



**SAFEPAG PAGAMENTOS SA**  
CNPJ 31.944.425/0001-82

**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO**

A Diretoria da Safepag Pagamentos SA, dando cumprimento às disposições legais e estatutárias, apresenta o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras com as suas respectivas notas explicativas referentes ao ato de gestão administrativa e financeira no exercício findo em 31 de dezembro de 2023. **SOBRE A SAFEPAG:** somos uma fintech com o propósito de abrir novos caminhos para que pessoas e negócios se conectem com segurança. Iniciamos a nossa jornada em 2018 como um dos principais agentes de modernização da indústria de pagamentos cross-border brasileira, oferecendo uma proposta de valor disruptiva através da integridade. A experiência somada da nossa equipe proporciona credibilidade para prover produtos e serviços de qualidade. Nosso modelo de negócio é ágil e digital, atendendo da melhor forma as demandas dos nossos clientes, usuários e parceiros estratégicos. **EFICIÊNCIA OPERACIONAL:** em 2023, fortalecemos parcerias com bancos e instituições de pagamento, elevando o nível de atendimento e serviços. Obtivemos sucesso ao equalizar e reduzir tarifas e spread cambial, alcançando um crescimento de apenas 23% nos custos dos serviços prestados ao final do ano em comparação a um aumento expressivo de mais de 370% em valores financeiros e mais de 470% em transações, comparado a 2022. Reafirmando o nosso compromisso com uma operação saudável, segura e rentável. **ESTRUTURA COMERCIAL:** realizamos com sucesso a reestruturação comercial, com foco na melhoria do relacionamento com nossos clientes, com objetivo de readequar o gerenciamento da nossa base de merchants e prospects, simplificando processos para possibilitar uma análise mais detalhada dos resultados do fluxo comercial. **PARTICIPAÇÃO EM FEIRAS E EVENTOS:** estivemos presentes em duas feiras internacionais, uma nacional

e um evento nacional no qual fomos patrocinadores. Em cada um deles, criamos conexões valiosas – solidificando a nossa marca e abrindo novos caminhos pelo mundo afora. **LANÇAMENTO DE NOVO PRODUTO EM FEIRA INTERNACIONAL:** na SIGMA Malta, anunciamos o lançamento do ITP (Iniciativa de Pagamentos), marcando um avanço notável em nossa busca por inovação e excelência em serviços financeiros. O ITP, componente crucial do Open Finance, aprimora a segurança e torna as transações mais fáceis, permitindo aos usuários autorizar pagamentos diretamente de suas contas bancárias. **INVESTIMENTO SOCIAL:** dedicamos mais de R\$ 450 mil, em 2023, para entidades que incentivam o acesso à cultura e projetos sociais que promovem transformação social para crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade. **DESPESAS COM PESSOAL:** tivemos um aumento do quadro de colaboradores. Encerramos Dezembro de 2022 com 63 Safers e finalizamos esse ano com 102, refletindo um crescimento de 62%. O aumento desta despesa reforça o nosso compromisso em investir nas pessoas, na qualificação e desenvolvimento profissional dos nossos colaboradores e times. **DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS:** o avanço das despesas administrativas registrado ao longo de 2023 teve como principais destaques: investimento em nossas estruturas de salas e espaços, ambos destinados à nossa operação, bem como, na contratação de consultorias e prestadores de serviços que contribuíram para reforçar a nossa visão de crescimento sustentável em linha com o nosso planejamento estratégico. **POLÍTICA DE DISTRIBUIÇÃO DE RESULTADOS:** a Companhia ao final de cada encerramento de exercício social, após elaboradas as Demonstrações Financeiras, a Diretoria apresentará proposta à Assembleia Geral Ordinária sobre a destinação a ser dada

ao lucro líquido do exercício, com a destinação de 5% (cinco por cento) para a constituição da reserva legal, que não excederá 20% (vinte por cento) do capital social; quando for o caso, as importâncias necessárias ou as admitidas para as reservas de que tratam os arts. 195 a 197 da Lei nº 6.404/76; 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, para distribuição de dividendos obrigatórios e o saldo terá a destinação que lhe for dada pela Assembleia Geral. A Companhia poderá realizar distribuições de dividendos intermediários ou intercalares com realização de Assembleia Geral Extraordinária, sempre respeitando os números acima informados e a legislação pertinente ao tema. **DECLARAÇÃO DA DIRETORIA:** a Diretoria da Safepag Pagamentos SA declara que concorda com as informações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023. Além disso, enaltece os esforços e o comprometimento dos seus colaboradores diante de todos os desafios enfrentados. Temos a certeza de que fortalecemos nossa empresa, sempre respeitando os nossos valores e gerando valor para acionistas, parceiros de negócio, sociedade e mercado como um todo. Fomos incansáveis na busca pela superação e, com base no compromisso inquestionável com a integridade e no foco no crescimento sustentável, impulsionamos pilares como tecnologia, estrutura, pessoas e processos. Ainda mais, promovemos mudanças que reforçam o objetivo comum de gerar valor em todas as nossas atividades, proporcionando significado à carreira profissional de cada colaborador e uma visão de futuro positiva aos acionistas.

Porto Alegre, 05 de abril de 2024  
**A Diretoria**

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Valores expressos em Reais mil)			
Ativo	Notas	2023	2022
<b>Circulante</b>			
Caixas e equivalentes de caixa	4	31.447	55.714
Contas a receber	5	-	5.189
Outros		1.018	502
		<b>32.465</b>	<b>61.405</b>
<b>Não circulante</b>			
Outros		8	348
Imobilizado	6	1.384	1.058
Intangível	7	6.152	2.820
		<b>7.544</b>	<b>4.226</b>
<b>Total do Ativo</b>		<b>40.009</b>	<b>65.631</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Valores expressos em Reais mil)			
Passivo	Nota	2023	2022
<b>Circulante</b>			
Salários e encargos a recolher	8	7.037	2.608
Ativos de terceiros	11	7.309	11.181
Obrigações fiscais	9	8.770	6.000
Fornecedores		1.004	508
Passivo a descoberto	13	-	61
		<b>24.120</b>	<b>20.358</b>
<b>Não circulante</b>			
Dividendos a distribuir	12	-	13.397
Provisões de contingências	22	264	264
		<b>264</b>	<b>13.661</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Capital social	14a	10.000	100
Reserva legal	14b	2.000	20
Reserva de lucros	14c	3.625	31.492
		<b>15.625</b>	<b>31.612</b>
<b>Total do Passivo</b>		<b>40.009</b>	<b>65.631</b>

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Valores expressos em Reais mil)**

**1. Contexto operacional**

A Safepag Pagamentos SA ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 06 de novembro de 2018 e, localizada na Rua Barão de Santo Ângelo, 479 - Moínhos de Vento - Porto Alegre - RS, tem como objeto social: (a) exercer atividade de instituição de pagamento, não integrante do Sistema de Pagamento Brasileiro, para transferência de fundos, processamento, compensação e liquidação de pagamentos. Podendo, para tanto, oferecer: serviço de aporte ou saque de recursos mantidos em conta de pagamento; executar ou facilitar a instrução de pagamento relacionada a determinado serviço de pagamento, inclusive transferência originada de ou destinada a conta de pagamento; gerir conta de pagamento; emitir instrumento de pagamento; credenciar a aceitação de instrumento de pagamento; executar remessa de fundos; converter moeda física ou escritural em moeda eletrônica, ou vice-versa, e; credenciar a aceitação ou gerir o uso de moeda eletrônica; (b) atuar no mercado de câmbio como correspondente de instituição financeira; (c) desenvolvimento de softwares e prestação de serviços de suporte técnico e manutenção para soluções de pagamento online; (d) exercer atividades de serviços de informações cadastrais; e, (e) exercer atividades de intermediação e agenciamento de negócios para comerciantes de produtos e serviços online.

**2. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas. Detalhes sobre as políticas contábeis da Companhia estão apresentadas na nota explicativa 3. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. A Administração declara que preparou as demonstrações financeiras no pressuposto de continuidade dos negócios e que as divulgações realizadas nas demonstrações financeiras da Companhia, evidenciam todas as informações relevantes, utilizadas na sua gestão e que as práticas contábeis foram aplicadas de maneira consistente entre os períodos. A Administração da Companhia optou pela não apresentação das demonstrações financeiras consolidadas, conforme facultado pelo CPC PME. As Demonstrações Financeiras foram aprovadas pela Diretoria da Companhia e autorizadas para emissão em 05 de abril de 2024. **2.1 Moeda Funcional:** a moeda funcional é a de relatório é o Real (R\$). As demonstrações financeiras estão apresentadas em milhares de Reais (R\$).

**3. Principais práticas contábeis materiais**

**a) Receitas e Despesas:** a receita mensurada é cobrada pela prestação de serviços de intermediação de pagamentos eletrônicos sendo gerada por transação, de acordo com os critérios estabelecidos contratualmente com os clientes e parceiros. A Companhia reconhece as receitas originadas pela prestação de serviços de intermediação de pagamentos eletrônicos na data da transação. As receitas e as despesas são registradas de acordo com o regime de competência. **b) Caixa e equivalentes de caixa:** incluem caixa, saldos positivos em conta movimento, aplicações financeiras resgatáveis no prazo de 90 dias das datas dos balanços e com riscos insignificantes de mudança de seu valor de mercado. As aplicações financeiras incluídas nos equivalentes de caixa, em sua maioria, são classificadas na categoria "ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado". **c) Contas a receber:** as contas a receber de clientes são registradas pelo valor dos serviços prestados incluindo os respectivos impostos diretos de responsabilidade tributária. **d) Instrumentos Financeiros: Ativos financeiros:** os ativos financeiros são classificados nas seguintes categorias: (i) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA); (ii) custo amortizado; e (iii) mensurados ao valor justo por meio do resultado (VJR). A classificação é feita com base tanto no modelo de negócio, para a gestão do ativo financeiro, como nas características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro. Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes se atenderem aos critérios de "principal e somente juros", ou seja, fluxos de caixa que constituem exclusivamente pagamentos de principal e juros, e que seja mantido em um modelo de negócios cujo objetivo seja alcançado tanto pela obtenção de fluxos de caixa contratuais e pela venda do ativo financeiro. No reconhecimento inicial, a Companhia pode fazer uma escolha irrevogável de apresentar, em outros resultados abrangentes, as alterações subsequentes no valor justo do investimento em um instrumento de patrimônio. A receita de juros calculada pelo método de juros efetivos, os ganhos e perdas cambiais e a redução ao valor recuperável são reconhecidos no resultado, os ganhos e perdas de valor justo são reconhecidos em outros resultados abrangentes líquido do efeito dos impostos. Após o desreconhecimento, os ganhos e perdas acumulados em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado. **Custo amortizado:** são instrumentos mantidos dentro do modelo de negócios cujo objetivo é manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais e nos termos contratuais dar origem a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto (critério "SPPI"). O custo amortizado é reduzido por perdas por impairment. Rendimento de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. **Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:** um instrumento financeiro é mensurado pelo valor justo por meio do resultado quando os ativos não atendem aos critérios de classificação das demais categorias. Adicionalmente, a Companhia pode, no reconhecimento inicial, designar irrevogavelmente um ativo financeiro como mensurado ao valor justo por meio do resultado se, ao fazê-lo, puder eliminar ou reduzir significativamente uma inconsistência de mensuração ou reconhecimento. **Desreconhecimento:** um ativo financeiro é baixado quando: • Os direitos contratuais de receber fluxos de caixa do ativo expiraram; ou • A Companhia transferiu os seus direitos contratuais de receber os fluxos de caixa do ativo ou assumiu a obrigação contratual de pagar os fluxos de caixa recebidos, sem atrasos materiais, a um terceiro; e, ou a Companhia transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou a Companhia não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo. Quando a Companhia transfere seus direitos contratuais de receber fluxos de caixa de um ativo, avalia-se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios de propriedade. Quando não transferiu o controle ou reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, a Companhia continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seu envolvimento continuado. Neste caso, a Companhia reconhece também um passivo associado. O ativo transferido e o passivo associado são mensurados de forma que reflita os direitos e obrigações que a Companhia manteve. **Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito:** o risco de crédito da Companhia decorre de exposições a instituições financeiras, incluindo operações de caixa, equivalentes de caixa, investimentos e ativos financeiros. A Safepag não realiza operações de crédito para os seus usuários. No exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a administração não identificou provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito para a serem reconhecidas. **Passivos financeiros:** os passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado. **Custo amortizado:** passivos financeiros ao custo amortizado são inicialmente mensurados ao valor justo, líquido dos custos da transação, e subsequentemente mensurados ao custo amortizado usando o método de juros efetivos, com despesas de juros reconhecidas usando a taxa de juros efetiva. Um passivo financeiro é baixado quando for liquidado, cancelado ou expirado. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo credor em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o des-

reconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. **e) Imobilizado:** demonstrado pelo custo de aquisição. A depreciação do imobilizado é computada pelo método linear, com base nas taxas anuais definidas pela legislação fiscal, que leva em conta a vida útil dos bens. **f) Intangível:** correspondem aos direitos adquiridos que tenham por objeto bens incorpóreos destinados a operação da Companhia. Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de forma linear no decorrer do período estimado pelo vida econômica, os quais são demonstrados pelo custo de aquisição, ajustado por amortizações acumuladas. Os mesmos passam por validações anuais via testes de impairment por área responsável. **g) Passivo circulante e não circulante:** são demonstrados pelos valores conhecidos e calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas. **h) Provisões, ativos e passivos contingentes:** ativos contingentes e passivos contingentes são possíveis direitos e obrigações potenciais decorrentes de eventos passados e cuja ocorrência depende de eventos futuros incertos. Os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações financeiras, exceto quando a Administração entender que sua realização for praticamente certa e geralmente corresponde a ações com decisões favoráveis em julgamento final e sem possibilidades de recursos e pela retirada de ações como resultado da liquidação de pagamentos que tenham sido recebidos ou como resultado de acordo de compensação com um passivo existente. Essas contingências são avaliadas com base nas melhores estimativas da Administração e são classificadas como: i) Prováveis, para as quais são constituídos passivos reconhecidos no balanço patrimonial na rubrica provisões de contingências; ii) Possíveis, as quais são divulgadas nas demonstrações financeiras, não sendo reconhecida no balanço patrimonial uma provisão; e iii) Remotas, as quais não requerem provisão e tampouco divulgação. **i) Imposto de renda e contribuição social:** para o ano de 2023 a provisão de IRPJ é constituída à alíquota de 15% sobre o lucro real, acrescida de 10% sobre o lucro excedente a R\$ 240 no ano. A provisão para CSLL é constituída pela alíquota de 9% sobre o lucro real. Para o ano de 2022 foram calculados e registrados com base nas alíquotas e critérios fiscais vigentes na data de elaboração das demonstrações financeiras. A Companhia adotava o regime de apuração pelo lucro presumido, onde o imposto de renda é calculado pela presunção de 32% sobre a receita, desta base aplica-se a alíquota de 15% mais adicional de 10% sobre a parcela da presunção que exceder o limite de R\$ 60 no trimestre. A contribuição social também tem presunção de 32% sobre a receita e é calculada com base na alíquota de 9%. **j) Estimativas e julgamentos:** a elaboração das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às pequenas e médias empresas requer que a Administração faça julgamentos e estimativas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. A Companhia revisa as estimativas e as premissas anualmente. As estimativas e julgamentos que têm efeitos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras está incluída na seguinte nota explicativa: Nota explicativa 21 - Contingências - Reconhecimento e mensuração de provisões para processos judiciais: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos.

**4. Caixa e equivalentes de caixa**

	2023	2022
Bancos conta corrente	13.816	13.758
Aplicações financeiras	17.631	41.956
Certificado de Depósito Bancário	3.175	16.832
Letras Financeiras do Tesouro	13.781	21.770
Outros	675	3.354
<b>Total</b>	<b>31.447</b>	<b>55.714</b>

**5. Contas a receber**

	2023	2022
Clientes nacionais	-	5.189
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>5.189</b>

A movimentação das contas do imobilizado durante o exercício de 2022 e 2023 foi a seguinte:

Custo acumulado	Saldos em		Saldos em
	Tempo de Depreciação (anos)	31/12/2021	
Máquinas, aparelhos e equipamentos	5 a 25	443 (939)	1.280
<b>Depreciação</b>			
Máquinas, aparelhos e equipamentos	5 a 25	(25) (243)	46 (222)
<b>Imobilizado líquido</b>		<b>418 696</b>	<b>(56) 1.058</b>

Custo acumulado	Saldos em		Saldos em
	Tempo de Depreciação (anos)	31/12/2022	
Máquinas, aparelhos e equipamentos	5 a 25	1.280 679	(25) 1.934
<b>Depreciação</b>			
Máquinas, aparelhos e equipamentos	5 a 25	(222) (331)	3 (550)
<b>Imobilizado líquido</b>		<b>1.058 348</b>	<b>(22) 1.384</b>

**7. Intangível**

A movimentação do exercício no tocante ao intangível foi a seguinte:

Custo acumulado	Saldos em		Saldos em
	Tempo de Amortização (anos)	31/12/2021	
Intangível	2 a 5	1.750 2.325 (1.111)	2.963
<b>Amortizações</b>			
Intangível	2 a 5	(6) (143)	6 (143)
<b>Intangível líquido</b>		<b>1.744 2.182</b>	<b>(1.105) 2.820</b>

Custo acumulado	Saldos em		Saldos em
	Tempo de Amortização (anos)	31/12/2022	
Intangível	2 a 5	2.963 3.831	- 6.794
<b>Amortizações</b>			
Intangível	2 a 5	(143) (499)	- (642)
<b>Intangível líquido</b>		<b>2.820 3.332</b>	<b>- 6.152</b>

O saldo de R\$ 6.152 de Intangível, referem-se a gastos em desenvolvimento de projetos internos de tecnologia, em 31 de dezembro de 2023, sendo R\$ 4.327 em projetos em construção e R\$ 1.835 em projetos concluídos (R\$ 2.820 em 31 de dezembro de 2022, sendo R\$ 2.042 em projetos em construção e R\$ 778 em projetos concluídos).

**8. Salários e encargos a recolher**

	2023	2022
Salários e ordenados a pagar	4.466	2.142
Encargo sociais	1.065	253
Provisões de férias e encargos	1.506	213
<b>Total</b>	<b>7.037</b>	<b>2.608</b>

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Valores expressos em Reais mil)**

	Nota	2023	2022
Receita Operacional Líquida	15	131.654	120.229
Custos dos serviços prestados	16	(14.102)	(10.463)
<b>Lucro bruto</b>		<b>117.552</b>	<b>109.766</b>
Receitas (Despesas) Operacionais			
Despesas com pessoal	17	(19.406)	(5.730)
Despesas gerais	18	(9.237)	(7.814)
Despesas com serviços de terceiros	18	(2.609)	(1.290)
Despesas com impostos e taxas	18	(78)	(111)
Outras despesas operacionais	20	(3.018)	(2.248)
Resultado de part. controladas		(32)	(102)
		<b>(34.380)</b>	<b>(17.295)</b>
<b>Resultado Financeiro</b>			
Receitas financeiras	19	5.835	4.061
Despesas financeiras	19	(89)	(218)
		<b>5.746</b>	<b>3.843</b>
<b>Resultado Antes dos Impostos</b>		<b>88.918</b>	<b>96.314</b>
Imposto de renda corrente	10	(21.492)	(10.892)
Contribuição social corrente	10	(7.921)	(3.930)
<b>Lucro Líquido do Exercício</b>		<b>59.505</b>	<b>81.492</b>
Nº de ações		100	100
<b>Lucro por ação (em R\$)</b>		<b>595,05</b>	<b>814,92</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Valores expressos em Reais mil)**

	2023	2022
Lucro líquido do exercício	59.505	81.492
Outros resultados abrangentes	-	-
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>59.505</b>	<b>81.492</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 (Valores expressos em Reais mil)**

Saldos em 31 de dezembro de 2021 (Não auditado)	Reserva de lucro				Total
	Capital social	Reserva legal	Reservas de lucros	Lucros dos exercícios	
100	20	12.740	-	-	12.860
Resultado do exercício	-	-	-	81.492	81.492
Constituição de reservas	-	-	31.492	(31.492)	-
Dividendos	-	-	(12.740)	(50.000)	(62.740)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>31.492</b>	<b>-</b>	<b>31.612</b>
Resultado do exercício	-	-	-	59.505	59.505
Aumento de capital	9.900	-	-	-	9.900
Constituição de reservas	-	1.980	47.625	(59.505)	(9.900)
Dividendos	-	-	-	(75.492)	(75.492)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>10.000</b>	<b>2.000</b>	<b>3.625</b>	<b>-</b>	<b>15.625</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023**

	2023	2022
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>		
Lucro líquido do exercício	59.505	81.492
<b>Ajustes para reconciliar o resultado</b>		
Resultado de equivalência patrimonial	32	102
Provisão de contingências	-	264
Impostos sobre o lucro	29.413	4.475
Perdas na aquisição de investimentos	-	2.160
Baixa de imobilizado e intangível	22	1.136
Depreciações e amortizações	830	386
	<b>30.297</b>	<b>8.523</b>
<b>Variações de saldo de contas de ativo e passivo</b>		
Contas a receber de clientes	5.189	(3.997)
Outros créditos	(173)	(813)
Fornecedores	188	192
Ativos de terceiros	(3.872)	4.922
Tributos a recolher	(5.828)	388
Salários e encargos sociais	4.430	2.474
Outras contas a pagar	310	95
	<b>244</b>	<b>3.261</b>