



**CNPJ nº 87.163.234/0001-38**  
**NIRE 43300032990**  
**Carta Patente SUSEP nº 021**  
**Rua Sete de Setembro, 515 - térreo - 5º e 9º andares**  
**CEP 90010-190 - Porto Alegre - RS**

**Relatório da Administração**

Senhores Acionistas e Stakeholders:

A Diretoria da Sabemi Seguradora S/A submete a V.Sas. o presente Relatório da Administração, as Demonstrações Financeiras, o Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras e o Parecer de auditoria atuarial independente, relativos ao exercício de 2023.

**Contexto Operacional**

Em 2023, a empresa colheu os resultados do processo iniciado em 2022, o qual envolveu uma revisão abrangente e modificações em sua estrutura de custos diretos, despesas e investimentos. Os frutos dessa iniciativa refletiram-se em resultados mais consistentes e um crescimento robusto. A companhia passou de 428 mil segurados em dezembro de 2022 para 1.476 mil segurados em dezembro de 2023.

Nossos produtos e serviços foram ajustados para atender às crescentes demandas do mercado. Seguimos investindo em soluções tecnológicas que proporcionam uma experiência mais ágil e personalizada aos nossos segurados e corretores. Ao mesmo tempo, expandimos nosso portfólio de produtos para incluir coberturas adaptadas às novas realidades e necessidades dos segurados.

Em 2024, devemos priorizar a otimização dos processos operacionais, com o intuito de reduzir custos e aprimorar a eficiência. A busca ativa por tecnologias emergentes, como inteligência artificial e automação, será fundamental para aprimorar o relacionamento com clientes e parceiros, otimizar a subscrição e a gestão de riscos. Tudo isso será feito mantendo um compromisso firme com os mais elevados padrões de segurança e conformidade regulatória.

O futuro se revela extremamente promissor em nossas expectativas. Os ajustes internos implementados nos últimos três anos, abrangendo processos, tecnologia e desenvolvimento de equipe, consolidam nossa confiança de estarmos ainda mais preparados para tirar proveito de todas as oportunidades de crescimento que se apresentarão.

**Economia e Ambiente de Negócios**

Em 2023, o cenário econômico mundial enfrentou desafios significativos, resultando em uma das taxas de crescimento mais baixas das últimas décadas puxada pelos efeitos prolongados da pandemia e conflitos geopolíticos.

Em relação ao Brasil, a expectativa, segundo o Banco Central, é encerrar 2023 com um crescimento de 3% e a projeção para 2024 é 1,8%. O IPCA acumulado em 2023 fechou em alta de 4,62%, ficando dentro da meta estabelecida para o ano cujo teto era de 4,75%. Neste contexto, o Banco Central desempenhou um papel exemplar na condução da política monetária em 2023. A estabilidade inflacionária e as taxas de juros controladas contribuíram para um ambiente mais favorável aos negócios. Com isso, a taxa básica de juros da economia brasileira fechou o ano em 11,75%, o menor patamar desde março de 2022.

Neste mesmo período, o mercado segurador brasileiro manteve sua dinâmica, refletindo a complexidade e as transformações no cenário econômico e social. A demanda por seguros permaneceu robusta, acompanhada por uma crescente conscientização dos consumidores, que impulsionou a busca por soluções inovadoras e personalizadas. Diante desse contexto, a CNseg estima um crescimento de 9,4% em 2023 e projeta um aumento ainda mais expressivo, de 10,9%, para o mercado segurador em 2024. A amplificação notável do papel social vital do setor de seguros na promoção da estabilidade e melhoria na qualidade de vida das pessoas destaca-se nos últimos anos.

Para garantir o sucesso neste ambiente em constante evolução, a capacidade de inovação e a busca por soluções sustentáveis tornam-se essenciais para as seguradoras, consolidando-as como agentes proativos na construção de um futuro mais seguro e resiliente.

**Mercado de atuação**

A Sabemi Seguradora S/A é uma Companhia com cinco décadas de atividade, espe-

cializada no segmento de consignação em folha de pagamento de servidores públicos, operando nos ramos de Seguro de Pessoas, Previdência Complementar e Assistência Financeira a seus segurados e participantes, em todo o território nacional.

**Desempenho da Companhia**

A Companhia registrou lucro líquido no exercício de R\$ 15.114 mil, representando uma rentabilidade de 23 % sobre o patrimônio líquido médio.

O resultado da Companhia decorre principalmente de receita com prêmio de seguro de acidentes pessoais e da receita financeira gerada pelas assistências financeiras realizadas a seus participantes.

As receitas com prêmios de seguros tiveram um aumento de 17,35 %, enquanto as rendas de contribuições apresentaram um aumento de 0,18 %, quando comparado com o mesmo período de 2022.

O índice de sinistralidade ficou em 10,35 % em relação ao prêmio ganho. O índice combinado ficou em 0,89.

**Organização societária**

Não houve, no exercício 2023 alterações societárias.

**Dividendos**

A Companhia optou pelo pagamento dos juros sobre o capital próprio de acordo com a legislação vigente, atendendo os dividendos mínimos obrigatórios estabelecidos no Estatuto Social da Companhia.

**Controles internos**

A Companhia, com vistas a garantir um crescimento sustentado, tem utilizado as boas práticas de Governança Corporativa, investindo fortemente na busca da excelência da gestão, para aprimorar o relacionamento com acionistas, clientes, fornecedores, parceiros, prestadores de serviços, colaboradores, comunidade e demais partes interessadas. A qualificação dos colaboradores; uso da tecnologia; melhoria, análise, reavaliação e aderência dos processos; gerenciamento de riscos são prioridades para a diretoria.

Com vistas a propiciar um quadro de gestão profissionalizada, a Controladora estruturou um Conselho Consultivo, com a atribuição de orientar estrategicamente os negócios e a governança do grupo, dentre eles o da Sabemi Seguradora S/A, atuando de forma a proteger os interesses e a maximizar investimentos.

**Ouidoria**

Desde a sua constituição em 2005, a Ouvidoria vem atuando com estratégia proativa, identificando a origem dos problemas para solucioná-los definitivamente, cumprindo a missão de verdadeira mediadora de conflitos entre a companhia e o segurado e/ou beneficiário, depois de esgotados os demais canais de acesso e atendimento disponíveis.

**Segurança da informação**

A Companhia vem constantemente implementando um conjunto de controles, incluindo políticas, processos, estruturas organizacionais e normas e procedimentos de segurança, objetivando a proteção das informações dos clientes e da Companhia, nos seus aspectos de confidencialidade, integridade e disponibilidade.

**Recursos humanos**

A Sabemi tem como política de Recursos Humanos a seleção, retenção e desenvolvimento de talentos para dar suporte ao seu plano de crescimento sustentado. Para valorização

da competência de seus colaboradores, instituiu desde 2006 um programa de participação nos resultados. Ademais, a Companhia vem investindo fortemente no programa de desenvolvimento, aprimoramento e qualificação dos colaboradores, pois acredita que o potencial realizador das pessoas é a base de sustentação dos seus negócios.

**Declaração sobre a capacidade financeira**

As aplicações financeiras estão classificadas como "títulos para negociação", ajustados pelo valor de mercado.

Os benefícios de planos previdenciários e sinistros são pagos rigorosamente em dia, assim como todas as demais obrigações de qualquer natureza, seguindo os procedimentos determinados pelos órgãos reguladores.

**Perspectivas futuras**

A Sabemi Seguradora tem uma expectativa positiva para o futuro, acreditando que continuará a crescer e expandir suas operações de seguro, plano de previdência complementar na modalidade de pecúlio e operações financeiras.

A expansão para novos modelos de comercialização de seguros, a melhoria contínua de nossos processos e a oferta de serviços personalizados e de qualidade são fatores que nos diferenciam e que continuarão a ser nosso foco nos próximos anos.

Além disso, com o objetivo de ampliar os resultados, a administração continuará reavaliando a estrutura de custos para dar suporte às operações de forma a obter maior otimização dos recursos aplicados.

**Agradecimentos**

Agradecemos aos nossos colaboradores a dedicação, competência e o talento que nos permitem obter resultados consistentes e diferenciados. Agradecemos também aos nossos acionistas, parceiros, fornecedores e clientes o indispensável apoio e a confiança, que fortalecem e reforçam nosso compromisso em superar as expectativas.

Porto Alegre, 28 de fevereiro de 2024.

A Diretoria

**Demonstração do resultado Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares reais, exceto quando indicado de outra forma**

	2023	2022
<b>Operações de seguros (Nota 24)</b>		
Prêmios emitidos líquidos	126.300	107.847
Contribuições para cobertura de riscos	29.552	29.598
Variação das provisões técnicas de prêmios	(999)	(1.138)
<b>Prêmios ganhos (Nota 24)</b>	<b>154.853</b>	<b>136.307</b>
Sinistros ocorridos (Nota 24)	(16.023)	(8.548)
Custo de aquisição (Nota 24)	(25.314)	(24.606)
Outras receitas e despesas operacionais, líquido (Nota 24)	(18.045)	(5.479)
Resultado com operações de resseguro – despesa com resseguro	(279)	(241)
Varição de outras provisões técnicas	(197)	(75)
Custo de aquisição (Nota 24)	(1.430)	(1.498)
Outras receitas e despesas operacionais, líquido (Nota 24)	(9)	(15)
Despesas administrativas (Nota 24)	(68.292)	(92.923)
Despesas com tributos (Nota 24)	(7.759)	(7.619)
Resultado financeiro (Nota 24)	5.315	6.989
Resultado patrimonial	6	9
<b>Resultado operacional</b>	<b>22.826</b>	<b>2.301</b>
Ganhos e perdas com ativos não correntes (Nota 24)	(5)	(35)
<b>Resultado antes dos impostos e participações</b>	<b>22.821</b>	<b>2.266</b>
Imposto de renda (Nota 10.2)	(4.488)	(149)
Contribuição social (Nota 10.2)	(3.018)	(99)
Participações sobre o resultado	(201)	(300)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>15.114</b>	<b>1.718</b>
<b>Quantidade de ações</b>	<b>79</b>	<b>79</b>
<b>Lucro por ação - em Reais</b>	<b>181.312,41</b>	<b>21.746,06</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstração do resultado abrangente Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares reais**

	2023	2022
Resultado do exercício	15.114	1.718
Outros resultados abrangentes no exercício	-	-
Resultado abrangente do exercício	<b>15.114</b>	<b>1.718</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstração dos fluxos de caixa Exercícios findos em 31 de dezembro Em milhares reais**

	2023	2022
<b>Atividades operacionais</b>		
Lucro líquido do exercício	15.114	1.718
Ajustes para:		
Depreciação e amortizações	138	360
Perda na alienação de imobilizado e intangível	5	35
<b>Varição nas contas patrimoniais:</b>		
Ativos financeiros	1.006	7.111
Créditos das operações de seguros, incluindo ativos oriundos de contratos de seguros	643	(5.124)
Créditos das operações com previdência complementar	299	109
Ativos de resseguro	(93)	21
Créditos fiscais e previdenciários	(2.661)	4.238
Ativo fiscal diferido	(21)	5
Depósitos judiciais e fiscais	(885)	(958)
Despesas antecipadas	6.344	4.986
Outros ativos	13.375	(24.151)
Impostos e contribuições	7.992	(1.617)
Outras contas a pagar	(3.815)	(4.392)
Débitos de operações com seguros e resseguros	(2.244)	165
Débitos de operações com previdência complementar	(2)	(24)
Depósitos de terceiros	1.272	(134)
Provisões técnicas - seguros e resseguros	(673)	(3.489)
Provisões técnicas - previdência complementar	(548)	(2.450)
Provisões judiciais	5.522	10.520
Outros Passivos	(2.658)	(2.813)
<b>Caixa gerado pelas operações</b>	<b>38.110</b>	<b>(15.884)</b>
Imposto sobre o lucro pagos	(8.918)	-
<b>Caixa líquido gerado (consumido) nas atividades operacionais</b>	<b>29.192</b>	<b>(15.884)</b>
<b>Atividades de investimento</b>		
Alienação de imobilizado	2	12
Aquisição de imobilizado	(14)	(8)
<b>Caixa líquido consumido (gerado) nas ativ. de investimentos</b>	<b>(12)</b>	<b>4</b>
<b>Atividades de financiamento</b>		
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(17.039)	-
<b>Caixa líquido consumido nas atividades de financiamento</b>	<b>(17.039)</b>	<b>-</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>12.141</b>	<b>(15.880)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	4.016	19.896
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	<b>16.157</b>	<b>4.016</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>12.141</b>	<b>(15.880)</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Balanco patrimonial em 31 de dezembro Em milhares reais**

	2023	2022	2023	2022
<b>Ativo</b>			<b>Passivo e patrimônio social</b>	
<b>Circulante</b>	<b>93.895</b>	<b>97.748</b>	<b>Circulante</b>	<b>30.237</b>
Disponível (Nota 5)	3.937	4.016	Contas a pagar	6.501
Caixa e bancos	3.937	4.016	Obrigações a pagar (Nota 14)	3.181
Equivalente de caixa (Nota 5)	12.220	-	Impostos e encargos sociais a recolher (Nota 15)	1.361
Aplicações (Nota 6)	22.581	23.587	Encargos trabalhistas	1.470
Créditos das operações com seguros e resseguros (Nota 6.4.1)	5.345	5.988	Impostos e contribuições (Nota 17)	272
Prêmios a receber	5.264	4.965	Outras obrigações	217
Operações com seguradoras	80	961	<b>Débitos de operações com seguros e resseguros</b>	<b>1.379</b>
Operações com resseguradoras	1	62	Prêmios a restituir	3
<b>Créditos das operações com previdência compl. (Nota 6.4.2)</b>	<b>4.391</b>	<b>4.690</b>	Operações com seguradoras	-
Valores a receber	4.391	4.690	Operações com resseguradoras	141
<b>Ativos de resseguro e retrocessão</b>	<b>94</b>	<b>1</b>	Corretores de seguros e resseguros	1.040
<b>Títulos e créditos a receber (Nota 6.4.3)</b>	<b>40.450</b>	<b>48.954</b>	Outros passivos operacionais	195
Títulos e créditos a receber	25.752	32.352	<b>Débitos de operações com previdência complementar</b>	<b>-</b>
Créditos tributários e previdenciários	1.312	63	Outros passivos operacionais	-
Assistência financeira a participantes (Nota 6.4.3)	12.633	15.470	<b>Depósitos de terceiros (Nota 18)</b>	<b>1.308</b>
Outros créditos	753	1.069	<b>Provisões técnicas - seguros (Nota 19)</b>	<b>11.043</b>
<b>Outros valores e bens</b>	<b>26</b>	<b>89</b>	Pessoas	11.043
Outros valores	26	89	<b>Provisões técnicas - previdência complementar (Nota 19)</b>	<b>9.533</b>
<b>Despesas antecipadas (Nota 7)</b>	<b>4.829</b>	<b>10.422</b>	Planos não bloqueados	5.533
<b>Custos de aquisição diferidos</b>	<b>22</b>	<b>1</b>	<b>Outros débitos</b>	<b>473</b>
Seguros	22	1	Passivos de arrendamento (Nota 20)	473
<b>Ativo não circulante</b>	<b>40.552</b>	<b>42.694</b>		
<b>Realizável a longo prazo</b>	<b>39.771</b>	<b>41.786</b>	<b>Passivo não circulante</b>	<b>39.491</b>
<b>Títulos e créditos a receber</b>	<b>36.511</b>	<b>35.350</b>	<b>Contas a pagar</b>	<b>440</b>
Títulos e créditos a receber (Nota 6.4.3)	14.047	11.138	Outras contas a pagar	440
Imposto de renda e contribuição social diferido (Nota 10.1)	9.481	8.069	<b>Provisões técnicas - previdência complementar (Nota 19)</b>	<b>163</b>
Depósitos judiciais (Nota 9)	6.936	6.051	Planos não bloqueados	163
Assistência financeira a participantes (Nota 6.4.3)	6.047	10.092	<b>Outros débitos</b>	<b>36.508</b>
<b>Outros valores e bens (Nota 8)</b>	<b>2.804</b>	<b>5.229</b>	Provisões judiciais (Nota 22 (b))	36.508
<b>Despesas antecipadas (Nota 7)</b>	<b>456</b>	<b>1.207</b>	<b>Débitos diversos</b>	<b>2.380</b>
<b>Investimentos</b>	<b>288</b>	<b>284</b>	Passivos de arrendamento (Nota 20)	2.380
Participações societárias (Nota 11)	256	252		
Outros investimentos (Nota 11)	32	32	<b>Patrimônio líquido (Nota 23)</b>	<b>64.719</b>
<b>Imobilizado (Nota 12)</b>	<b>454</b>	<b>561</b>	Capital social	55.000
Bens móveis	454	561	Reservas de lucros	9.719
<b>Intangível (Nota 13)</b>	<b>39</b>	<b>63</b>		
Outros intangíveis	39	63	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>134.447</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>134.447</b>	<b>140.442</b>		<b>140.442</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstração das mutações do patrimônio líquido Em milhares reais**

	Capital social	Legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Total
<b>Em 1º de janeiro de 2022</b>	<b>55.000</b>	<b>8.142</b>	<b>2.192</b>	<b>-</b>	<b>65.334</b>
<b>Lucro líquido do exercício</b>	-	-	-	<b>1.718</b>	<b>1.718</b>
<b>Proposta de destinação do resultado:</b>					
Reserva legal	-	86	-	(86)	-
Reserva retenção lucros	-	-	1.224	(1.224)	-
Dividendos obrigatórios (Nota 23.2)	-	-	-	(408)	(408)
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>55.000</b>	<b>8.228</b>	<b>3.416</b>	<b>-</b>	<b>66.644</b>
Dividendos s/resultado de exercícios anteriores aprovados em AGE 29/01/2024 (Nota 23.2)	-	-	(3.416)	-	(3.416)
<b>Lucro líquido do exercício</b>	-	-	-	<b>15.114</b>	<b>15.114</b>
<b>Proposta de destinação do resultado:</b>					
Reserva legal	-	755	-	(755)	-
Reserva retenção lucros	-	-	736	(736)	-
Juros sobre o capital/dividendos antecipados (Nota 23.2)	-	-	-	(13.623)	(13.623)
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>55.000</b>	<b>8.983</b>	<b>736</b>	<b>-</b>	<b>64.719</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Continua...