ÉVORA S.A.

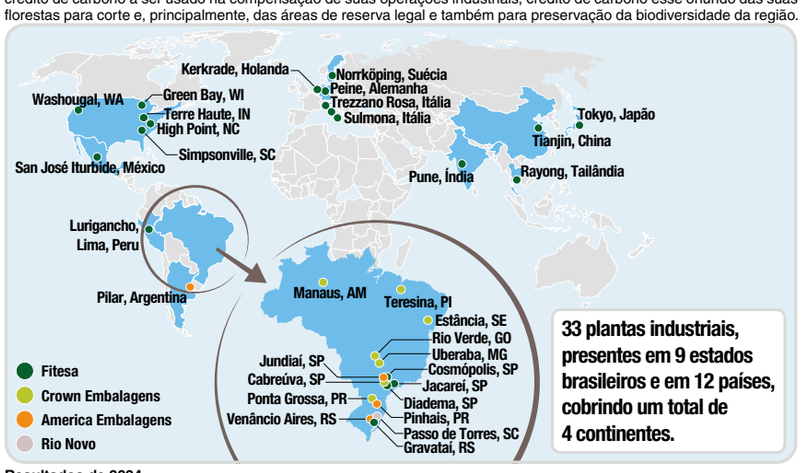
CNPJ Nº 91.820.068/0001-72
NIRE: 43 3 0002859 3
Companhia de Capital Fechado

évora holding company

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA ÉVORA S.A. - EXERCÍCIO SOCIAL DE 2024

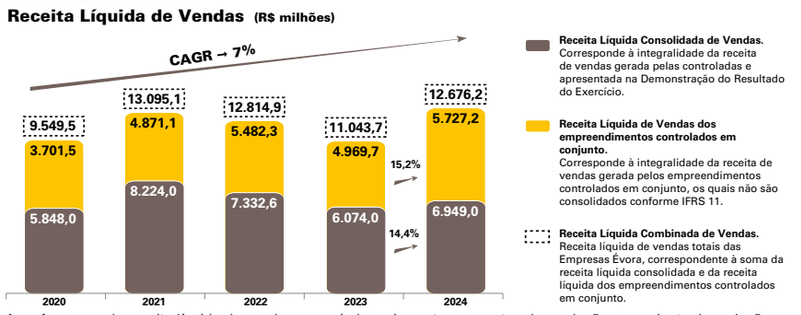
Senhores Acionistas
Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à sua apreciação as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas pelo correspondente relatório dos auditores independentes, sobre as quais apresentamos os comentários a seguir.

Contexto Operacional
A Évora atua, através de suas empresas controladas, na manufatura e no comércio de nãotecidos para os mercados de descartáveis higiênicos e descartáveis médicos, de latas de alumínio para bebidas, e de embalagens plásticas rígidas para aplicação em produtos de consumo nos segmentos de alimentos, bebidas, higiene pessoal, limpeza e beleza. O escopo geográfico do negócio de nãotecidos é global, assim como no negócio de embalagens rígidas; em latas de alumínio para bebidas é o Brasil. Ao todo, são 33 unidades industriais localizadas em 12 países, cobrindo 4 continentes, além do escritório comercial em Tóquio, Japão. Destas, estamos presentes nacionalmente com 15 unidades produtivas em 9 estados. Ainda no negócio de nãotecidos, como parte de nossa estratégia de inovação, contamos com 5 centros de pesquisa e desenvolvimento em operação, nas plantas americanas de Simpsonville, na Carolina do Sul, e de Terre Haute, em Indiana, e nas plantas de Peine, na Alemanha, de Sulmona, na Itália, e de Tianjin, na China.
Os negócios de nãotecidos e de embalagens plásticas são integralmente detidos pela Évora. No negócio de latas de alumínio para bebidas atuamos desde 1995 através de uma *"joint venture"* 50/50 com a americana Crown Holdings, Inc., uma das líderes mundiais nesse setor.
A controlada Fitesa detém, ainda, em Santa Catarina no bioma Mata Atlântica, florestas de eucalipto através da subsidiária integral Rio Novo Florestal, cuja madeira é comercializada para múltiplos usos, além desse ativo florestal ser gerador de crédito de carbono a ser usado na compensação de suas operações industriais, crédito de carbono esse oriundo das suas florestas para corte e, principalmente, das áreas de reserva legal e também para preservação da biodiversidade da região.



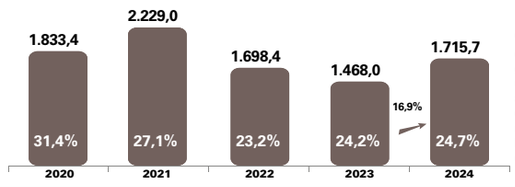
Resultados de 2024
Os negócios da Évora são fortemente atrelados a segmentos do mercado de consumo de massa que possuem características defensivas. A despeito do ambiente macroeconômico desafiador, em decorrência ainda do excesso de capacidade instalada nos mercados que atuamos decorrentes de investimentos feitos pelos *"players"* dessas indústrias em anos recentes, os negócios da Évora mantiveram a consistência na apresentação de bons resultados de vendas, de geração operacional de caixa e de geração de lucro.
A receita líquida combinada das Empresas Évora atingiu R$ 12.676,2 milhões, aumento de 14,8% sobre o ano anterior, sendo 7% o crescimento médio anual ponderado (CAGR) no quinquênio 2020-2024 da receita de vendas. A receita líquida consolidada atingiu R$ 6.949,0 milhões, aumento de 14,4% sobre o ano anterior, decorrente principalmente do aumento do volume de vendas, repasse ao preço de venda da variação dos preços das matérias-primas, das receitas de vendas provenientes das aquisições realizadas no negócio de embalagens plásticas rígidas no 2º semestre de 2023 e 1º semestre de 2024 e também pelo aumento da taxa média de câmbio em relação ao ano anterior que afetou a conversão para Reais da receita de vendas gerada em moeda estrangeira. O negócio de nãotecidos possui capacidades instaladas de produção disponíveis decorrentes de investimentos em anos recentes feitos para atendimento ao segmento de saúde no Brasil, Estados Unidos, Alemanha e na Itália e ao segmento de higiene na Tailândia, nos Estados Unidos e na Suécia. Este conjunto de investimentos recentes ainda não atingiu a maturidade de sua curva de vendas e a plena utilização desses ativos e do novo investimento em andamento e que entrará em operação comercial em 2025 no Brasil adicionam significativo aumento da capacidade de produção de nãotecidos com tecnologias únicas e diversificadas, o que projeta a continuidade do crescimento futuro da receita de vendas.
O empreendimento controlado em conjunto no segmento de latas de alumínio, não incluído na receita consolidada de vendas, apresentou receita líquida de R$ 5.727,2 milhões, aumento de 15,2% em relação ao ano anterior, decorrente do maior volume vendido e repasse ao preço de venda da variação dos preços das matérias-primas. O negócio de latas de alumínio conta com novas capacidades instaladas em anos recentes que ainda não atingiram a maturidade de sua curva de vendas e a plena utilização desses ativos projeta a continuidade do crescimento futuro de resultados.
A dispersão geográfica das nossas operações e a diversidade de categorias de consumo atendidas concorrem para a mitigação de riscos e para a melhor previsibilidade de resultados. Da receita líquida consolidada de vendas, 73% são por ativos localizados no exterior.

Receita Líquida de Vendas (R$ milhões)



A performance da receita líquida de vendas, associada ao impacto nos custos de produção proveniente da variação nos preços das matérias-primas e dos demais custos diretos e indiretos, resultou na geração operacional de caixa medida pelo conceito EBITDA(*) de R$ 1.715,7 milhões, aumento de 16,9% sobre a geração operacional de caixa do ano anterior. A margem EBITDA(*)/Receita Líquida Consolidada de Vendas alcançou 24,7%, 0,5 ponto percentual superior à margem do ano anterior.

EBITDA(*) (R$ milhões)



(*) **EBITDA** A Administração da Évora entende o EBITDA como uma medida gerencial de geração operacional de caixa, amplamente utilizada por investidores e analistas para avaliar e comparar o desempenho das empresas. O EBITDA % corresponde à margem EBITDA resultante da proporção do EBITDA sobre a receita líquida consolidada de vendas.

O lucro líquido de R$ 399,0 milhões quando comparado com o ano anterior foi negativamente impactado pelo resultado financeiro realizado como reflexo do aumento das taxas de juros bancários internacionais e da variação do Real frente ao Dólar e ao Euro sobre os empréstimos e financiamentos.
Os investimentos de capital (CAPEX) consolidados e em aquisições totalizaram R$ 1.204,3 milhões em 2024, financiados pela geração operacional de caixa e por empréstimos de longo prazo, estratégia *de "funding"* que será mantida em 2025. O indicador que mede a capacidade de servir os financiamentos pelo conceito Dívida Líquida Consolidada/EBITDA(*) encerrou o ano em 2,0 vezes, mantido em patamar considerado reduzido e com perfil de longo prazo, apresentou aumento em relação ao ano anterior em função dos investimentos em aumento de capacidade produtiva que ainda não estão gerando caixa operacional em sua plenitude e também pela aquisição em abril de 2024 feita no negócio de embalagens plásticas.
A Administração considera aceitável este patamar de dívida diante do potencial de geração de caixa dos ativos operacionais e da característica de longo prazo do endividamento, com vencimentos até 2040 e concentração diluída entre 2025 e 2028. Ao mesmo tempo, vem aproveitando oportunidades de alongar o perfil dos prazos de vencimento do atual endividamento, bem como reduzir seu custo médio.

Em R$ milhões	2020	2021	2022	2023	2024
Receita Líquida Combinada de Vendas das Empresas Évora	9.549,5	13.095,1	12.814,9	11.043,7	12.676,2
Receita Líquida Consolidada	5.848,0	8.224,0	7.332,6	6.074,0	6.949,0
Lucro Líquido	868,3	1.071,6	865,6	366,4	399,0
EBITDA	1.833,4	2.229,0	1.698,4	1.468,0	1.715,7
Ativo Total Consolidado	8.603,8	9.206,2	9.009,8	8.593,5	11.129,0
Patrimônio Líquido	3.063,9	2.640,7	2.610,9	2.633,6	3.276,1
Dívida Líquida Consolidada/EBITDA	1,4	1,8	1,7	1,5	2,0
Colaboradores	3.787	4.104	4.105	4.188	4.887
Receita de Vendas Combinada/Colaborador	2,52	3,19	3,12	2,64	2,59

(*) EBITDA Receita de Vendas do Grupo Econômico contempla a receita de vendas consolidada somada à receita de vendas gerada pelos empreendimentos controlados em conjunto.

Expansão dos negócios
Nossa estratégia de crescimento visa, principalmente, defender e fortalecer a posição das empresas nos mercados onde atuamos, ao mesmo tempo em que avaliamos oportunidades de explorar novas geografias e aquisições. O sucesso dessa estratégia depende da nossa competência em antecipar demandas não atendidas, em implantar *"greenfields"* e *"brownfields"* nos prazos e valores orçados, e em integrar os negócios adquiridos aos nossos valores e práticas de gestão, em ambos os casos capturando os ganhos de escala e sinergias.
Como parte dessa orientação estratégica, seja por crescimento orgânico ou por aquisições, as Empresas Évora estão executando um programa de investimentos de expansão equivalente a US$ 552 milhões no triênio 2023-2025. A Administração está confiante no crescimento dos principais mercados que serão servidos pelas novas capacidades instaladas cujos principais projetos desse triênio 2023-2025 são:
• A expansão orgânica da Fitesa consiste na instalação de 5 novas linhas de produção de nãotecidos voltadas ao segmento de descartáveis higiênicos e ao segmento de descartáveis médicos no Brasil, nos Estados Unidos e na Suécia. Ainda em 2023 a Fitesa adquiriu mais 19% de participação *na "joint ven*ture" FitesaCNC na Tailândia, passando a deter 70% da empresa.
• Na Crown Embalagens o plano de expansão executado em anos recentes para atender o crescimento no mercado de latas de alumínio para bebidas no Brasil ainda possui capacidade produtiva disponível para atender o crescimento de vendas.
• No negócio de embalagens plásticas, a America aumenta o parque de novas injetoras e moldes no Brasil e Argentina para atender principalmente o aumento da demanda de produtos nos segmentos de bebidas e alimentos. Como decorrência do direcionamento estratégico de aceleração do crescimento e diversificação dos segmentos de atuação, a America adquiriu em agosto de 2023 a Plast & Pack que produz embalagens plásticas rígidas para o segmento de alimentos no Brasil e, em abril de 2024 adquiriu a Pochet do Brasil que produz embalagens plásticas rígidas para o segmento de beleza.
Ficamos à disposição desde já para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais julgados necessários.

Porto Alegre, 26 de fevereiro de 2025
A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
Ativo	**31/12/24**	**31/12/23**	**31/12/24**	**31/12/23**
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	271.419	218.387	706.781	679.928
Contas a receber de clientes (Nota 6)	–	–	1.813.693	1.310.842
Estoques (Nota 7)	–	–	912.404	619.695
Dividendos a receber (Nota 9)	30.029	72.817	30.029	34.066
Impostos a recuperar (Nota 10)	–	–	105.694	65.407
Imposto de renda e contribuição social a recuperar (Nota 10)	10.525	4.889	97.165	77.009
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 20)	–	–	22.004	17.211
Outros créditos	40.569	58.468	78.072	35.953
Total do Ativo Circulante	**352.542**	**354.561**	**3.765.842**	**2.840.111**
Depósitos judiciais (Nota 15)	108.863	103.443	118.118	105.512
Impostos diferidos (Nota 8)	–	2.375	203.609	83.422
Créditos com partes relacionadas (Nota 9)	68.423	26.956	–	–
Impostos a recuperar (Nota 10)	765	739	23.929	25.139
Imposto de renda e contribuição social a recuperar (Nota 10)	6.838	13.107	132.785	136.420
Outros créditos, bens e valores	96.488	33.591	52.169	29.666
Investimentos (Nota 11)	2.921.352	2.218.190	975.399	855.741
Imobilizado (Nota 12)	2.637	1.110	5.079.042	3.993.977
Intangível (Nota 13)	288	280	778.059	523.558
Total do Ativo não Circulante	**3.205.654**	**2.399.791**	**7.363.110**	**5.753.435**
Total do Ativo	**3.558.196**	**2.754.352**	**11.128.952**	**8.593.546**

	Controladora		Consolidado	
Passivo	**31/12/24**	**31/12/23**	**31/12/24**	**31/12/23**
Fornecedores	867	427	723.010	466.271
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	61.979	3.542	821.449	806.650
Arrendamentos a pagar (Nota 16)	–	–	16.168	13.479
Obrigações trabalhistas	254	256	112.476	141.616
Dividendos a pagar (Nota 9)	22.029	–	22.029	–
Impostos de renda e contribuição social	–	–	–	12.532
Impostos e encargos sociais	1.259	4.626	117.163	64.826
Credores diversos	18.532	8.487	209.176	107.871
Benefícios a empregados (Nota 17)	–	–	2.471	1.843
Total do Passivo Circulante	**104.920**	**17.338**	**2.023.942**	**1.615.088**
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	68.320	–	3.326.972	2.149.147
Arrendamentos a pagar (Nota 16)	–	–	32.856	29.095
Impostos e encargos sociais	–	–	4.413	15.380
Impostos diferidos (Nota 8)	–	–	121.486	168.664
Credores diversos	–	–	59.086	34.209
Provisões fiscais e trabalhistas (Nota 15)	108.821	103.401	114.623	107.685
Benefícios a empregados (Nota 17)	–	–	34.103	27.765
Total do Passivo não Circulante	**177.141**	**103.401**	**3.693.539**	**2.531.945**
Patrimônio Líquido (Nota 19)				
Capital social	759.851	759.851	759.851	759.851
Reservas de capital	617.074	635.884	617.074	635.884
Reservas de lucros	459.153	513.686	459.153	513.686
Ajustes de avaliação patrimonial	1.440.057	724.192	1.440.057	724.192
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	**3.276.135**	**2.633.613**	**3.276.135**	**2.633.613**
Participação de não controladores	–	–	2.135.336	1.812.900
Patrimônio Líquido total	**3.276.135**	**2.633.613**	**5.411.471**	**4.446.513**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**3.558.196**	**2.754.352**	**11.128.952**	**8.593.546**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Reservas de capital				Reservas de lucros		Ajustes de avaliação					
	Capital social	Ágio na emissão de ações	Ágio na aquisição de ações	Subvenção para investimentos	Debêntures conversíveis	Legal	Investimentos e capital de giro	Reserva de reavaliação	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total	Participações dos não controladores	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**759.851**	**3.026**	**–**	**265**	**700.000**	**96.860**	**155.998**	**233**	**894.639**	**–**	**2.610.872**	**1.415.782**	**4.026.654**
Debêntures conversíveis	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	500.000	500.000
Realização da reserva de reavaliação	–	–	–	–	–	–	–	(158)	–	158	–	–	–
Ajuste de avaliação patrimonial	–	–	–	–	–	–	–	–	(170.522)	–	(170.522)	(92.474)	(262.996)
Ágio na aquisição de ações de controlada	–	–	(67.407)	–	–	–	–	–	–	–	(67.407)	–	(67.407)
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	–	–	–	366.360	366.360	(10.408)	355.952
Destinações do lucro:													
Reserva legal	–	–	–	–	–	18.318	–	–	–	(18.318)	–	–	–
Dividendos propostos (R$ 6,60 por ação)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(105.690)	(105.690)	–	(105.690)
Reserva para investimentos	–	–	–	–	–	–	242.510	–	–	(242.510)	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**759.851**	**3.026**	**(67.407)**	**265**	**700.000**	**115.178**	**398.508**	**75**	**724.117**	**–**	**2.633.613**	**1.812.900**	**4.446.513**

		Reservas de capital				Reservas de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial					
	Capital social	Ágio na emissão de ações	Ágio na aquisição de ações	Subvenção para investimentos	Debêntures conversíveis	Legal	Investimentos e capital de giro	Reserva de reavaliação	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total	Participações dos não controladores	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**759.851**	**3.026**	**(67.407)**	**265**	**700.000**	**115.178**	**398.508**	**75**	**724.117**	**–**	**2.633.613**	**1.812.900**	**4.446.513**
Debêntures conversíveis	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	300.000	300.000
Dividendos distribuídos (R$ 18,75 por ação)	–	–	–	–	–	–	(300.311)	–	–	–	(300.311)	–	(300.311)
Realização da reserva de reavaliação	–	–	–	–	–	–	–	(54)	–	54	–	–	–
Ajuste de avaliação patrimonial	–	–	(18.810)	–	–	–	–	–	715.919	–	697.109	29.874	726.983
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	–	–	–	398.995	398.995	(7.438)	391.557
Destinações do lucro:													
Reserva legal	–	–	–	–	–	19.950	–	–	–	(19.950)	–	–	–
Dividendos propostos (R$ 9,57 por ação)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(153.271)	(153.271)	–	(153.271)
Reserva para investimentos	–	–	–	–	–	–	225.828	–	–	(225.828)	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**759.851**	**3.026**	**(86.217)**	**265**	**700.000**	**135.178**	**324.025**	**21**	**1.440.036**	**–**	**3.276.135**	**2.135.336**	**5.411.471**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	**31/12/23**	**31/12/24**	**31/12/23**
Receita líquida de vendas	**–**	**–**	**6.949.038**	**6.073.994**
Custo das vendas (Nota 23)	–	–	(5.769.949)	(5.066.702)
Lucro bruto	**–**	**–**	**1.179.089**	**1.007.292**
Outras receitas (despesas)				
Despesas com vendas (Nota 23)	–	–	(389.500)	(360.071)
Despesas administrativas (Nota 23)	(37.613)	(37.061)	(323.887)	(281.926)
Outras (despesas) receitas, líquidas	65.571	30.350	(16.187)	(101.382)
Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos	**27.958**	**(6.711)**	**449.515**	**263.913**
Receitas financeiras (Nota 24)	21.810	10.479	43.368	68.319
Despesas financeiras (Nota 24)	(84.834)	(60.749)	(824.407)	(534.510)
Resultado financeiro	**(63.024)**	**(50.270)**	**(781.039)**	**(466.191)**
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 11)	436.436	423.472	583.089	545.247
Resultado antes dos impostos	**401.370**	**366.491**	**251.565**	**342.969**
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido (Nota 8)	(2.375)	(131)	139.992	12.983
Lucro líquido do exercício	**398.995**	**366.360**	**391.557**	**355.952**
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	–	–	(7.438)	(10.408)
Resultado atribuído aos acionistas controladores	**398.995**	**366.360**	**398.995**	**366.360**
Lucro por ação (Nota 25)				
Lucro por ação ordinária e preferencial - básico (em R$)			24,90	22,87
Lucro por ação ordinária e preferencial - diluído (em R$)			18,06	16,58

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	**31/12/23**	**31/12/24**	**31/12/23**
Lucro líquido do exercício	**398.995**	**366.360**	**391.557**	**355.952**
Outros componentes do resultado abrangente	**715.919**	**(170.522)**	**745.793**	**(262.996)**
Itens que serão posteriormente reclassificados para o resultado:				
Ajustes acumulados de conversão	715.532	(171.114)	745.406	(263.588)
Itens que não serão posteriormente reclassificados para o resultado:				
Ganhos atuariais com benefícios a empregados (Nota 17)	387	592	387	592
Total do resultado abrangente do exercício	**1.114.914**	**195.838**	**1.137.350**	**92.956**
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	–	–	**22.436**	**(102.882)**
Resultado atribuído aos acionistas controladores	**1.114.914**	**195.838**	**1.114.914**	**195.838**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024 E DE 2023
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/24	**31/12/23**	**31/12/24**	**31/12/23**
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	401.370	366.491	251.565	342.969
Ajustes para:				
Depreciação e amortização	310	386	637.667	537.247
Variações cambiais e juros de empréstimos e financiamentos, líquidas	80.641	56.624	849.204	399.912
Resultado na baixa/venda de ativos imobilizados	582	–	27.210	2.829
Ajustes de provisões realizadas	–	–	36.802	(47.211)
Resultado de equivalência patrimonial	(436.436)	(423.472)	(583.089)	(545.247)
	46.467	**29**	**1.219.359**	**690.499**
Variações em:				
(Aumento)/diminuição de estoques	–	–	(108.741)	157.121
(Aumento)/diminuição de contas a receber e outras contas a receber	13.567	(33.726)	(233.108)	108.029
Aumento do contas a pagar e outros fornecedores	15.906	146	105.283	100.160
(Diminuição)/aumento em outros impostos líquidos	(2.762)	(1.804)	(75.497)	20.829
Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais	**73.178**	**(35.355)**	**907.296**	**1.076.638**
Imposto de renda e contribuição social pagos	–	–	(24.856)	(10.374)
Dividendos recebidos	469.119	416.660	468.066	412.875
Juros sobre capital próprio recebidos	37.697	18.734	–	–
Caixa líquido originado pelas atividades operacionais	**579.994**	**400.039**	**1.350.506**	**1.479.139**
Fluxo de caixa de atividades de investimentos				
Redução por créditos/débitos com controladas	(41.468)	(2.763)	–	–
Aquisição de imobilizado e intangíveis	(2.427)	(216)	(788.512)	(527.163)
Adiantamento para futuro aumento de capital	(96.001)	(32.017)	–	–
(Redução)/Integralização de capital em controladas	(1.628)	9.628	–	–
Aquisição de controladas líquido do caixa adquirido	–	–	(415.742)	(339.423)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**(141.524)**	**(25.368)**	**(1.204.254)**	**(866.586)**
Fluxo de caixa de atividades de financiamento				
Pagamento de principal de empréstimos	–	(100.000)	(868.148)	(1.133.516)
Arrendamento - pagamento	–	–	(11.914)	(11.384)
Emissão de debêntures conversíveis	–	–	300.000	500.000
Pagamento de juros sobre empréstimos e debêntures	(55.864)	(69.146)	(421.074)	(481.516)
Empréstimos e financiamentos tomados	101.980	–	1.273.714	598.586
Dividendos pagos	(431.554)	(105.690)	(431.554)	(117.691)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**(385.438)**	**(274.836)**	**(158.976)**	**(645.521)**
Variação cambial sobre Caixa e Equivalentes de Caixa	–	–	39.577	(79.443)
Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	**53.032**	**99.835**	**26.853**	**(112.411)**
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	218.387	118.552	679.928	792.339
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	271.419	218.387	706.781	679.928

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado)

1. Contexto operacional
A Évora S.A. ("Companhia") atua, através de suas empresas controladas, na manufatura e comércio de nãotecidos para descartáveis higiênicos e médicos, latas de alumínio para bebidas e embalagens plásticas rígidas para aplicação em produtos de consumo nos segmentos de alimentos, bebidas, higiene pessoal, limpeza e beleza. O escopo geográfico do negócio de nãotecidos é global, assim como no negócio de embalagens rígidas, de latas de alumínio para bebidas é brasileiro. No âmbito nacional, mantém unidades produtivas em Gravataí e Venâncio Aires - RS; Diadema, Cosmópolis, Jacareí, Jundiaí e Cabreúva - SP; Manaus - AM; Teresina - PI; Estância - SE; Rio Verde - GO; Uberaba - MG; Pinhais e Ponta Grossa - PR; e em Passo de Torres - SC. No exterior, tem plantas em Pilar - Argentina; Lima - Peru; San Jose Iturbide - México; nos Estados Unidos da América em Washougal - WA; Green Bay - WI; Simpsonville - SC; High Point - NC e Terre Haute - IN, além de plantas em Nörrkoping - Suécia; Peine - Alemanha; Trezzano Rosa e Sulmona - Itália; Tianjin - China; Rayong - Tailândia; Kerkrade - Holanda e Pune - Índia. Ao todo, são 33 unidades industriais localizadas em 12 países, cobrindo 4 continentes e nacionalmente presentes em 9 estados, além de escritório comercial em Tóquio, Japão. Ainda no negócio de nãotecidos, como parte de sua estratégia de inovação, conta com 5 centros de pesquisa e desenvolvimento em operação, nas plantas de Simpsonville, Terre Haute, Peine, Sulmona e Tianjin.
Os negócios de nãotecidos e embalagens plásticas são integralmente detidos pela Évora S.A. No negócio de latas de alumínio a Companhia participa de uma *"joint venture"* 50/50 com a americana Crown Holdings, Inc. desde 1995, player global e líder mundial nesse setor.
A controlada Fitesa Nãotecidos S.A. detém, ainda, em Santa Catarina, no bioma Mata Atlântica, florestas de pinus e de eucalipto através da subsidiária integral Rio Novo Florestal Ltda., cuja madeira é comercializada para múltiplos usos, além desse ativo florestal ser gerador de crédito de carbono a ser usado na compensação de suas operações industriais, crédito de carbono esse oriundo das suas florestas para corte e, principalmente, das áreas de reserva legal e também para preservação da biodiversidade da região.
1.1 Negócio de nãotecidos
A controlada Fitesa Nãotecidos S.A. atua na produção e comercialização de nãotecidos de polipropileno tipo spunbond, spunmelt, cardado, laminados, perfurados, filmes, elásticos, airlaid e wipes cujas aplicações estão voltadas aos mercados de descartáveis higiênicos (principalmente fraldas descartáveis e absorventes femininos), descartáveis médicos (toucas e aventais cirúrgicos, máscaras e lenços de limpeza e desinfecção) e aplicações industriais (colchões, móveis, calçados, agricultura, embalagens, etc.).
Para atender o aumento de demanda nos mercados de descartáveis higiênicos e médicos, entraram em operação no primeiro trimestre de 2024 novas linhas de produção nas unidades de Jacareí, SP (Brasil), Simpsonville, SC (Estados Unidos) e High Point, NC (Estados Unidos). Adicionalmente, em janeiro de 2025 entrou em operação uma nova linha de produção na sua unidade em Norrköping (Suécia).
Os novos maquinários em Simpsonville e Norrköping são da tecnologia spunbond, equipados com capabilidades diferenciadas para a conversão de matérias-primas de fontes renováveis e recicladas, enquanto as novas linhas em Jacareí e High Point são as primeiras instaladas pela Fitesa de suas respectivas tecnologias - spunlace e biform -, ambas destinadas a fabricação de substratos para o mercado de wipes.
Ainda em 2024, foi iniciado o projeto de expansão da unidade de Cosmópolis, SP (Brasil), com a instalação de uma nova máquina de nãotecidos spunmelt para atender os mercados de higiene, saúde e industrial na região.
Além disso, a Fitesa iniciou a expansão de sua unidade em Sulmona (Itália), que receberá uma nova linha produtiva da tecnologia cardado.
1.2 Negócio de latas de alumínio para bebidas
O empreendimento controlado em conjunto Crown Embalagens Metálicas da Amazônia S.A. atua na produção e comercialização de latas e tampas de alumínio para envasamento de bebidas, principalmente cervejas e refrigerantes.
1.3 Negócio de embalagens plásticas
A controlada America Indústria e Comércio de Embalagens S.A. com plantas em Venâncio Aires - RS, Pinhais - PR, Jundiaí - SP e Pilar - Argentina, atua na produção e comercialização de tampas plásticas para bebidas (principalmente refrigerante e água mineral), tampas plásticas especiais destinadas aos mercados de higiene, beleza e limpeza, na produção de cápsulas para café e na produção e comercialização de embalagens plásticas de parede fina para principalmente o mercado alimentício.
Em agosto de 2023, foi adquirida a empresa Plast & Pack Indústria e Comércio Ltda., que possui uma planta industrial em Pinhais, PR, especializada na produção de embalagens plásticas de parede fina e, em janeiro de 2024, foi incorporada pela America Industria e Comércio de Embalagens S.A.
Em abril de 2024 foi adquirida a empresa Pochet do Brasil Industria e Comercio Ltda., cuja razão social foi alterada para America Indústria e Comércio de Embalagens Ltda., um dos líderes no segmento na fabricação de tampas de perfumaria e embalagens para o mercado de cremes, cuidados para pele e maquiagem na planta industrial localizada em Jundiaí, SP.
Os valores justos de ativos relativos à aquisição foram determinados com base em uma avaliação independente e o ágio na aquisição está incluído no valor contábil do investimento e sua amortização não é permitida.
A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição.

Controladora	Valor contábil	Ajuste de PPA	Valor justo	Mais-valias	Amortização das mais-valias
Ativos identificáveis adquiridos					
Caixa e equivalentes de caixa	13.989	–	13.989	–	–
Clientes	94.627	–	94.627	–	–
Estoque	40.629	–	40.629	3.243	(3.243)
Outros créditos	6.262	–	6.262	–	–
Imobilizado	81.219	54.506	135.725	54.506	(7.399)
Intangível	92	60.196	60.288	56.953	(5.425)
Total ativos adquiridos	**236.818**	**114.702**	**351.520**	**114.702**	**(16.067)**

Controladora	Valor contábil	Ajuste de PPA	Valor justo	Mais-valias	Amortização das mais-valias
Passivos assumidos					
Fornecedores	46.628	–	46.628	–	–
Outras Obrigações	29.076	–	29.076	–	–
Total passivos assumidos	**75.704**	–	**75.704**	–	–
Contraprestação Transferida	–	–	**429.731**	–	–
Ágio	–	–	**153.915**	**116.279**	**(16.067)**

O valor da contraprestação transferida foi pago à vista.
Dentre os ativos adquiridos destaca-se no imobilizado as máquinas e equipamentos que serão depreciados pelo prazo estimado na avaliação efetuada. A carteira de cliente foi mensurada de acordo com os critérios abaixo:
• Rece