ÉVORA S.A.

CNPJ Nº 91.820.068/0001-72
NIRE: 43 3 0002859 3
Companhia de Capital Fechado

évora holding company

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO DA ÉVORA S.A. - EXERCÍCIO SOCIAL DE 2023

Senhores Acionistas

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, temos a satisfação de submeter à sua apreciação as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas pelo correspondente relatório dos auditores independentes, sobre as quais apresentamos os comentários a seguir.

Contexto Operacional

A Évora atua, através de suas empresas controladas, na manufatura e no comércio de nãotecidos para os mercados de descartáveis higiênicos e descartáveis médicos, de latas de alumínio para bebidas, e de embalagens plásticas rígidas para aplicação em produtos de consumo nos segmentos de alimentos, bebidas, higiene pessoal, limpeza e beleza. O escopo geográfico do negócio de nãotecidos é global, assim como no negócio de embalagens rígidas; em latas de alumínio para bebidas é o Brasil. Ao todo, são 33 unidades industriais localizadas em 13 países, cobrindo 4 continentes, além do escritório comercial em Tóquio, Japão. Destas, estamos presentes nacionalmente com 14 unidades produtivas em 9 estados. Ainda no negócio de nãotecidos, como parte de nossa estratégia de inovação, contamos com 5 centros de pesquisa e desenvolvimento em operação, nas plantas americanas de Simpsonville, na Carolina do Sul, e de Terre Haute, em Indiana, e nas plantas de Peine, na Alemanha, de Sulmona, na Itália e de Tianjin na China.

Os negócios de nãotecidos e de embalagens plásticas são integralmente detidos pela Évora. No negócio de latas de alumínio para bebidas atuamos desde 1995 através de uma "joint venture" 50/50 com a americana Crown Holdings, Inc., uma das líderes mundiais nesse setor.

A controlada Fitesa detém, ainda, em Santa Catarina no bioma Mata Atlântica, florestas de eucalipto através da subsidiária integral Rio Novo Florestal, cuja madeira é comercializada para múltiplos usos, além desse ativo florestal ser gerador de crédito de carbono a ser usado na compensação de suas operações industriais, crédito de carbono esse oriundo das suas florestas para corte e, principalmente, das áreas de reserva legal e também para preservação da biodiversidade da região.

Resultados de 2023

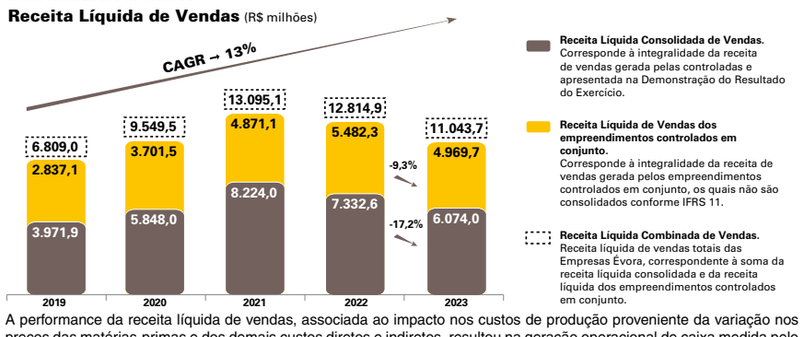
Os negócios da Évora são fortemente atrelados a segmentos do mercado de consumo de massa que possuem características defensivas. A despeito do ambiente macroeconômico desafiador, em decorrência ainda do excesso de capacidade instalada nos mercados que atuamos decorrentes de investimentos feitos pelos *"players"* dessas indústrias em anos recentes, os negócios da Évora mantiveram a consistência na apresentação de bons resultados de vendas, de geração operacional de caixa e de geração de lucro.

A receita líquida combinada das Empresas Évora atingiu R$ 11.043,7 milhões, redução de 13,8% sobre o ano anterior, sendo 13% o crescimento médio anual ponderado (CAGR) no quinquênio 2019-2023 da receita de vendas. A receita líquida consolidada atingiu R$ 6.074,0 milhões, redução de 17,2% sobre o ano anterior, decorrente principalmente do repasse ao preço de venda da queda dos preços das matérias-primas e também pela queda da taxa média de câmbio em relação ao ano anterior que afetou a conversão para Reais da receita de vendas gerada em moeda estrangeira, em que pese os volumes de vendas terem ficado ligeiramente menores do que no ano anterior. O negócio de nãotecidos possui capacidades instaladas de produção disponíveis decorrentes de investimentos em anos recentes feitos para atendimento ao segmento de saúde no Brasil, Estados Unidos, Alemanha e na Itália, e ao segmento de higiene na Tailândia e nos Estados Unidos. Este conjunto de investimentos recentes ainda não atingiu a maturidade de sua curva de vendas e a plena utilização desses ativos e dos novos investimentos em andamento e que entrarão em operação comercial em 2024 e 2025 adicionam significativo aumento da capacidade de produção de nãotecidos com tecnologias únicas e diversificadas, o que projeta a continuidade do crescimento futuro da receita de vendas.

O empreendimento controlado em conjunto no segmento de latas de alumínio, não incluído na receita consolidada de vendas, apresentou receita líquida de R$ 4.969,7 milhões, redução de 9,3% em relação ao ano anterior, decorrente do repasse ao preço de venda da queda dos preços das matérias-primas, em que pese os volumes de vendas terem sido ligeiramente maiores. O negócio de latas de alumínio, assim como o de nãotecidos, conta com novas capacidades instaladas em anos recentes que ainda não atingiram a maturidade de sua curva de vendas e a plena utilização desses ativos projeta a continuidade do crescimento futuro de resultados.

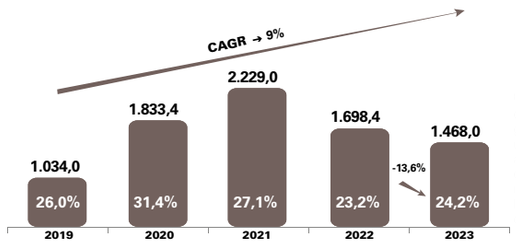
A dispersão geográfica das nossas operações e a diversidade de categorias de consumo atendidas concorrem para a mitigação de riscos e para a melhor previsibilidade de resultados. Da receita líquida consolidada de vendas, 76% é por ativos localizados no exterior.

Receita Líquida de Vendas (R$ milhões)



A performance da receita líquida de vendas, associada ao impacto nos custos de produção proveniente da variação nos preços das matérias-primas e dos demais custos diretos e indiretos, resultou na geração operacional de caixa medida pelo conceito EBITDA(*) de R$ 1.468,0 milhões, redução de 13,6% sobre a geração operacional de caixa do ano anterior. O CAGR do EBITDA(*) do período 2019-2023 foi de 9%. A margem EBITDA(*)/Receita Líquida Consolidada de Vendas alcançou 24,2%, 1 ponto percentual superior a margem do ano anterior, retornando aos patamares médios históricos normalizados da margem EBITDA(*).

EBITDA(*) (R$ milhões)



(*) **EBITDA** A Administração da Évora entende o EBITDA como uma medida gerencial de geração operacional de caixa, amplamente utilizada por investidores e analistas para avaliar e comparar o desempenho das empresas. O EBITDA % corresponde à margem EBITDA resultante da proporção do EBITDA sobre a receita líquida consolidada de vendas.

O lucro líquido de R$ 366,4 milhões quando comparado com o ano anterior foi negativamente impactado pelo resultado financeiro realizado como reflexo do aumento das taxas de juros bancários internacionais e da variação do Real frente ao Dólar e ao Euro sobre os empréstimos e financiamentos.

Os investimentos de capital (CAPEX) consolidados e em aquisições totalizaram R$ 874,5 milhões em 2023, financiados pela geração operacional de caixa e por empréstimos de longo prazo, estratégia de "*funding*" que será mantida em 2024.

O indicador que mede a capacidade de servir os financiamentos pelo conceito Dívida Líquida Consolidada/EBITDA(*) encerrou o ano em 1,5 vezes, melhora em relação ao ano anterior e mantido em patamar reduzido, em que pese os investimentos realizados em anos recentes e que ainda não estão gerando caixa operacional em sua plenitude. A Administração considera aceitável este patamar de dívida diante do potencial de geração de caixa dos ativos operacionais e da característica de longo prazo do endividamento, com vencimentos até 2040 e concentração diluída entre 2024 e 2027. Ao mesmo tempo, vem executando oportunidades de alongar o perfil dos prazos de vencimento do atual endividamento, bem como reduzir seu custo médio.

Em R$ milhões	2019	2020	2021	2022	2023
Receita Líquida Combinada de Vendas das Empresas Évora	6.809,0	9.549,5	13.095,1	12.814,9	11.043,7
Receita Líquida Consolidada	3.971,9	5.848,0	8.224,0	7.332,6	6.074,0
Lucro Líquido	357,1	868,3	1.071,6	865,6	366,4
EBITDA	1.034,0	1.833,4	2.229,0	1.698,4	1.468,0
Ativo Total Consolidado	5.500,4	8.603,8	9.209,6	9.009,8	8.593,5
Patrimônio Líquido	1.880,7	3.063,9	2.640,7	2.610,9	2.633,6
Dívida Líquida Consolidada/EBITDA	1,9	1,4	1,8	1,7	1,5
Colaboradores	3.141	3.787	4.104	4.105	4.188
Receita de Vendas Combinada/Colaborador	2,17	2,52	3,19	3,12	2,64

(*) **EBITDA** Receita de Vendas do Grupo Econômico contempla a receita de vendas consolidada somada à receita de vendas gerada pelos empreendimentos controlados em conjunto.

Expansão dos negócios

Nossa estratégia de crescimento visa, principalmente, defender e fortalecer a posição das empresas nos mercados onde atuamos, ao mesmo tempo em que avaliamos oportunidades de explorar novas geografias e aquisições. O sucesso dessa estratégia depende da nossa competência em antecipar demandas não atendidas, em implantar "*greenfields*" e "*brownfields*" nos prazos e valores orçados, e em integrar os negócios adquiridos aos nossos valores e práticas de gestão, em ambos os casos capturando os ganhos de escala e sinergias.

Como parte dessa orientação estratégica, seja por crescimento orgânico ou por aquisições, as Empresas Évora estão executando um programa de investimentos de expansão equivalente a US$ 470 milhões no triênio 2022-2024. A Administração está confiante no crescimento dos principais mercados que serão servidos pelas novas capacidades instaladas cujos principais projetos desse triênio 2022-2024 são:

• A expansão orgânica da Fitesa consiste na instalação de 5 novas linhas de produção de nãotecidos voltadas ao segmento de descartáveis higiênicos e ao segmento de descartáveis médicos no Brasil, nos Estados Unidos e na Suécia. Ainda em 2023 a Fitesa adquiriu mais 19% de participação na *"joint venture"* FitesaCNC na Tailândia, passando a deter 70% da empresa.

• Na Crown Embalagens o plano de expansão, executado em 2022, para atender o crescimento no mercado de latas de alumínio para bebidas no Brasil é composto da implantação e posta em marcha da nova planta com duas linhas de produção em Uberaba, MG, com a correspondente expansão da capacidade instalada de produção de tampas metálicas na planta de Manaus, AM.

• No negócio de embalagens plásticas, a America aumenta o parque de novas injetoras e moldes no Brasil e Argentina para atender principalmente o aumento da demanda de produtos nos segmentos de bebidas e alimentos. Como decorrência do direcionamento estratégico de aceleração do crescimento e diversificação dos segmentos de atuação, a America adquiriu em 2023 a Plast & Pack que produz embalagens plásticas rígidas para o segmento de alimentos no Brasil.

Ficamos à disposição desde já para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais julgados necessários.

Porto Alegre, 26 de fevereiro de 2024.

A Administração

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
Ativo	**31/12/23**	**31/12/22**	**31/12/23**	**31/12/22**
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 5)	218.387	118.552	679.928	792.339
Contas a receber de clientes (Nota 6)	–	–	1.310.842	1.371.312
Estoques (Nota 7)	–	–	619.695	804.923
Dividendos a receber (Nota 9)	72.817	48.283	34.066	25.908
Impostos a recuperar (Nota 10)	–	–	65.407	99.642
Imposto de renda e contribuição social a recuperar (Nota 10)	4.889	4.397	77.009	77.707
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 20)	–	–	17.211	21.984
Outros créditos (Nota 6)	58.468	650	35.953	108.842
Total do Ativo Circulante	**354.561**	**171.882**	**2.840.111**	**3.302.657**
Depósitos judiciais (Nota 15)	103.443	96.820	105.512	100.203
Impostos diferidos (Nota 8)	2.375	2.375	83.422	101.351
Créditos com partes relacionadas (Nota 9)	26.956	32.803	–	–
Impostos a recuperar (Nota 10)	739	2.640	25.139	45.976
Imposto de renda e contribuição social a recuperar (Nota 10)	13.107	8.025	136.420	104.210
Outros créditos, bens e valores	33.591	1.105	29.666	27.688
Investimentos (Nota 11)	2.218.190	2.533.390	855.741	752.635
Imobilizado (Nota 12)	1.110	1.298	3.993.977	4.121.336
Intangível (Nota 13)	280	261	523.558	453.754
Total do Ativo não Circulante	**2.399.791**	**2.678.717**	**5.753.435**	**5.707.153**
Total do Ativo	**2.754.352**	**2.850.599**	**8.593.546**	**9.009.810**

	Controladora		Consolidado	
Passivo	**31/12/23**	**31/12/22**	**31/12/23**	**31/12/22**
Fornecedores	427	210	466.271	532.935
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	3.542	116.065	806.650	1.250.237
Arrendamentos a pagar (Nota 16)	–	–	13.479	12.993
Obrigações trabalhistas	256	246	141.616	82.571
Impostos de renda e contribuição social	–	–	12.532	2.333
Impostos e encargos sociais	4.626	2.636	64.826	76.448
Débitos e mútuos com partes relacionadas	–	8.740	–	–
Credores diversos	8.487	15.051	107.871	102.953
Benefícios a empregados (Nota 17)	–	–	1.843	1.698
Total do Passivo Circulante	**17.338**	**142.948**	**1.615.088**	**2.062.168**
Empréstimos e financiamentos (Nota 14)	–	–	2.149.147	2.492.590
Arrendamentos a pagar (Nota 16)	–	–	29.095	32.647
Impostos e encargos sociais	–	–	15.380	17.671
Impostos diferidos (Nota 8)	–	–	168.664	217.985
Credores diversos	–	–	34.209	23.689
Provisões fiscais e trabalhistas (Nota 15)	103.401	96.779	107.685	106.033
Benefícios a empregados (Nota 17)	–	–	27.765	30.373
Total do Passivo não Circulante	**103.401**	**96.779**	**2.531.945**	**2.920.988**
Patrimônio Líquido (Nota 18)				
Capital social	759.851	759.851	759.851	759.851
Reservas de capital	635.884	703.291	635.884	703.291
Reservas de lucros	513.686	252.858	513.686	252.858
Ajustes de avaliação patrimonial	724.192	894.872	724.192	894.872
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	**2.633.613**	**2.610.872**	**2.633.613**	**2.610.872**
Participação de não controladores	–	–	1.812.900	1.415.782
Patrimônio Líquido total	**2.633.613**	**2.610.872**	**4.446.513**	**4.026.654**
Total do Passivo e Patrimônio Líquido	**2.754.352**	**2.850.599**	**8.593.546**	**9.009.810**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Reservas de capital			Reservas de lucros		Ajustes de avaliação patrimonial					
	Capital social	**Ágio na emissão de ações**	**Subvenção para investimentos**	**Debêntures conversíveis**	**Legal**	**Investimentos e capital de giro**	**Reserva de reavaliação**	**Outros resultados abrangentes**	**Lucros acumulados**	**Total**	**Participações dos não controladores**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2021	**759.851**	**3.026**	**265**	**500.000**	**53.579**	**140.851**	**473**	**1.182.697**	**–**	**2.640.742**	**252.127**	**2.892.869**
Debêntures conversíveis	–	–	–	200.000	–	–	–	–	–	200.000	1.200.000	1.400.000
Realização da reserva de reavaliação	–	–	–	–	–	–	(240)	–	240	–	–	–
Ajuste de avaliação patrimonial	–	–	–	–	–	–	–	(288.058)	–	(288.058)	(29.271)	(317.329)
Dividendos propostos (R$ 8,79 por ação)	–	–	–	–	–	(140.823)	–	–	–	(140.823)	–	(140.823)
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	–	–	865.619	865.619	(7.074)	858.545
Destinações do lucro:												
Reserva legal	–	–	–	–	43.281	–	–	–	(43.281)	–	–	–
Dividendos propostos (R$ 41,61 por ação)	–	–	–	–	–	–	–	–	(666.608)	(666.608)	–	(666.608)
Reserva para investimentos	–	–	–	–	–	155.970	–	–	(155.970)	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**759.851**	**3.026**	**265**	**700.000**	**96.860**	**155.998**	**233**	**894.639**	**–**	**2.610.872**	**1.415.782**	**4.026.654**

			Reservas de capital			Reservas de lucros		Ajustes de avaliação				
	Capital social	**Ágio na emissão de ações**	**Ágio na aquisição de ações**	**Subvenção para investimentos**	**Debêntures conversíveis**	**Legal**	**Investimentos e capital de giro**	**Reserva de reavaliação**	**Outros resultados abrangentes**	**Lucros acumulados**	**Total**	**Participações dos não controladores**	**Total**
Saldo em 31 de dezembro de 2022	**759.851**	**3.026**	**–**	**265**	**700.000**	**96.860**	**155.998**	**233**	**894.639**	**–**	**2.610.872**	**1.415.782**	**4.026.654**
Debêntures conversíveis	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	500.000	500.000
Realização da reserva de reavaliação	–	–	–	–	–	–	–	(158)	–	158	–	–	–
Ajuste de avaliação patrimonial	–	–	–	–	–	–	–	–	(170.522)	–	(170.522)	(92.474)	(262.996)
Ágio na aquisição de ações de controlada	–	–	(67.407)	–	–	–	–	–	–	–	(67.407)	–	(67.407)
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	–	–	–	366.360	366.360	(10.408)	355.952
Destinações do lucro:													
Reserva legal	–	–	–	–	–	18.318	–	–	–	(18.318)	–	–	–
Dividendos propostos (R$ 6,60 por ação)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(105.690)	(105.690)	–	(105.690)
Reserva para investimentos	–	–	–	–	–	–	242.510	–	–	(242.510)	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**759.851**	**3.026**	**(67.407)**	**265**	**700.000**	**115.178**	**398.508**	**75**	**724.117**	**–**	**2.633.613**	**1.812.900**	**4.446.513**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	**31/12/22**	**31/12/23**	**31/12/22**
Receita líquida de vendas	**–**	**–**	**6.073.994**	**7.332.625**
Custo das vendas (Nota 23)	–	–	(5.066.702)	(6.144.249)
Lucro bruto	**–**	**–**	**1.007.292**	**1.188.376**
Outras receitas (despesas)				
Despesas com vendas (Nota 23)	–	–	(360.071)	(400.187)
Despesas administrativas (Nota 23)	(37.061)	(33.194)	(281.926)	(212.750)
Outras (despesas) receitas, líquidas	30.350	43.919	(101.382)	(6.092)
Lucro operacional antes do resultado financeiro e impostos	**(6.711)**	**10.725**	**263.913**	**569.347**
Receitas financeiras (Nota 24)	10.479	34.758	68.319	159.265
Despesas financeiras (Nota 24)	(60.749)	(58.190)	(534.510)	(308.753)
Resultado financeiro	**(50.270)**	**(23.432)**	**(466.191)**	**(149.488)**
Resultado de equivalência patrimonial (Nota 11)	423.472	878.326	545.247	558.410
Resultado antes dos impostos	**366.491**	**865.619**	**342.969**	**978.269**
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido (Nota 8)	(131)	–	12.983	(119.724)
Lucro líquido do exercício	**366.360**	**865.619**	**355.952**	**858.545**
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	–	–	(10.408)	(7.074)
Resultado atribuído aos acionistas controladores	**366.360**	**865.619**	**366.360**	**865.619**
Lucro por ação (Nota 25)				
Lucro por ação ordinária e preferencial - básico (em R$)			22,87	54,03
Lucro por ação ordinária e preferencial - diluído (em R$)			16,58	39,75

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS ABRANGENTES - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	**31/12/22**	**31/12/23**	**31/12/22**
Lucro líquido do exercício	**366.360**	**865.619**	**355.952**	**865.619**
Outros componentes do resultado abrangente	**(170.522)**	**(288.058)**	**(262.996)**	**(317.329)**
Itens que serão posteriormente reclassificados para o resultado:				
Ajustes acumulados de conversão	(171.114)	(293.631)	(263.588)	(322.902)
Itens que não serão posteriormente reclassificados para o resultado:				
Ganhos atuariais com benefícios a empregados (Nota 17)	592	5.573	592	5.573
Total do resultado abrangente do exercício	**195.838**	**577.561**	**92.956**	**548.290**
Resultado atribuído aos acionistas não controladores	–	–	**(102.882)**	**(36.345)**
Resultado atribuído aos acionistas controladores	**195.838**	**577.561**	**195.838**	**584.635**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E DE 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/23	**31/12/22**	**31/12/23**	**31/12/22**
Fluxo de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	366.491	865.619	342.969	978.269
Ajustes para:				
Depreciação e amortização	386	371	537.247	522.236
Variações cambiais e juros de empréstimos e financiamentos, líquidas	56.624	57.599	399.912	180.225
Resultado na baixa/venda de ativos imobilizados	–	–	2.829	29.462
Ajustes de provisões realizadas	–	–	(47.211)	–
Resultado de equivalência patrimonial	(423.472)	(878.326)	(545.247)	(558.410)
	29	**45.263**	**690.499**	**1.151.782**
Variações em:				
Diminuição de estoques	–	–	157.121	134.317
(Aumento)/diminuição de contas a receber e outras contas a receber	(33.726)	(25.932)	108.029	(124.370)
Aumento/(diminuição) do contas a pagar e outros fornecedores	146	(16.830)	100.160	(211.555)
(Diminuição)/aumento em outros impostos líquidos	(1.804)	(7.305)	20.829	(140.757)
Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais	**(35.355)**	**(4.804)**	**1.076.638**	**809.417**
Imposto de renda e contribuição social pagos	–	–	(10.374)	(81.798)
Dividendos recebidos	416.660	845.470	412.875	445.466
Juros sobre capital próprio recebidos	18.734	–	–	–
Caixa líquido originado pelas atividades operacionais	**400.039**	**840.666**	**1.479.139**	**1.173.085**
Fluxo de caixa de atividades de investimentos				
Redução por créditos/débitos com controladas	(2.763)	34.476	–	–
Aquisição de imobilizado e intangíveis	(216)	(287)	(527.163)	(557.222)
Adiantamento para futuro aumento de capital	(32.017)	(52.373)	–	–
Integralização de capital em controladas	9.628	–	–	–
Aquisição de controladas líquido do caixa adquirido	–	–	(339.423)	–
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**(25.368)**	**(18.184)**	**(866.586)**	**(557.222)**
Fluxo de caixa de atividades de financiamento				
Pagamento de principal de empréstimos	(100.000)	(200.000)	(1.133.516)	(1.718.301)
Arrendamento - pagamento	–	–	(11.384)	(7.732)
Emissão de debêntures conversíveis	–	200.000	500.000	1.400.000
Pagamento de juros sobre empréstimos e debêntures	(69.146)	(45.200)	(481.516)	(204.338)
Empréstimos e financiamentos tomados	–	100.000	598.586	1.086.459
Dividendos pagos	(105.690)	(857.432)	(117.691)	(863.104)
Juros sobre capital próprio pagos	–	(13.600)	–	(13.600)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	**(274.836)**	**(816.232)**	**(645.521)**	**(320.616)**
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	–	–	(79.443)	(34.936)
Aumento/(redução) de caixa e equivalentes de caixa	**99.835**	**6.250**	**(112.411)**	**260.311**
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	118.552	112.302	792.339	532.028
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	218.387	118.552	679.928	792.339

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado)

1 Contexto operacional

A Évora S.A. ("Companhia") atua, através de suas empresas controladas, na manufatura e comércio de nãotecidos para descartáveis higiênicos e médicos, latas de alumínio para bebidas e embalagens plásticas rígidas para aplicação em produtos de consumo nos segmentos de alimentos, bebidas, higiene pessoal, limpeza e beleza. O escopo geográfico do negócio de nãotecidos é global, assim como no negócio de embalagens rígidas, de latas de alumínio para bebidas é brasileiro. No âmbito nacional, mantém unidades produtivas em Manaus - AM; Teresina - PI; Estância - SE; Rio Verde - GO; Uberaba - MG; Cosmópolis, Diadema, Jacareí e Cabreúva - SP; Ponta Grossa e Pinhais - PR; Gravataí e Venâncio Aires - RS; e em Passo de Torres - SC. No exterior, tem plantas em Pilar - Argentina; Lima - Peru; San Jose Iturbide - México; nos Estados Unidos da América em Washougal - WA; Green Bay - WI; Simpsonville - SC; High Point - NC e Terre Haute - IN, além de plantas em Nörrkoping - Suécia; Peine - Alemanha; Trezzano Rosa e Sulmona - Itália; Tianjin - China; Rayong - Tailândia; Kerkrade - Holanda; Rétság - Hungria e Pune - Índia. Ao todo, são 33 unidades industriais localizadas em 13 países, cobrindo 4 continentes e nacionalmente presentes em 9 estados, além de escritório comercial em Tóquio, Japão. Ainda no negócio de nãotecidos, como parte de sua estratégia de inovação, conta com 5 centros de pesquisa e desenvolvimento em operação, nas plantas de Simpsonville, Terre Haute, Peine, Sulmona e Tianjin.

Os negócios de nãotecidos e embalagens plásticas são integralmente detidos pela Évora S.A. No negócio de latas de alumínio a Companhia participa de uma "joint venture" 50/50 com a americana Crown Holdings, Inc. desde 1995, player global e líder mundial nesse setor.

A controlada Fitesa Nãotecidos S.A. detém, ainda, em Santa Catarina, no bioma Mata Atlântica, florestas de eucalipto através da subsidiária integral Rio Novo Florestal Ltda., cuja madeira é comercializada para múltiplos usos.

1.1 Negócio de nãotecidos

A controlada Fitesa Nãotecidos S.A. atua na produção e comercialização de nãotecidos de polipropileno tipo spunbond, spunmelt, cardado, laminados, perfurados, filmes, elásticos, airlaid e wipes cujas aplicações estão voltadas aos mercados de descartáveis higiênicos (principalmente fraldas descartáveis e absorventes femininos), descartáveis médicos (toucas e aventais cirúrgicos, máscaras e lenços de limpeza e desinfecção) e aplicações industriais (colchões, móveis, calçados, agricultura, embalagens, etc.).

Para atender o aumento de demanda do mercado de descartáveis higiênicos e médicos, entraram em operação no segundo semestre de 2023 duas novas linhas nas plantas industriais de Simpsonville, SC e High Point, NC nos Estados Unidos e outra na planta industrial de Jacareí, SP no Brasil. Adicionalmente, a Companhia já iniciou as obras para instalação de mais uma linha de produção na sua unidade em Norkopping, na Suécia. Esta nova linha entra em operação no segundo semestre de 2024. As novas linhas dos Estados Unidos e da Suécia possuem tecnologias únicas e diversificadas com capacidades para produzir materiais de fonte renovável e reciclada enquanto a nova linha do Brasil é o primeiro equipamento da tecnologia spunlace na Fitesa para atender o mercado de wipes (lenços) na região.

1.2 Negócio de latas de alumínio para bebidas

O empreendimento controlado em conjunto Crown Embalagens Metálicas da Amazônia S.A. atua na produção e comercialização de latas e tampas de alumínio para envasamento de bebidas, principalmente cervejas e refrigerantes.

1.3 Negócio de tampas plásticas

A controlada America Indústria e Comércio de Embalagens S.A. com plantas em Venâncio Aires - RS, Pinhais - PR e Pilar - Argentina, atua na produção e comercialização de embalagens plásticas rígidas para os segmentos de alimentos, bebidas (principalmente refrigerante e água mineral), de higiene pessoal, beleza e limpeza, e na produção de cápsulas para café.

Em agosto de 2023 foi concluída a aquisição da empresa Plast & Pack Indústria e Comércio Ltda., que possui planta industrial em Pinhais, PR, e produz embalagens plásticas de parede fina para o segmento de alimentos (principalmente para requeijão, produtos lácteos, sorvetes, etc.) As alocações dos valores pagos pela mesma estão abaixo apresentadas e os valores justos de ativos foram determinados com base em uma avaliação independente.

A tabela abaixo resume os valores dos ativos adquiridos e passivos assumidos na data da aquisição.

	Plast & Pack Ltda
Valor da contraprestação transferida	**205.989**
Ativos e passivos adquiridos líquidos	(45.248)
	160.741
Ajuste a valor justo dos ativos qualificáveis:	
Carteira de clientes	25.959
Imobilizado	33.631
Total do ajuste a valor justo dos ativos qualificáveis	**59.590**
Ágio	**101.151**

2 Relação de entidades controladas

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as informações da Évora S.A. e das suas controladas diretas e indiretas, a seguir relacionadas:

		Controle direto (%)		Controle indireto (%)	
	País	**31/12/23**	**31/12/22**	**31/12/23**	**31/12/22**
Petropar Riograndense Ltda. (*)	Brasil	–	99,97	–	–
Fitesa Nãotecidos S.A.	Brasil	99,99	99,99	–	–
Rio Novo Florestal Ltda.	Brasil	–	–	99,99	99,99
Fitesa Germany GmbH	Alemanha	11,00	11,00	89,00	89,00
Fitesa Sweden A.B.	Suécia	–	–	100,00	100,00
Fitesa Limited	Inglaterra	–	–	100,00	100,00
Fitesa Mexico Holdings Limited	Inglaterra	–	–	100,00	100,00
Fitesa US LLC	EUA	–	–	100,00	100,00
Fitesa Washougal Inc.	EUA	–	–	100,00	100,00
Fitesa Nonwovens Inc.	EUA	–	–	100,00	100,00
Fitesa Simpsonville Inc.	EUA	–	–	100,00	100,00
Fitesa Film Products LLC	EUA	–	–	100,00	100,00
Fitesa High Point Inc.	EUA	–	–	100,00	100,00
Fitesa Indiana LLC	EUA	–	–	100,00	100,00
Fitesa Terre Haute Inc.	EUA	–	–	100,00	100,00
Fitesa Italy Srl.	Itália	–	–	100,00	100,00
Fitesa China Holdings B.V.	Holanda	–	–	100,00	100,00
Fitesa Kerkrade B.V.	Holanda	–	–	100,00	100,00
Fitesa (China) Airlaid Company Limited	China	–	–	100,00	100,00
Fitesa (Tianjin) Non-Woven Company Limited	China	–	–	100,00	100,00
Fitesa Nonwovens Holding S.A.	Espanha	–	–	100,00	100,00
Fitesa Nonwovens Mexico SA de CV	México	–	–	100,00