2029, ano no qual será quitado todo montante de principal, com o pagamento dos juros anuais. A taxa de juros média do contrato é de 12,75% ao ano.

14. Instrumentos financeiros: A Companhia classifica seus ativos financeiros nas categorias de mensurados ao valor justo por meio do resultado e custo amortizado, dependendo da finalidade para a qual foram adquiridos. As operações realizadas pela Companhia com instrumentos financeiros são demonstradas abaixo.

	Controladora	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Ativos financeiros	**3.246.332**	2.501.739
Custo amortizado	**1.033.574**	970.154
Contas a receber	**967.621**	970.154
Aplicações financeiras (FIDIC)	**65.953**	-
Valor justo por meio do resultado	**2.212.758**	1.531.585
Caixa e equivalentes de caixa	**1.184.252**	759.638
Aplicações financeiras	**1.384**	179.482
Cédula de produtor rural (CPR)	**624.018**	425.553
Contratos a termo de *commodities*	**338.821**	115.173
Operações de *swap* sobre empréstimos	**35.382**	-
Operações de *hedge*	**4.991**	6.105
Ativo Ambiental	**1.012**	-
Operações NDF - Ativo	**22.898**	45.634

	Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Ativos financeiros	**3.577.478**	2.638.737
Custo amortizado	**844.047**	820.338
Contas a receber	**778.094**	820.338
Aplicações financeiras (FIDIC)	**65.953**	-
Valor justo por meio do resultado	**2.733.431**	1.818.399
Caixa e equivalentes de caixa	**1.696.858**	1.028.483
Aplicações financeiras	**9.451**	197.451
Cédula de produtor rural (CPR)	**624.018**	425.553
Contratos a termo de *commodities*	**338.821**	115.173
Operações de *swap* sobre empréstimos	**35.382**	-
Operações de *hedge*	**4.991**	6.105
Ativo Ambiental	**1.012**	-
Operações NDF - Ativo	**22.898**	45.634

	Controladora	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Passivos financeiros	**4.381.568**	3.317.510
Custo amortizado	**3.025.740**	2.409.953
Fornecedores	**1.022.006**	1.202.346
Empréstimos e financiamentos	**1.892.021**	1.179.170
Passivo de arrendamento	**17.732**	11.626
Outros passivos	**93.981**	16.811
Valor justo por meio do resultado	**1.355.828**	907.557
Fornecedores a fixar de *commodities*	**1.023.698**	830.112
Contratos a termo de *commodities*	**78.032**	61.754
Operações de *hedge*	**16.078**	-
Operações *Swap* sobre empréstimos	**3.331**	236
Operações de NDF - Passivo	**234.689**	15.455

	Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Passivos financeiros	**4.599.136**	3.432.410
Custo amortizado	**3.243.308**	2.524.853
Fornecedores	**1.049.573**	1.202.155
Empréstimos e financiamentos	**2.066.879**	1.272.511
Passivo de arrendamento	**23.259**	18.993
Outros passivos	**103.597**	31.194
Valor justo por meio do resultado	**1.355.828**	907.557
Fornecedores a fixar de *commodities*	**1.023.698**	830.112
Contratos a termo de *commodities*	**78.032**	61.754
Operações de *hedge*	**16.078**	-
Operações *Swap* sobre empréstimos	**3.331**	236
Operações de NDF - Passivo	**234.689**	15.455

Cabe destacar que todos os instrumentos financeiros da companhia pertencem ao nível 2 de valor justo.

15. Gestão de risco: Considerações gerais sobre a gestão de riscos financeiros: A Companhia mantém operações com instrumentos financeiros, cujos riscos são administrados através de estratégias de posições financeiras e sistemas de controles de limites de exposição a estes. Esses riscos incluem risco de mercado (risco de preço de *commodities*, risco cambial, risco de juros), risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco global, definida através de política interna da Companhia, concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. A Companhia usa instrumentos financeiros derivativos para proteger certas exposições de risco.

16. Receita: A Companhia gera receita pela venda de insumos agrícolas (sementes, fertilizantes defensivos), commodities (trigo, milho, soja e outros), biodiesel e produtos relacionados à extração do óleo degomado da soja (farelo de soja e outros). No consolidado, ainda são geradas receitas de intermediação financeira, oriundas da instituição financeira do Grupo. Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas brutas para fins fiscais e as receitas apresentadas na demonstração de resultado do exercício:

	Controladora	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Receita bruta	**12.552.854**	9.042.859
Venda mercado interno	**7.815.615**	6.481.406
Venda mercado externo	**4.718.838**	2.539.066
Serviços	**18.401**	22.387
Receitas da intermediação financeira	**-**	-
Deduções	**(172.408)**	(85.363)
Devoluções	**(111.643)**	(141.022)
Impostos sobre vendas	**(520.295)**	(179.328)
Crédito presumido de impostos	**459.530**	234.987
Receita operacional líquida	**12.380.446**	8.957.496

	Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Receita bruta	**12.980.911**	9.076.755
Venda mercado interno	**7.806.228**	5.985.021
Venda mercado externo	**5.114.537**	3.053.578
Serviços	**25.158**	25.847
Receitas da intermediação financeira	**34.988**	12.309
Deduções	**(155.140)**	(77.770)
Devoluções	**(93.993)**	(133.233)
Impostos sobre vendas	**(520.677)**	(179.524)
Crédito presumido de impostos	**459.530**	234.987
Receita operacional líquida	**12.825.771**	8.998.985

17. Custos e despesas por função e natureza: Abaixo apresentamos a abertura por função e natureza dos custos e as despesas de vendas e administrativas apresentadas na demonstração de resultado do exercício:

	Controladora	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Por função	**(11.227.737)**	(8.577.810)
Custo das mercad. e produto vendidos	**(9.981.240)**	(7.751.833)
Despesas de vendas	**(1.140.533)**	(756.634)
Despesas administrativas	**(84.545)**	(64.038)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	**(21.419)**	(5.305)
Por natureza	**(11.227.737)**	(8.577.810)
Custos das mercadorias vendidas	**(5.019.042)**	(3.724.468)
Custos das matérias-primas	**(5.120.190)**	(3.923.970)
Ajuste ao valor justo	**367.063**	15.872
Pessoal	**(328.554)**	(248.175)
Fretes/armazenagem/despachos	**(790.124)**	(359.442)
Serviços de terceiros	**(55.886)**	(61.417)
Despesas de depreciação e amortização	**(90.154)**	(51.191)
Depreciação de direito de uso	**(3.427)**	(5.414)
Combustíveis e lubrificantes	**(29.616)**	(27.418)
Água/luz/telefone/gás	**(29.384)**	(24.462)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	**(21.419)**	(5.305)
Outras receitas/despesas líquidas	**(107.004)**	(162.420)
Despesas da intermediação financeira	**-**	-

	Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Por função	**(11.607.787)**	(8.598.482)
Custo das mercad. e produto vendidos	**(10.294.268)**	(7.752.979)
Despesas de vendas	**(1.183.262)**	(764.746)
Despesas administrativas	**(106.824)**	(71.818)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	**(23.433)**	(8.939)
Por natureza	**(11.607.787)**	(8.598.482)
Custos das mercadorias vendidas	**(5.319.433)**	(3.720.621)
Custos das matérias-primas	**(5.121.225)**	(3.923.970)
Ajuste ao valor justo	**367.063**	15.872
Pessoal	**(334.497)**	(250.010)
Fretes/armazenagem/despachos	**(790.145)**	(359.460)
Serviços de terceiros	**(69.765)**	(65.409)
Despesas de depreciação e amortização	**(90.788)**	(51.268)
Depreciação de direito de uso	**(4.575)**	(6.329)
Combustíveis e lubrificantes	**(30.847)**	(27.893)
Água/luz/telefone/gás	**(29.395)**	(24.465)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber	**(23.433)**	(8.939)
Outras receitas/despesas líquidas	**(149.146)**	(170.997)
Despesas da intermediação financeira	**(11.601)**	(4.993)

Abaixo apresentamos a abertura por natureza dos valores de outras receitas e despesas operacionais apresentadas na demonstração de resultado do exercício:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Por função	**27.612**	41.384	**27.243**	41.187
Ativo Ambiental (CBIO)	**22.447**	28.727	**22.447**	28.727
Outras receitas e desp. operacionais, líquidas	**5.165**	12.657	**4.796**	12.460

18. Resultado financeiro:

	Controladora	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Variação cambial ativa	**221.423**	132.231
Variação monetária ativa	**36.584**	2.957
Juros e descontos obtidos	**167.190**	129.663
Ganho com *SWAP - Hedge*	**40.032**	6.704
Ganho com NDF - *Hedge*	**109.696**	86.180
Ganho c/Derivativos *Commodities - Hedge*	**191.410**	43.481
(-) PIS/COFINS sobre receita financeira	**(10.390)**	(7.866)
Receitas financeiras	**755.945**	393.350
Variação cambial passiva	**(192.600)**	(136.341)
Variação monetária passiva	**(38.126)**	(6.854)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	**(166.027)**	(141.961)
Juros, tarifas e descontos	**(47.974)**	(27.175)
Despesas bancárias no exterior	**(23.485)**	(2.128)
Perda com *SWAP - Hedge*	**(10.110)**	(12.197)
Perda com NDF - *Hedge*	**(461.952)**	(31.462)
Perda c/Derivativos *Commodities - Hedge*	**(52.732)**	(36.258)
Despesas financeiras	**(993.006)**	(394.376)
Resultado financeiro	**(237.061)**	(1.026)

	Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Variação cambial ativa	**221.507**	120.337
Variação monetária ativa	**36.584**	2.957
Juros e descontos obtidos	**173.421**	130.753
Ganho com *SWAP - Hedge*	**40.032**	6.704
Ganho com NDF - *Hedge*	**109.696**	86.180
Ganho c/Derivativos *Commodities - Hedge*	**191.410**	43.481
(-) PIS/COFINS sobre receita financeira	**(10.390)**	(7.866)
Receitas financeiras	**762.260**	382.546
Variação cambial passiva	**(192.676)**	(136.344)
Variação monetária passiva	**(38.126)**	(6.854)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	**(166.039)**	(142.308)
Juros, tarifas e descontos	**(61.412)**	(27.965)
Despesas bancárias no exterior	**(23.485)**	(2.128)
Perda com *SWAP - Hedge*	**(10.110)**	(12.197)
Perda com NDF - *Hedge*	**(461.952)**	(31.462)
Perda c/Derivativos *Commodities - Hedge*	**(52.732)**	(36.258)
Despesas financeiras	**(1.006.532)**	(395.516)
Resultado financeiro	**(244.272)**	(12.970)

19. Parcelamentos tributários: O saldo de parcelamentos tributários é oriundo, basicamente, de saldos em aberto de ICMS e PIS/COFINS, parcelados perante as autoridades fiscais. Os saldos em aberto serão amortizados, respectivamente, em 44 e 94

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Parcelamento ICMS	**709**	1.931
Parcelamento PIS/COFINS	**1.948**	2.332
	2.657	4.263
Circulante	**1.092**	1.487
Não circulante	**1.565**	2.776

20. Imposto de renda e contribuição social: A composição da despesa de imposto de renda e contribuição social, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, encontra-se resumida a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Imposto de renda e contribuição social correntes:	**31/12/2024**	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Despesa de imposto de renda e contribuição social correntes	**(134.164)**	(4.337)	**(138.855)**	(5.388)
Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
Relativos à constituição e reversão de diferenças temporárias e prejuízos fiscais	**(104.852)**	148.696	**(105.806)**	150.470
Resultado de IR e contrib.social apresentados na demonstração do resultado	**(239.016)**	144.359	**(244.661)**	145.082

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro líquido contábil, antes dos impostos pela alíquota fiscal local nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023, está descrita a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**	**31/12/2024**	**31/12/2023**
Lucro antes dos impostos sobre o lucro	**997.639**	430.928	**1.001.026**	428.720
Alíquota vigente	**34%**	34%	**34%**	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	**(339.197)**	(146.516)	**(340.349)**	(145.765)
Reconciliação da alíquota efetiva:				
Subvenção para investimentos	**94.566**	300.196	**94.566**	300.196
Distribuição de dividendos pagos da conta de reserva para incentivos fiscais	**(9.949)**	(9.949)	**(9.949)**	(9.949)
Stock Options	**(6.229)**	(3.121)	**(6.229)**	(3.121)
Outros	**21.261**	3.749	**21.261**	3.749
Resultado da Equivalência Patrimonial	**18.493**	-	**-**	-
Provisão Imposto sobre lucro auferido no exterior (TBU) e *Transfer Pricing*	**(17.961)**	-	**-**	-
Efeito de Controladas tributadas pelo Lucro Presumido	**-**	-	**(3.961)**	(28)
Imposto de renda e contribuição social no resultado do exercício	**(239.016)**	144.359	**(244.661)**	145.082
Alíquota efetiva	**(23,96%)**	33,50%	**(24,44%)**	33,84%

O imposto de renda e a contribuição social diferidos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 referem-se a:

	Controladora	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Provisão para litígios	**2.266**	3.927
Provisão para perdas esperadas com contas a receber de clientes	**11.509**	4.227
Ajuste a valor justo de instrumentos financeiros derivativos	**220.096**	203.206
Ajuste valor justo de estoques	**(217.332)**	(146.932)
Diferença de taxas de depreciação	**(43.234)**	(27.522)
Ativo imobilizado - custo atribuído	**(1.715)**	(2.662)
Outras diferenças temporárias	**1.590**	(1.185)
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	**181.924**	238.831
Provisão para participação nos resultados	**11.934**	-
Impostos diferidos, líquidos	**167.038**	271.890

A realização do ativo diferido sobre diferenças temporárias ocorre conforme as diferenças temporárias são realizadas de acordo com a natureza de cada saldo. A maior diferença temporária registrada refere-se ao ajuste a valor justo de commodities, que se realiza no ativo conforme o estoque é transformado e vendido, e no passivo conforme o preço é fixado. Em 31 de dezembro de 2024, a expectativa de realização do ativo diferido reconhecido sobre o prejuízo fiscal de imposto de renda e base negativa de contribuição social foi revisada com base no crescimento projetado da Companhia. O valor remanescente de R$ 181.924, registrado como imposto diferido em 31 de dezembro de 2024, possui expectativa de compensação com lucros tributáveis futuros, conforme as projeções da Companhia, nos seguintes exercícios:

Até um ano	74.947
Entre um e cinco anos	106.977
Total	**181.924**

21. Provisão para litígios: A Administração, com base em informações de seus assessores legais, possui provisão para litígios em valor considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis com as ações em curso, classificada no passivo não circulante, conforme abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Provisões trabalhistas	**6.480**	11.548
Provisões cíveis	**25**	2
Provisões ambientais	**159**	-
Total	**6.664**	11.550

Adicionalmente, a Companhia foi informada pelos seus advogados da existência de processos de natureza trabalhista com probabilidade de perda possível, avaliados no montante de R$ 5.545 e tributários no montante de R$ 120 em 31 de dezembro de 2024 (R$ $ 5.058 trabalhistas, R$ 111 tributários e R$ 100 cíveis em 31 de dezembro de 2023).

22. Partes relacionadas: Alienação de investimento: Em novembro de 2014, a Companhia alienou a totalidade da sua participação de 25% das ações da 4 Ventos Agroindustrial S.A. para a sua controladora Sinuelo Participações Ltda., pelo montante de R$ 40.000. Operações da atividade principal: A Companhia possui operações de vendas de insumos e compra de grãos dentro das operações normais da atividade, realizadas em condições acordadas entre as partes, com as partes relacionadas João Osório Dumoncel e Luiz Osório Dumoncel - Parceria Agrícola Dumoncel (acionistas), Tentos Promotora de Vendas, 3T *International*, Mates Locações Aéreas, Daniel Carneiro Sociedade de Advogados, Tentos S.A. Crédito, Financiamento e Investimento e demais administradores. Essas transações são realizadas com condições e prazos semelhantes às operações realizadas com terceiros, com pagamentos e quitações em torno de 30 a 90 dias, cuja realização é esperada ainda para o próximo exercício.

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023	
	Ativo circulante	**Passivo circulante**	**Ativo circulante**	**Passivo circulante**	**Ativo circulante**	**Passivo circulante**	**Ativo circulante**	**Passivo circulante**
Parceria Agrícola Dumoncel (*)	**66.005**	**3.587**	89.459	2.302	**66.005**	**3.587**	89.459	2.302
Demais Administradores (*)	**603**	**360**	1.082	303	**603**	**360**	1.082	303
3T *International*. (*)	**612.262**	**-**	323.929	-	**-**	**-**	-	-
Sinuelo Participações (**)	**9.909**	**-**	13.262	-	**9.909**	**-**	13.262	-
Tentos Corretora de Seguros	**-**	**-**	-	-	**2.426**	**-**	205	-
Tentos S.A. Crédito, Financiamento e Investimento (TentosCap)	**2.483**	**75**	1.015	263	**-**	**-**	-	-
Total	**691.262**	**4.022**	428.747	2.868	**78.943**	**3.947**	104.008	2.605

(*) Saldos ativos classificados nas rubricas de contas a receber de clientes.
(**) Saldos ativos classificados na rubrica de contas a receber com partes relacionadas no balanço patrimonial.

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2024		31/12/2023		31/12/2024		31/12/2023	
	Vendas e Serviços	**Compras**	**Vendas e Serviços**	**Compras**	**Vendas e Serviços**	**Compras**	**Vendas e serviços**	**Compras**
Parceria Agrícola Dumoncel	**116.517**	**53.369**	146.011	28.486	**116.517**	**53.369**	146.011	28.486
Demais Administradores	**3.132**	**2.799**	3.155	1.185	**3.132**	**2.799**	3.155	1.185
Tentos Corretora de Seguros LTDA	**74**	**-**	84	-	**74**	**-**	-	-
3T *International*	**4.680.257**	**-**	991.044	-	**-**	**-**	-	-
Mates Locações Aéreas	**-**	**-**	-	-	**-**	**-**	-	-
Tentos S.A Crédito, Financiamentos e Investimentos	**4.657**	**-**	1.358	-	**-**	**-**	-	-
Total	**4.804.637**	**56.168**	1.141.652	29.671	**119.723**	**56.168**	149.166	29.671

A controladora também possui operação de reembolso de despesas relacionadas ao uso das aeronaves da Mates Locações Aéreas que totalizaram em 2024 o montante de R$3.569. Honorários da administração: Em 31 de dezembro de 2024, foram registrados R$ 17.820 de remuneração e encargos aos administradores (R$ 15.656 em 31 de dezembro de 2023), além de despesa de R$ R$ 6.178 referentes a opções outorgadas aos administradores da Companhia (R$ 9.179 em 31 de dezembro de 2023).

23. Patrimônio líquido: Capital social: O limite do capital autorizado da Companhia é de R$ 5.000.000, independentemente de reforma estatutária. Dentro dos limites autorizados no Estatuto e mediante deliberação do Conselho de Administração, o capital social poderá ser aumentado independentemente de reforma estatutária. O Conselho de Administração fixará as condições de emissão, inclusive preço e prazo de integralização. A movimentação do capital social e das ações integralizadas está assim apresentada.

	R$ mil	**Quant. de ações (mil)**
31 de dezembro de 2022	1.562.429	497.018
RCA 20/03 – Aumento de capital	3.158	1.280
31 de dezembro de 2023	1.565.587	498.298
31 de dezembro de 2024	**1.565.587**	**498.298**

Em conexão com seu processo de IPO, realizado no terceiro trimestre de 2021, a Companhia incorreu em custos de transação com a emissão de ações no montante de R$ 70.801 (R$ 46.729, líquido dos efeitos tributários), os quais foram registrados em contrapartida ao patrimônio líquido, na rubrica do capital social, conforme CPC 08 (R1) (IAS 32). Em 31 de janeiro de 2022, realizou a oferta pública de distribuição primária de ações nos termos da Instrução CVM nº 400. Esta nova oferta incorreu em custos de transação com a emissão de ações no montante de R$ 298 (R$ 196, líquido dos efeitos tributários), os quais foram registrados em contrapartida ao patrimônio líquido. O quadro abaixo demonstra a composição do capital social da Companhia:

	Controladora	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Capital social	**1.565.587**	1.565.587
(-) Custos com a emissão de ações	**(71.099)**	(71.099)
Efeito tributário sem custos com emissão de ações	**24.174**	24.174
Total	**1.518.662**	1.518.662

Ajuste de avaliação patrimonial: Refere-se a ajustes por adoção do custo atribuído do ativo imobilizado na data de transição, líquidos dos respectivos impostos diferidos, totalizando R$ 1.058 em 31 de dezembro de 2024 (R$ 2.005 em 31 de dezembro de 2023). Além disso, a rubrica de ajuste de avaliação patrimonial inclui também os efeitos de ajustes acumulados de conversão com as diferenças de câmbio decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de operações no exterior. Em 31 de dezembro de 2024, o ajuste acumulado de conversão da controlada localizada no exterior totalizou R$ 9.958 e 31 de dezembro de 2023 foi de R$ (283). Reserva de capital: A reserva de capital foi criada devido da implementação do plano de ações da Companhia, conforme Nota 26. O saldo da reserva de capital é de R$ 40.594 no exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (R$ 34.266 em 31 de dezembro de 2023). Transação de capital com sócios (reflexa): Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foi efetuada a aquisição da Tentos S.A. Crédito, Financiamento e Investimento pela controlada Tentos Holding Financeira de Participações Ltda., operação esta que gerou reflexo na controladora, uma vez que o montante pago pela empresa foi maior do que o Patrimônio Líquido dela na data da operação. No exercício de 2024 ocorreu ajuste no Patrimônio Líquido da Controlada Tentos S.A. Crédito, Financiamento e Investimento, resultando em ajuste reflexo de participação no investimento realizado pela Controladora na Tentos Holding Financeira de Participações Ltda. no montante total de R$928. O saldo da reserva de capital com sócios é de R$ 2.041 no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e R$ 2.969 no período encerrado em 31 de dezembro de 2024. Ações em tesouraria: Em 16 de dezembro de 2024, foi aprovado pelo Conselho de Administração, a aquisição de ações ordinárias de emissão da própria Companhia ("Programa de Recompra"). O objetivo do Programa de Recompra é a aquisição de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria. O programa prevê a aquisição de até 2.000.000 (dois milhões de ações), iniciando-se em 17 de dezembro de 2024 até o dia 17 de junho de 2025, tendo um prazo de até 18 meses para a recompra. Até 31 de dezembro de 2024 não foram adquiridas ações referentes ao programa aprovado. Todas as ações foram adquiridas até a data do dia 13 de maio de 2024, a um preço médio de R$10,60. A seguir demonstramos a composição das ações em tesouraria em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2024:

	R$ mil	**Quant. R$ de ações (mil)**
RCA 12/04 – Aquisição	1.474	135
31 de dezembro de 2023	1.474	135
RCA 12/04 – Aquisição	**19.991**	**1.865**
Total de adquiridas até 31 de dezembro de 2024	**21.465**	**2.000**
Exercidas no plano de Stock Options	**(20.299)**	**(1.890)**
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**1.166**	**110**

Reserva de lucros: *Reserva para incentivos fiscais:* As reservas de incentivos fiscais estão classificadas conforme sua originação: (i) Crédito presumido de ICMS; (ii) Isenção e redução de base de cálculo do ICMS; (iii) Diferimento da tributação do ICMS. *Reserva legal:* É constituída anualmente à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, reduzindo a parcela referente à subvenção para investimentos, nos termos do artigo 193 da lei n° 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. Em 2024, foi constituída Reserva Legal de R$ 27.443 com base no lucro líquido resultante após a constituição das Reservas para incentivos fiscais. *Reserva de investimento:* A reserva de investimento tem o objetivo de financiar a expansão das atividades da Companhia e/ou de suas empresas controladas e coligadas, inclusive por meio da subscrição de aumentos de capital ou criação de novos empreendimentos. Esta reserva obedece aos limites estabelecidos no Estatuto Social da Companhia. Para o exercício de 2024, foi constituída Reserva de Investimento de R$ 426.477 com base no lucro líquido resultante após a constituição das reservas de incentivos fiscais, reserva legal e destinação do dividendo mínimo obrigatório e dividendos adicionais propostos. Dividendos: De acordo com o Estatuto Social, o dividendo mínimo obrigatório é computado com base em 5% do lucro líquido remanescente do exercício, após constituições das reservas previstas em lei. Em 31 de dezembro de 2024, o valor destinado como dividendo mínimo obrigatório foi de R$ 26.071. Adicionalmente, a Companhia propôs a destinação como dividendo adicional proposto o valor de R$ 68.875, o qual será objeto de aprovação na Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em data futura. Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía lucro livre para destinação do dividendo obrigatório, dessa forma, propôs o montante de R$ 58.524 como dividendo adicional a partir da reserva de Incentivo Fiscal. O pagamento deste dividendo ocorreu no primeiro trimestre de 2024. A composição dos cálculos dos dividendos, bem como da destinação do resultado para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024, é apresentada abaixo:

	31/12/2024
Lucro líquido do Exercício	758.623
Ajuste de avaliação patrimonial	947
Lucro a destinar	**759.570**
Constituição Reserva de Subvenção	210.704
Lucro livre antes da Reserva Legal	**548.866**
Reserva Legal - 5%	27.443
Lucro Livre	**521.423**
Dividendos Obrigatórios - 5%	26.071
Dividendo Adicional Proposto - 13,2%	68.875
Dividendo total	**94.946**
Saldo da Reserva de Investimento	**426.477**

24. Lucro por ação: A Companhia possui ações ordinárias potenciais dilutivas referentes aos planos de opções de ações. Para estes planos é feito um cálculo para determinar a quantidade de ações que poderiam ter sido adquiridas pelo valor justo, com base no valor monetário dos direitos de subscrição vinculados aos planos de opções de ações. A quantidade de ações calculadas é comparada com a quantidade de ações emitidas, pressupondo-se o exercício dos planos de opções de ações.

	Controladora	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Lucro líquido do período	**758.623**	575.287
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	**498.298**	498.024
Média ponderada do número de ações ordinárias considerando efeitos dilutivos	**501.024**	501.861
Lucro básico por ação - em reais (R$)	**1,52243**	1,15514
Lucro diluído por ação - em reais (R$)	**1,51415**	1,14631

	Consolidado	
	31/12/2024	**31/12/2023**
Lucro líquido do período	**756.365**	573.802
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas (em milhares)	**498.298**	498.024
Média ponderada do número de ações ordinárias considerando efeitos dilutivos	**501.024**	501.861
Lucro básico por ação - em reais (R$)	**1,51790**	1,15216
Lucro diluído por ação - em reais (R$)	**1,50964**	1,14335

continua ...