



**SLC AGRÍCOLA S.A.** | Companhia Aberta | CNPJ nº 89.096.457/0001-55 | NIRE 43300047521

**Mensagem da Administração**

O ano de 2022 começou com muitos desafios, iniciamos com a meta de consolidar as operações adquiridas em 2021 (*business combination* com a Terra Santa Agro e o contrato de arrendamento com a Agrícola Xingú). Essa meta foi alcançada com sucesso, graças a boa integração entre pessoas, processos e tecnologias. Conseguimos manter a eficiência, mesmo com um forte crescimento de área plantada, 45,1% frente a safra 2020/21 e com o acolhimento de mais ou menos 1.000 novos colaboradores. Essa transição de pessoas, foi de extrema importância para o sucesso da operação.

Atualmente somos quase 6.000 colaboradores, 22 unidades de produção, em torno de 670 mil hectares plantados e conectados. Nossas discussões estratégicas são orientadas pelo nosso sonho grande, "Impactar positivamente gerações futuras, sendo líder mundial em eficiência no negócio agrícola e respeito ao planeta." Nosso futuro está alicerçado no Sonho Grande e na Fase 3 (fase atual) da nossa estratégia. Essa fase atual se caracteriza pela "Distância em Relação à média /Tecnologia como *Game Changer*, foco em eficiência e solidez financeira, conectada com as melhores práticas de ESG.

A medida que buscamos práticas sustentáveis, mais nos conectamos com as Gerações Futuras. E em busca dessa conexão dos negócios com o ESG, ingressamos nos índices, ISEB3, ICO2B3 e IGPTWB3. Índices que demonstram os nossos esforços em ser cada vez mais referência no negócio agrícola.

Além destes, em maio de 2022 a companhia passou a integrar a carteira teórica de ativos do Ibovespa (IBOV), o principal indicador da B3. Essa foi a primeira vez que as ações da empresa passam a fazer parte do índice desde que ingressou na Bolsa de Valores em junho de 2007.

Encerramos o ano com forte solidez atingindo novos recordes. A **Receita Líquida bateu R\$7,4 bilhões, o Lucro Líquido foi de R\$1,3 bilhões, com margem líquida de 18,1%. Já o EBITDA Ajustado ultrapassou a casa dos R\$3 bilhões entregando uma margem EBITDA Ajustada de 41,3% e uma Geração de Caixa Livre muito próxima a R\$1 bilhão, o que trouxe nossa alavancagem para um patamar bastante confortável de 0,77x.** Adicionalmente, cabe destacar a relevante evolução do Retorno sobre o Capital Investido, outro importante indicador, que encerrou o período em 30,1%, concretizando a nossa eficiência e lucratividade.

Do lado operacional, na safra 2021/22, mantivemos bons níveis de produtividade de soja mesmo com o forte crescimento de 45% na área plantada. A produtividade do algodão e do milho foram impactadas por intempéries climáticas, finalizando a safra com produtividade abaixo do projeto inicial. Por outro lado, a melhora dos preços faturados compensou parcialmente esta queda.

A alocação de capital em Recomprou de Ações foi um dos investimentos também realizados pela companhia. Em julho finalizamos a recompra de 2.000.000 (dois milhões) de ações ordinárias. Adicionalmente, aprovamos um novo programa de recompra de ações para aquisição de mais 4.000.000 (quatro milhões) de ações. As ações serão mantidas em tesouraria para alienação e ou cancelamento. Será apresentado via Proposta da Administração, a distribuição de dividendos correspondente a 50% do lucro líquido da controladora (exercício social - 2022), ou seja, R\$602 milhões. Desse montante, já foram distribuímos R\$71 milhões como juros sobre o capital próprio, pagos em janeiro de 2023, que serão incorporados ao cálculo do dividendo obrigatório.

No final de junho, realizamos a avaliação das terras de propriedade da Companhia, efetuada pela consultoria independente da Deloitte Touche Tohmatsu Ltda. As terras foram avaliadas em R\$ 9,3 bilhões, apreciação de 34,7% no portfólio, versus 2021, correspondendo a R\$ 48 mil o valor do hectare médio agricultável de propriedade da Companhia.

E mais recentemente, no dia 23 de fevereiro de 2023, divulgamos através de Fato Relevante a alocação de capital realizada na compra de 12.473,88 hectares de terras agricultáveis, localizadas no município de São Desidério, estado da Bahia. O valor da transação foi de R\$470 milhões, sendo R\$55,1 milhões relativos às benfeitorias, o valor por hectare agricultável, corresponde a R\$33.262,60. Essa alocação de capital foi uma boa oportunidade de investimento, demonstrada através dos valores e das boas condições negociadas.

**Cenário Operacional Safra 2022/23**  
A safra 2022/23 começou com o plantio da soja superprecoce e precoce, atualmente já colhemos 63,8% da área plantada com produtividades em linha com o projeto divulgado. A perspectiva do regime de chuvas para o Centro-Oeste e Nordeste são boas.

O algodão primeira-safra está em estado vegetativo, com alto potencial produtivo. O algodão segunda-safra, finalizou o plantio no início de fevereiro e o milho segunda safra deve finalizar o plantio no início de março. Até o presente momento, também temos expectativas de entregar o projeto de produtividade divulgado, para ambas as culturas.

**Compra de insumos safra 2023/24**

Para a safra 2023/24, ao qual iremos iniciar o plantio em setembro de 2023, já iniciamos as compras fixando boa parte dos fertilizantes, 68% da demanda dos fosfatados, 50% do Cloreto de Potássio, 41% do volume do de nitrogênio e 50% da necessidade de glifosato. Continuamos atentos ao mercado e realizaremos novas compras conforme a estratégia da Companhia, ou seja, perseguindo a melhor relação de troca entre o preço dos insumos, versus os preços das commodities.

**Sementes**

Buscando adicionar valor e trazendo diversificação ao nosso portfólio de produtos, o business de sementes vem agregando bons resultados, boas margens e apresentando bom crescimento em termos de produção e vendas.

Em relação a Semente de soja, atingimos um volume de vendas mais o consumo interno, de 856 mil sacas (200 mil sementes). As sementes de algodão, em termos de vendas mais o consumo próprio, totalizaram o montante de 116.471 sacas (200 mil sementes). Nossas sementes possuem o indicador de qualidade médio acima de 90% de germinação oficial (SLC Sementes Garante).

Nesse release estamos apresentando a abertura das operações por segmento, com destaque para o negócio de sementes. O intuito dessa abertura é compartilhar os resultados obtidos nesse business, que visa adicionar valor aos nossos investidores. Como pode ser verificado na tabela 26, em 2022 o negócio de sementes já adicionou valor, entregando um EBITDA de R\$100,2 milhões com margem EBITDA de 22,5% e Lucro Líquido de R\$57,4 milhões com margem líquida de 12,9%. Para maiores detalhes veja a tabela 17 desse relatório.

A nossa visão é oportunizar o crescimento desse business, dessa forma, firmamos a parceria com a Kothe Logística, que construiu uma nova unidade de beneficiamento e armazenagem no MT. Este projeto, totalmente refrigerado, vai adicionar a capacidade de produção de mais 1 milhão de sacas de sementes de soja em nosso volume de vendas nos próximos anos, marcando a presença da SLC Sementes em um dos principais estados produtores de soja do país.

**ESG**

Em 2022 instalamos o Comitê de Auditoria Estatutária (CAE) que proporciona uma governança ainda mais robusta no aprimoramento dos controles internos e gestão de riscos.

Nossos avanços também se deram na ampliação das certificações em nossas unidades. O Sistema de Gestão Integrado (SGI) da companhia, que padroniza políticas e procedimentos na gestão ESG, possui as certificações ISO 14001, ISO 45001 e NBR 16001 em 13 unidades, levando em conta nossa matriz e 12 fazendas, além da ISO 9001 em 7 fazendas. Nosso time e a liderança da companhia desempenham um papel essencial na expansão da cobertura de certificações nas nossas unidades. Isso é feito por meio da realização de auditorias internas, a partir das quais são desenvolvidos planos de ação voltados a oportunidades de melhoria identificadas. Nossa meta é alcançar 100% das 22 unidades certificadas no SGI, considerando ISO 14001, ISO 45001 e NBR 16001, até 2026.

Durante os trimestres, divulgamos em cada release informações relativas às nossas ações em termos de ESG. Falamos durante o ano sobre o tema de Diversidade, Equidade e Inclusão e sobre a nossa comunicação junto aos nossos *stakeholders*. Explicamos também sobre o processo de inventário de Gases de Efeito Estufa, com o intuito de aproximar e dar mais transparência às nossas ações relacionadas às boas práticas de governança. Além disso, compartilhamos as informações sobre o nosso Relatório Integrado elaborado de acordo com os de conteúdo da GRI (*Global Reporting Initiative*), da SASB (*Sustainability Accounting Standards Board*) e da TCFD (*Task Force on Climate-Related Financial Disclosures*).

Nesse release o assunto é o índice de sustentabilidade e o CDP, *Carbon Disclosure Project*.

E, por fim, nossa gratidão aos nossos colaboradores e demais stakeholders por mais um ano de sucesso!

A Administração

**DESEMPENHO FINANCEIRO**

**Análise do Demonstrativo de Resultados**

A partir do terceiro trimestre de 2021, passamos a divulgar os dados contábeis considerando a incorporação da empresa Terra Santa Agro S.A. (subsidiária integral da SLC Agrícola), atualmente denominada **SLC Agrícola Centro-Oeste S.A.** No período acumulado de doze meses, ainda se faz necessária a forma "combinada". Prepara ramos o período 2021 dessa maneira, ou seja, somando os números realizados em 2021 da SLC Agrícola S.A. ao 3T21 e 4T21 da Terra Santa Agro S.A. (controladora).

**EBITDA AJUSTADO**

No ano, atingimos um novo recorde de EBITDA ajustado, que superou a casa de **R\$ 3 bilhões**, apresentando um **crescimento de 62,0%**, em comparação com o mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA ajustada alcançou **41,3%**, com aumento de 3,4 p.p. Esse incremento está conectado ao crescimento de **63,7%** no resultado bruto (ex-ativos biológicos), reflexo das melhores margens obtidas.

Tabela 1 - Reconciliação do EBITDA Ajustado

(R\$ mil)	2021 Combinado (a)	2021 (b)	2022 (c)	AH (c x a)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.963.121</b>	<b>4.363.210</b>	<b>7.373.034</b>	<b>48,6%</b>
<b>Var. Valor Justo dos Ativos Biológicos<sup>(3)</sup></b>	<b>2.234.366</b>	<b>1.961.159</b>	<b>2.216.676</b>	<b>-0,8%</b>
<b>(-) Custo dos Produtos Vendidos</b>	<b>(4.801.292)</b>	<b>(4.076.725)</b>	<b>(6.458.411)</b>	<b>34,5%</b>
Custo dos Produtos	(3.063.222)	(2.651.291)	(4.220.730)	37,8%
Realiz. Valor Justo Ativos Biológicos <sup>(4)</sup>	(1.738.070)	(1.425.434)	(2.237.681)	28,7%
<b>Resultado Bruto</b>	<b>2.396.195</b>	<b>2.247.644</b>	<b>3.131.299</b>	<b>30,7%</b>
<b>(-) Despesas com vendas</b>	<b>(279.205)</b>	<b>(212.559)</b>	<b>(379.664)</b>	<b>36,0%</b>
<b>(-) Gerais e administrativas</b>	<b>(255.081)</b>	<b>(222.496)</b>	<b>(260.230)</b>	<b>2,0%</b>
Gerais e administrativas	(150.048)	(124.286)	(175.815)	17,2%
Participação nos resultados	(105.033)	(98.210)	(84.415)	-19,6%
<b>(-) Honorários da administração</b>	<b>(21.761)</b>	<b>(18.953)</b>	<b>(24.374)</b>	<b>12,0%</b>
<b>(-) Outras rec.(desp) operacionais</b>	<b>130.119</b>	<b>119.731</b>	<b>38.262</b>	<b>-70,6%</b>
<b>(=) Resultado da Atividade</b>	<b>1.970.267</b>	<b>1.913.367</b>	<b>2.505.293</b>	<b>27,2%</b>
(+) Depreciação e amortização	156.016	145.870	177.813	14,0%
<b>EBITDA</b>	<b>2.126.283</b>	<b>2.059.237</b>	<b>2.683.106</b>	<b>26,2%</b>
(-) Var. Valor Justo-Ativos Biológicos <sup>(3)</sup>	(2.234.366)	(1.961.159)	(2.216.676)	-0,8%
(+) Real. Valor Justo-Ativos Biológicos <sup>(4)</sup>	1.738.070	1.425.434	2.237.681	28,7%
(+) Baixas Ativo Imobilizado	65.349	12.781	5.806	-91,1%
(+) Outras Transações - Imobilizado <sup>(2)</sup>	835	835	278	-66,7%
(+) Custo de venda de terras	-	-	277	n.m.
(+) Ajuste amortização - IFRS 16 <sup>(5)</sup>	169.498	133.287	310.745	83,3%
(+) Realização mais valia	14.832	14.832	25.861	74,4%
<b>EBITDA Ajustado<sup>(1,2,5)</sup></b>	<b>1.880.501</b>	<b>1.685.247</b>	<b>3.047.078</b>	<b>62,0%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustado<sup>(1,2)</sup></b>	<b>37,9%</b>	<b>38,6%</b>	<b>41,3%</b>	<b>3,4p.p.</b>

<sup>1</sup> Excluindo os efeitos dos ativos biológicos, pois não representam efeito caixa.  
<sup>2</sup> Excluindo a baixa do ativo imobilizado e outras transações de Imobilizado sem efeito caixa.  
<sup>3</sup> Variação do valor justo dos ativos biológicos (nota explicativa 32 DFP).  
<sup>4</sup> Realização do valor justo os ativos biológicos (nota explicativa 31 DFP).  
<sup>5</sup> Amortização dos ativos de direito de uso - Arrendamentos.

Tabela 2 - Receita líquida

(R\$ mil)	2021 Combinado (a)	2021 (b)	2022 (c)	AH (c x a)
<b>Receita Líquida</b>	<b>4.963.121</b>	<b>4.363.210</b>	<b>7.373.034</b>	<b>48,6%</b>
Algodão em pluma	2.383.537	2.087.461	2.930.972	23,0%
Caroço de algodão	354.810	348.928	380.070	7,1%
Soja	1.881.516	1.673.697	2.973.363	58,0%
Milho	527.282	518.078	710.473	34,7%
Rebanho Bovino	59.377	59.377	110.862	86,7%
Outras	346.559	261.620	272.919	-21,2%
Resultado de hedge	-589.960	-585.951	-5.625	-99,0%

Tabela 3 - Volume faturado

Toneladas	2021 Combinado (a)	2021 (b)	2022 (c)	AH (c x a)
<b>Quantidade faturada</b>	<b>2.489.038</b>	<b>2.247.665</b>	<b>2.737.381</b>	<b>10,0%</b>
Algodão em pluma	255.993	219.846	277.222	8,3%
Caroço de algodão	320.168	310.709	300.647	-6,1%
Soja	1.004.595	862.097	1.303.282	29,7%
Milho	775.925	765.385	783.768	1,0%
Outras	132.357	89.628	72.462	-45,3%

Tabela 4 - Volume faturado

(Cabeças)	2021 Combinado (a)	2021 (b)	2022 (c)	AH (c x a)
<b>Quantidade faturada</b>	<b>13.285</b>	<b>13.285</b>	<b>24.318</b>	<b>83,0%</b>
Rebanho Bovino	13.285	13.285	24.318	83,0%

Em 2022, obtivemos uma receita líquida de R\$ 7,373 bilhões, recorde para a Companhia. Esse incremento foi em virtude dos melhores preços faturados para todas as culturas.

Tabela 5 - Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos

(R\$ mil)	2021 Combinado (a)	2021 (b)	2022 (c)	AH (c x a)
<b>Var. Valor Justo - Ativos Biológicos</b>	<b>2.234.366</b>	<b>1.961.159</b>	<b>2.216.676</b>	<b>-0,8%</b>
Algodão em pluma	735.188	623.001	581.567	-20,9%
Caroço de algodão	142.728	143.838	43.928	-69,2%
Soja	1.269.774	1.096.470	1.464.402	15,3%
Milho	67.143	79.678	127.214	89,5%
Rebanho Bovino	18.177	18.177	1.650	-90,9%
Outras	1.356	-5	-2.085	n.m.

O cálculo da Variação do Valor Justo dos Ativos Biológicos (VVJAB) reflete a expectativa da margem bruta (preço de venda na fazenda, deduzidos os custos unitários incorridos) das lavouras que se encontram em transformação biológica relevante no período de apuração.

No ano, a VVJAB do algodão e do caroço apresentaram queda, quando comparadas ao mesmo período do ano anterior. Apesar da maior área plantada e melhores preços, na safra 2021/2022 a produtividade ficou abaixo do patamar da safra na VVJAB, refletindo a expectativa de margens melhores na safra 2021/2022 em relação à 2020/2021.

**Custo dos produtos vendidos**

Tabela 6 - Custo dos produtos vendidos

R\$ mil	2021 Combinado (a)	2021 (b)	2022 (c)	AH (c x a)
<b>Custo dos produtos vendidos</b>	<b>(3.063.222)</b>	<b>(2.651.291)</b>	<b>(4.220.730)</b>	<b>37,8%</b>
Algodão em pluma	(1.220.756)	(1.082.365)	(1.831.639)	50,0%
Caroço de algodão	(134.769)	(133.245)	(140.849)	4,5%
Soja	(986.071)	(793.574)	(1.449.659)	47,0%
Milho	(428.642)	(420.625)	(542.399)	26,5%
Rebanho bovino	(53.800)	(53.800)	(119.413)	122,0%
Outros	(239.184)	(167.682)	(136.771)	-42,8%

Em relação a 2021, o custo dos produtos vendidos foi 37,8% superior. Essa elevação tem como principal fator o aumento do custo unitário na safra 2021/2022, devido ao aumento de 14,1% no custo por hectare, em comparação com a safra 2020/2021, somado à queda de produtividade do algodão e milho.

Tabela 7 - Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos

R\$ mil	2021 Combinado (a)	2021 (b)	2022 (c)	AH (c x a)
<b>Realiz. Valor Justo Ativos Biológicos</b>	<b>(1.738.070)</b>	<b>(1.425.434)</b>	<b>(2.237.681)</b>	<b>28,7%</b>
Algodão em pluma	(626.716)	(471.178)	(619.495)	-1,2%
Caroço de algodão	(81.781)	(81.781)	(47.622)	-41,8%
Soja	(940.920)	(790.542)	(1.429.939)	52,0%
Milho	(79.146)	(72.426)	(122.613)	54,9%
Rebanho bovino	(9.387)	(9.387)	(15.642)	n.m.
Outros	(120)	(120)	(2.370)	n.m.

A Realização do Valor Justo dos Ativos Biológicos (RVJAB) é a contrapartida da Variação do Valor Justo (apurado no período de colheita) e é contabilizada à medida que os produtos são faturados. O aumento da RVJAB reflete o maior volume faturado, resultado do aumento da área plantada e das margens da safra 2021/2022, superiores às regis tradas no ciclo anterior.