



Relatório da Administração: Senhoras Acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação e exame de V. Sas, o Balanço Patrimonial encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhado da Demonstração do Resultado do Exercício e demais demonstrações contábeis. Externamos nossos agradecimentos a todos os funcionários e colaboradores pela dedicação demonstrada no decorrer do exercício findo, e colocamos ao inteiro dispor para quaisquer esclarecimentos que se façam necessários. Marau/RS, 21 de março de 2024. A DIRETORIA

(As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.)

Table: I - Balanço Patrimonial - Demonstrações Contábeis Encerradas em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (Em Unidades de Reais). Columns: ATIVO, Nt., 2023, 2022, PASSIVO, Nt., 2023, 2022. Rows include Circulante, Caixa e Equivalentes de Caixa, Créditos, Estoques, etc.

Table: Demonstração do Resultado Exercício. Columns: 2023, 2022. Rows include Receita Operacional Bruta, Deduções, Receita Operacional Líquida, Custo dos Produtos Vendidos, Lucro Operacional Bruto, Despesas Administrativas, etc.

Table: Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido. Columns: Capital Social, Reservas de Lucros, Reservas de capital, Ajustes de Avaliação Patrimonial, Bens Próprios, Bens Controladas, Variação Cambial, Lucros Acumulados, Total. Rows include Saldos em 31/12/2021, Distribuição de Dividendos, Realização por Depreciação, etc.

Table: Demonstração dos Fluxos de Caixa. Columns: 2023, 2022. Rows include Fluxos de caixa das atividades operacionais, Fluxos de caixa das atividades de investimento, Fluxos de caixa das atividades de financiamento, etc.

Notas Explicativas sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas Encerradas em 31 de Dezembro de 2023 e 2022

Nota 1 - Contexto Operacional: A sociedade tem sede na Rua José Fuga, 1155 na cidade de Marau/RS. Tem como objeto social a indústria e preparo de couros, peles e seus derivados, brutos ou preparados, a indústria de calçados em geral em suas diferentes modalidades, a indústria e confecção de vestuário de couro e comercialização e exportação dos produtos de sua indústria. Importação de máquinas e matéria-prima e produtos químicos, todos destinados à preparação e industrialização de couros e necessários a criação e comércio de bovinos e reforestamento, exploração comércio de produtos primário da lavoura, pesquisa e desenvolvimento e a indústria e comércio de biodiesel e a produção, fabricação, importação, exportação e venda de alimentos para animais. Suas controladas atuam na fabricação e comercialização de subprodutos de origem animal, extração de sebo e farinha de carnes e seus derivados. Atuam ainda em abate de animais, desossa, indústria, comércio atacadista e varejista, importação e exportação de carnes e seus derivados comestíveis e não comestíveis, podendo participar em outras sociedades ou empreendimentos industriais, financeiros e comerciais.

Nota 2 - Apresentação das Demonstrações Contábeis: As demonstrações contábeis foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições da Lei das Sociedades por Ações, os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e conforme os padrões internacionais de contabilidade ("IFRS") emitidos pelo International Accounting Standards Board ("IASB"). A conclusão das demonstrações contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023, foi autorizada em reunião de diretoria realizada em 21 de março de 2024. Trata-se de demonstrações contábeis individuais e consolidadas e encontram-se apresentadas em moeda corrente nacional, denominada de Real, sendo também a moeda funcional. Para fins de apresentação, os centavos de reais foram desprezados. As demonstrações contábeis consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Table: Empresas. Columns: Empresa, Participação. Rows include Agropecuária Fuga Ltda., Sebo Jales Ind. Com. Prod. Animais Ltda., Sebo Várzea Grande Ind. Com. Prod. Animais Ltda., Fuga Couros Jales Ltda., Fuga Couros Hidrolândia Ltda., Fuga & Panorama Industrial Ltda., Fuga Itália S.R.L., etc.

As demonstrações contábeis das controladas são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da controladora, utilizando políticas contábeis uniformes e consistentes com aquelas utilizadas no exercício anterior, exceto quando especificado diferente. Os saldos entre as empresas, receitas e despesas e ganhos e perdas, oriundos de transações entre elas, foram eliminados na consolidação. A Cia controla uma outra empresa quando está exposta a, ou tem direitos sobre, outros variáveis oriundos de seu envolvimento com a entidade e tem a capacidade de influenciar esses retornos exercendo seu poder sobre a ela. Nas demonstrações contábeis individuais da controladora, as informações financeiras de controladas foram reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial, conforme demonstrado a seguir:

Table: Fuga Couros Hidrolândia Ltda. Columns: Controladora, Consolidado. Rows include Patrimônio Líquido, Percentual de Participação, Participação Início do Exercício, Lucros Distribuídos, etc.

Nota 3 - Sumário das Principais Práticas Contábeis: Dentre as principais práticas contábeis adotadas para a preparação das demonstrações contábeis ressaltamos: a) Regime de Escrituração - Adotado o regime de competência para o registro das mutações patrimoniais ocorridas no exercício, que consiste no reconhecimento das receitas, custos e despesas quando ganhos ou incorridos, independentemente do seu efetivo recebimento ou pagamento. b) Reconhecimento de Receitas - As receitas são reconhecidas quando a empresa cumpriu suas obrigações de performance pela entrega/transfêrencia dos bens ou serviços prometidos aos clientes, nos termos do estabelecido na NBC TG 47. c) Clientes - As contas a receber de clientes são registradas pelo valor faturado ajustado ao valor presente quando aplicável. Os créditos correspondem aos valores a receber de clientes pelo fornecimento e venda de mercadorias ou prestação de serviço. Os créditos a receber com vencimento em até um ano estão classificados no ativo circulante e os créditos com vencimento superior a um ano são classificados no ativo não circulante. d) Ajuste a Valor Presente - O ajuste a valor presente, previsto na NBC TG 12, é calculado sobre os saldos de créditos e obrigações remanescentes na data do balanço, quando aplicável. Neste exercício, não foi aplicado o ajuste a valor presente. e) Estoques - As matérias-primas são avaliadas ao custo médio de aquisição, que não excede o valor de mercado. Os produtos prontos/acabados e produtos em elaboração são avaliados pelo critério fiscal previsto no art. 308 do Decreto 9.580/2018: (i) os produtos prontos/acabados são avaliados em 70% do preço de venda; e (ii) os produtos em elaboração em 80% do valor-base dos produtos prontos/acabados. A empresa não possui estoques obsoletos e nem a necessidade de constituir estimativas para perdas. Os estoques de insumos agropecuários foram avaliados pelo custo médio de aquisição, que não supera os valores de mercado. Os produtos agrícolas e animais pelo preço de mercado. f) Imobilizado e Intangível - Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção. A depreciação do imobilizado e a amortização sobre o intangível é calculada pelo método linear sobre o valor depreciável dos bens com base nas taxas admitidas pela Receita Federal do Brasil, não sendo consideradas estimativas de vida útil e valor residual recuperável. g) Custo Atribuído - Apesar de previsto na ITC 10, a administração optou por não realizar trabalho técnico com o objetivo de atribuir novos valores aos bens que eventualmente se encontravam com valores inferiores ao seu valor justo. A decisão da administração é baseada no argumento de que não há bens que poderiam estar com valores abaixo do mercado de forma relevante. h) Redução ao Valor Recuperável de Ativos - O imobilizado e outros ativos não circulantes são revisados anualmente para que sejam identificadas evidências de perdas não recuperáveis, ou, ainda sempre que eventos ou alterações circunstanciais indiquem que o valor contábil pode não ser recuperável. Quando esse for o caso, o valor recuperável é calculado para se verificar se há perda. Quando há perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável, que é o maior entre o preço líquido de venda e o valor em uso do ativo. i) Estimativas para Perdas sobre Créditos - A estimativa para perdas com devedores duvidosos é constituída em montante considerado suficiente pela Administração para fazer frente às eventuais perdas na realização dos créditos e tem como critério a análise individual dos saldos de clientes com risco de inadimplência. Neste exercício, foram reconhecidos valores efetivamente perdidos no ano-calendário, após esgotados todos os procedimentos para realização dos referidos créditos. j) Imposto de Renda e Contribuição Social - A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social, apuração trimestral e/ou anual. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável na alíquota de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem de R\$ 240.000,00. A contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável reconhecido pelo regime de competência, portanto as inclusões ao lucro contábil de despesas, temporariamente não dedutíveis, ou exclusões de receitas, temporariamente não tributáveis, consideradas para apuração do lucro tributável corrente geram créditos ou débitos tributários diferidos. As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização. k) Direitos e Obrigações - Os direitos e obrigações são apresentados pelos valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos auferidos ou incorridos. l) Capital Social - O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado; é de R\$ 440.000,000 (quatrocentos e quarenta milhões de reais), representados por 43.125.791 (quarenta e três milhões, cento e vinte e cinco mil, setecentos e noventa e uma) ações ordinárias nominativas, todas com direito a voto e sem valor nominal. m) Adiantamento a Fornecedores - Referem-se a valores de adiantamentos para compras de matérias-primas, insumos e outros itens para estoques. Neste exercício, conforme descrito na nota explicativa 10, encontra-se apropriado entre os adiantamentos, compras para recebimento futuro de produto agrícola (soja) para utilização na indústria de biodiesel, cujo desembolso ainda não foi realizado. n) Caixa e Equivalentes de Caixa - Caixa e equivalentes de caixa incluem caixa, saldos em conta movimento, aplicações resgatáveis no prazo de até 90 dias das datas das transações e com risco insignificante de mudança de seu valor de mercado.

Table: Controladora, Consolidado. Rows include Contas, ICMS, IRPJ Saldo Negativo, CSLL Saldo Negativo, IRRF Exercício, IPI a Recuperar, COFINS, PIS, INSS a Compensar, FGTS a Recuperar, Créditos Reintegrados, Outros Tributos, etc.

Table: Consolidado, Taxa Anual de Depreciação. Rows include Imóveis, Terrenos, Prédios e Beneficiárias, Const. em Imóveis de Terceiros, Máquinas e Equipamentos, Móveis e Utensílios, Veículos, Computadores, Reavaliação de Bens, Ajuste Avaliação Patrimonial, Imobilizações em Andamento, etc.

Table: Consolidado, Depreciação Acumulada. Rows include Máquinas e Equipamentos, Veículos, Móveis e Utensílios, Equipamentos de Proc. de Dados, Beneficiários em Terceiros, Reavaliação de Bens, etc.

Table: Consolidado, Depreciação Acumulada. Rows include Máquinas e Equipamentos, Veículos, Móveis e Utensílios, Edificações, Instalações, Equipamentos de Proc. de Dados, Poços Artesianos, etc.

Depreciação Acumulada

Table: Depreciação Acumulada. Columns: Depreciação Acumulada, Depreciação Baixas, Depreciação Acumulada. Rows include Beneficiárias em Terceiros, Reavaliação de Bens, etc.

Nota 7 - Fornecedores: Os saldos de fornecedores são representados pelos valores devidos referentes a compras de mercadorias, materiais de consumo e serviços. Nota 8 - Financiamentos: Os financiamentos estão atualizados pelos encargos incorridos até 31/12/2023, devidamente segregados em Passivo Circulante e Não Circulante de acordo com os prazos de vencimento das parcelas, assim compostos:

Table: Controladora, Consolidado. Rows include Banco BRDE, Banco ABC Brasil, Banco Sicredi, Banco Do Brasil, BNDES - Banco Mercedes, -BENZ S/A, Banco Volkswagen, Juros Itáu, Banco Bradesco, Banco Safra S/A, Banco Itaúcard S/A, etc.

Table: Controladora, Consolidado. Rows include Contas, ICMS a Recolher, IRRF a Recolher, ISSQN a Recolher, PIS/COFINS/CSLL a Recolher, Terceiros, etc.

Table: Controladora, Consolidado. Rows include Contas, ICMS a Recolher, IRRF a Recolher, ISSQN a Recolher, PIS/COFINS/CSLL a Recolher, Terceiros, etc.

Table: Controladora, Consolidado. Rows include Contas, ICMS a Recolher, IRRF a Recolher, ISSQN a Recolher, PIS/COFINS/CSLL a Recolher, Terceiros, etc.

Table: Controladora, Consolidado. Rows include Contas, ICMS a Recolher, IRRF a Recolher, ISSQN a Recolher, PIS/COFINS/CSLL a Recolher, Terceiros, etc.

Table: Controladora, Consolidado. Rows include Contas, ICMS a Recolher, IRRF a Recolher, ISSQN a Recolher, PIS/COFINS/CSLL a Recolher, Terceiros, etc.

Table: Controladora, Consolidado. Rows include Contas, ICMS a Recolher, IRRF a Recolher, ISSQN a Recolher, PIS/COFINS/CSLL a Recolher, Terceiros, etc.