



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

SENHORES ACIONISTAS:

- A. É UMA ESPECIAL SATISFAÇÃO COMUNICARMOS AOS SENHORES ACIONISTAS QUE EM 2023 MANTIVEMOS UM RITMO EXPRESSIVO DE TRABALHO, EM QUE PESE O CENÁRIO ECONÔMICO-FINANCEIRO INDUSTRIAL INQUIETO E INSEGURO VIVIDO EM RAZÃO DA MUDANÇA DO GOVERNO FEDERAL.
- B. MANTIVEMOS O RITMO NORMAL DE TRABALHO FOCADO NO PROCESSAMENTO DE 350.000T DE AÇOS PLANOS E DE CERCA DE 110 / 130.000 T DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE PRODUTOS SIDERÚRGICOS PLANOS AS INDÚSTRIAS METALMECÂNICAS DA REGIÃO SUL.
- C. ADENTRAMOS NO FINAL DO EXERCÍCIO COM A ESPERANÇA DE UM ANO DE 2024 EM PATAMARES INDUSTRIAIS PRODUTIVOS DE ALTO NÍVEL E EM PERFORMANCE DE RESULTADOS FINANCEIROS DE BALANÇO EM NÍVEIS PONTEADOS DE ALGUNS RECORDES ESPECIAIS!
- D. EXPRESSIVOS CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS FEDERAIS DECORRENTES DE DECISÕES JUDICIAIS DE ÚLTIMA INSTÂNCIA FAVORÁVEIS QUE CONTINUARÃO SENDO UTILIZADOS EM 2024, NOS LEVA A PREVER UM ANO DE PERFORMANCE CONJUNTURAL ESPECIAL ELEVADA!
- E. ESTAMOS ADENTRANDO O ANO DE 2024 FOCANDO UM PROGRAMA DE MODERNIZAÇÃO E DE AQUISIÇÃO DE NOVOS E MODERNOS EQUIPAMENTOS DE CENTRO DE SERVIÇOS DE ÚLTIMA GERAÇÃO, ABRANGENDO A TODAS AS UNIDADES INDUSTRIALIZADAS QUE COMPÕEM OS CENTROS DE SERVIÇOS DA PAN/AFILIADAS! PAN-TUBOS, PANASER, TUBOSPAN, GLOPINHA, SANTA CATARINA E DA NOVEL CAMPO LIMPO, A NOVA ESTRELA DA PAN/AFILIADAS, ALÉM DA TRANSPORTADORA VITORIOSA AÇOLÓG – I E II RESPONSÁVEL PELO TRANSPORTE DE TODO O AÇO CONSUMIDO PELA PAN/AFIL.
- F. TUDO INDICA QUE A REDUÇÃO DE VALORES NO QUESITO FINANCEIRO E NO QUESITO TRIBUTÁRIO NOS LEVA A PREVER MAIS UM ANO DE PATAMARES ESPECIAIS NO CONTEXTO GERAL DAS NOSSAS VITORIOSAS EMPRESAS!
- G. COM O OTIMISMO EMPRESARIAL QUE MOLDA A NOSSA CAMINHADA ANUAL, UM REALINHAMENTO DOS PREÇOS DOS PRODUTOS SIDERÚRGICOS PLANOS E EM NOVO PATAMAR ADENTRAREMOS EM PERÍODO DE RESULTADOS OPERACIONAIS E DE LUCRATIVIDADE POSITIVA PARA O ANO NOVO DE 2024!
- H. RESUMINDO: ATRAVESAMOS OS ANOS DE 2021, 2022 E 2023 EM NÍVEL POSITIVO E ADENTRAMOS 2023 E 2024 COM VIÉS OTIMISTA DE NOSSAS ATIVIDADES E DE NOSSOS POSITIVOS RESULTADOS EXPRESSIVOS!
- I. PARTE IMPORTANTE E RELEVANTE DESSA NOSSA CAMINHADA FOI A MANUTENÇÃO DO NOVO CONTRATO DE 10 ANOS DA 2ª PARCERIA COMERCIAL E ACIONÁRIA VITORIOSA COM A RENOMADA CSN.
- J. REAFIRMAMOS A NOSSA FILOSOFIA DE MANUTENÇÃO DO PESSOAL DO QUADRO DIRETIVO E OPERACIONAL DAS EMPRESAS, ONDE MANTIVEMOS ORGULHOSAMENTE A BANDEIRA DA IMPORTÂNCIA DIRETIVA E DO QUADRO DE FUNCIONÁRIOS PRESERVADOS "IN TOTEM", DURANTE OS ÚLTIMOS 08 ANOS, E, EM ESPECIAL, NO ANO DE 2023 EM QUE PESE AS PREOCUPAÇÕES A POSSÍVEL VOLTA DE NOVOS VIRUS!
- K. AGRADECIMENTOS ESPECIAIS A CSN FORNECEDORA DE AÇOS PLANOS, AO PRESTATIVO E ATENCIOSO SETOR FINANCEIRO E AO NOSSO HONROSO E FIEL QUADRO DE CLIENTES INDUSTRIAIS E DE SERVIÇO!
- L. ADENTRAMOS 2024 COM A DISPOSIÇÃO E O OTIMISMO OPERACIONAL EM ELEVADO E POSITIVO NÍVEL!
- M. COMO FILOSOFIA ADMINISTRATIVA TRADICIONAL DA EMPRESA BOA PARTE DAS RESERVAS DE LUCROS DE NOSSOS ÚLTIMOS BALANÇOS DEVERÁ SER INCORPORADA EM CAPITALIZAÇÃO DE NOSSAS EMPRESAS E NO FORTALECIMENTO DO QUADRO ACIONÁRIO EM GERAL, PREMIANDO OS NOSSOS FÉIS E LONGEVOS ACIONISTAS.
- N. A CIA. NÃO POSSUI OUTRO CONTRATO FIRMADO COM SEUS AUDITORES INDEPENDENTES E PARTES RELACIONADAS QUE NÃO ESTEJA VINCULADO À PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE AUDITORIA INTERNA E EXTERNA DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DA PAN/AFIL EM NÍVEL INTERNACIONAL!

BALANÇOS PATRIMONIAIS LEVANTADOS EM (em reais)

ATIVO					PASSIVO				
NOTAS	CONSOLIDADO		CONTROLADORA		NOTAS	CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
CIRCULANTE	1.163.977.654	1.575.442.078	407.314.778	708.353.218	CIRCULANTE	457.758.409	557.279.978	254.762.780	285.253.891
Caixa e Equivalentes de Caixa	433.669.387	598.719.585	130.026.002	230.190.670	Fornecedores	249.576.751	270.598.211	108.889.007	118.498.299
Clientes	262.538.553	239.946.356	94.387.517	93.184.876	Empréstimos e Financiamentos	172.269.191	248.254.650	111.649.954	147.535.534
Adiantamentos a Fornecedores	40.343.495	14.917.936	2.488.646	3.363.741	Salários e Contribuições	4.159.917	3.891.281	1.272.530	1.114.912
Estoques	246.719.261	411.092.497	97.712.419	206.464.098	Impostos a Recolher	9.842.994	9.517.439	539.405	668.878
Impostos a Recuperar	179.741.873	309.738.234	82.535.088	174.907.530	Outras Contas a Pagar	17.331.673	20.755.321	31.123.529	16.415.100
Outras Contas a Receber	965.085	1.027.470	165.106	242.303	Férias e Encargos a Pagar	4.577.883	4.263.076	1.288.355	1.021.168
NÃO-CIRCULANTE	400.804.047	324.133.433	887.913.636	792.976.763	NÃO-CIRCULANTE	266.459.115	501.922.052	199.901.456	375.422.067
REALIZÁVEL A LONGO PRAZO	65.763.626	15.249.905	61.040.351	9.154.937	EXIGÍVEL A LONGO PRAZO	266.459.115	501.922.052	199.901.456	375.422.067
Depósitos Judiciais	9.308.609	12.515.300	6.641.081	9.097.579	Empréstimos e Financiamentos	233.923.281	371.741.942	172.189.633	260.741.268
Outros Créditos	151.382	568.176	151.382	30.000	Tributos a Recolher/Diferidos	13.169.673	14.865.783	6.858.018	7.690.668
Impostos a Recuperar	56.303.635	2.166.429	54.247.888	27.358	Provisões p/Contingências	1.309.980	1.448.210	230.433	449.454
INVESTIMENTOS	22.506.679	22.515.403	723.510.630	682.472.863	Outras Contas a Pagar	7.750.000	15.711.458	10.317.191	15.500.000
IMOBILIZADO	307.820.442	281.939.243	101.798.435	99.922.855	Partes Relacionadas	10.306.181	98.154.659	10.306.181	91.040.677
INTANGÍVEL	4.713.300	4.428.882	1.564.220	1.426.108	PATRIMÔNIO LÍQUIDO	840.564.177	840.373.480	840.564.177	840.654.024
TOTAL DO ATIVO	1.564.781.701	1.899.575.511	1.295.228.413	1.501.329.981	Capital Social	450.000.000	450.000.000	450.000.000	450.000.000
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis					Reservas de Capital	103.274	103.274	103.274	103.274
					Reservas de Lucros	381.154.751	380.942.857	381.154.751	381.223.401
					Res.Reav./Ajustes Aval.Patrimom.	9.306.152	9.327.349	9.306.152	9.327.349
					TOTAL DO PASSIVO	1.564.781.701	1.899.575.511	1.295.228.413	1.501.329.981
					O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis				

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em reais)

	CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	2.467.055.522	3.066.219.627	944.192.447	1.260.323.096
Mercado Interno	2.436.167.259	2.997.112.156	913.304.184	1.191.215.625
Mercado Externo	30.888.263	69.107.471	30.888.263	69.107.471
Impostos e Devoluções	(587.789.169)	(735.087.466)	(235.518.310)	(308.096.503)
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	1.879.266.353	2.331.132.161	708.674.137	952.226.593
Custos das Vend. de Prod. e Serviços	(1.699.553.595)	(2.142.911.276)	(658.355.482)	(884.732.128)
LUCRO BRUTO	179.712.758	188.220.885	50.318.655	67.494.465
Receitas/Despesas Operacionais	(123.988.067)	(85.058.294)	569.035	45.538.477
Despesas Gerais e Administrativas	(47.780.025)	(51.779.557)	(18.661.035)	(20.635.546)
Remuneração dos Administradores	(13.766.038)	(14.235.262)	(5.205.600)	(4.734.000)
Despesas com Vendas	(63.582.545)	(68.464.342)	(18.150.074)	(21.243.016)
Outras Rec./Despesas Operacionais	1.140.541	49.420.867	1.267.434	19.418.167
Resultado Equiv. Patrim. (Nota 08)	-	-	41.318.310	72.732.872
LUCRO ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	55.724.691	103.162.591	50.887.690	113.032.942
Despesas Financeiras	(95.271.437)	(127.864.394)	(65.939.711)	(87.357.853)
Receitas Financeiras	72.408.590	112.842.506	28.458.846	31.147.058
LUCRO ANTES DOS TRIBUTOS	32.861.844	88.140.703	13.406.825	56.822.147
Tributos Correntes (Nota 18)	(19.455.019)	(32.458.786)	-	(1.140.229)
Tributos Diferidos	10.920	10.920	10.920	10.920
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	13.417.745	55.692.835	13.417.745	55.692.835
Lucro básico e diluído por ação	0,56	2,33	0,56	2,33
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis				

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE FINDOS EM (em reais)

	CONSOLIDADO		CONTROLADORA	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	13.417.745	55.692.835	13.417.745	55.692.835
RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO	13.417.745	55.692.835	13.417.745	55.692.835
ATRIBUÍDO A SÓCIOS DA EMPRESA CONTROLADORA	13.417.745	55.692.835	13.417.745	55.692.835
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis				

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO EM (em reais)

DESCRIÇÃO	CAPITAL SOCIAL	RESERVAS DE CAPITAL	REAV./AJUSTE-AVALIAÇÃO-CONTROLADAS		AJUSTE DE REAVALIAÇÃO-CONTROLADORA		RESERVA LEGAL	RESERVAS DE LUCROS		TOTAL
			31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		RESERVA ESTATUTÁRIA	LUCROS ACUMULADOS	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021	450.000.000	103.274	8.841.194	507.352	42.050.943	353.128.476	-	-	854.631.239	
Realização de Reservas	-	-	-	(21.197)	-	-	21.197	-	(69.670.051)	
Distribuição de Dividendos	-	-	-	-	-	(69.670.051)	-	-	55.692.835	
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	55.692.835	
Destinações Propostas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Reserva Legal	-	-	-	-	2.784.642	-	-	(2.784.642)	-	
Reserva Estatutária	-	-	-	-	-	52.929.390	-	(52.929.390)	-	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022	450.000.000	103.274	8.841.194	486.155	44.835.585	336.387.815	-	-	840.654.024	
Realização Res./Ajustes Exec. Anteriores	-	-	-	(21.197)	-	(280.544)	-	21.197	(280.544)	
Distribuição de Dividendos	-	-	-	-	-	(13.227.048)	-	-	(13.227.048)	
Lucro Líquido do Exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	13.417.745	
Destinações Propostas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Reserva Legal	-	-	-	-	670.887	-	-	(670.887)	-	
Reserva Estatutária	-	-	-	-	-	12.768.055	-	(12.768.055)	-	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023	450.000.000	103.274	8.841.194	464.958	45.506.472	335.648.279	-	-	840.564.177	
O conjunto de notas explicativas é parte integrante das demonstrações contábeis										

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM (em reais)

FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	CONSOLIDADO		CONTROLADORA		CAIXA LÍQUIDO GERADO NAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022					
Lucro Líquido do Exercício	13.417.745	55.692.835	13.417.745	55.692.835	271.432.520	329.349.200	193.685.509	204.155.466	
Ajuste por:					FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Depreciações e Amortiz. (Nota 09)	13.175.998	11.241.869	2.286.027	2.175.738	Aquis. de Ativos Imobilizados (Nota 09)	(41.400.081)	(67.976.813)	(3.812.101)	(37.976.187)
Ganho Equivalência Patrim. (Nota 08)	-	-	(41.318.310)	(72.732.872)	Aquis. de Ativos Intangíveis	(1.250.991)	(1.304.130)	(701.872)	(664.719)
Juros s/Emprést. e Financiamentos	68.752.549	62.802.537	62.714.065	54.848.418	CAIXA LÍQUIDO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(42.651.072)	(69.280.943)	(4.513.973)	(38.640.906)
Baixa Líquida de Investimentos	8.724	-	-	-	FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Venda/Baixa de Ativos Imobilizados	3.309.457	2.894.567	214.255	247.805	Captação de Empréstimos e Financiamentos	44.431.698	157.585.237	30.500.000	151.392.067
Varição dos Ativos e Passivos					Pagam. de Emp. e Financiamentos	(370.025.753)	(246.449.824)	(276.814.415)	(181.687.175)
(Aumento) Redução de Clientes	(22.592.197)	77.671.158	(1.202.641)	39.818.140	Dividendos Pagos/Creditados	(13.227.048)	(69.670.051)	(13.227.048)	(69.670.051)
(Aumento) Redução nos Estoques	164.373.237	108.633.078	108.751.679	73.392.027	Juros s/Empréstimos Pagos	(55.010.541)	(107.044.134)	(29.794.742)	(69.024.783)
(Aumento) Redução em Impostos a Recuperar	75.859.155	(48.275.311)	38.151.912	(4.629.211)	CAIXA LÍQUIDO GERADO DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(393.831.644)	(265.578.772)	(289.336.205)	(168.989.942)
(Aumento) Redução em Outras Contas a Receber	(21.739.688)	4.098.982	3.287.407	11.812.270	AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	(165.050.198)	(5.510.515)	(100.164.668)	(3.475.382)
Aumento (Redução) em Fornecedores	(21.021.460)	(13.483.890)	(9.609.292)	(15.461.640)	SALDO INICIAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	598.719.585	604.230.100	230.190.670	233.666.052
Aumento (Redução) nos Impostos a Recolher/Diferido	(1.370.557)	(3.754.445)	(962.123)	(8.718.317)	SALDO FINAL DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	433.669.387	<		